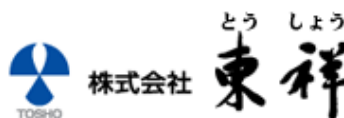


2011年3月期 第2四半期決算報告 並びに 中期経営計画



2010年12月13日 個人投資家様向説明会



代表取締役社長 かつな としひろ
杓名 俊裕

JASDAQ

証券コード:8920

商号

株式会社 東 祥 (とうしょう)

- ◆ スポーツクラブ事業
『ホリデイスーツクラブ』
- ◆ ホテル事業
『ABホテル』
- ◆ 賃貸事業
『A・City』賃貸マンション

代表者

沓名 俊裕 (くつな としひろ)

本社所在地

愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5

証券コード

8920

上場市場

大阪証券取引所 ジャスダック市場

所属業種分類

サービス業

設立

1979年3月 (決算期 3月決算)

資本金

497,914千円

従業員数

163名 (2010年9月30日現在)

発行済株式総数

17,592,351株

株主数

4,774名 (2010年9月30日現在)

1単元

100株

| | |
|-----------|--|
| 1979年 3月 | 土木建設業を目的として、東和建设(株)を設立。 |
| 1986年12月 | 分譲マンション事業及び賃貸マンション経営 (「A・City」の前身)を目的として祥福不動産(株)を設立。 |
| 1989年 8月 | 分譲マンション管理事業を開始。 |
| 同年12月 | ゴルフ練習場を開始。 1号店「ホリデイゴルフガーデン」を開業。 |
| 1995年 3月 | 賃貸マンションの受注建設を始める。 |
| 1996年 5月 | スポーツクラブ事業を開始。 1号店「ホリデイスportsクラブ三河安城」を開業。 |
| 1997年 5月 | 2×4注文住宅事業を始める。 (2002年3月 注文住宅事業廃止) |
| 1999年 4月 | 「株式会社 東祥」に商号変更。 「東祥ビル」を三河安城駅前に建設し、本社を移転。 |
| 1999年11月 | ホテル事業を開始。 1号店 現在の「ABホテル三河安城 本館」を開業。 |
| 2003年 1月 | 三河初の免震超高層マンションの企画・販売。 |
| 2004年 2月 | ジャスダック市場に上場。 |
| 同年 4月 | 自社所有賃貸マンションA・Cityシリーズの積極展開を開始。 |
| 2006年10月 | 所属業種分類「不動産業」から「サービス業」へ業種変更 |
| 2010年9月現在 | ◆「ホリデイスportsクラブ」 37店舗 ◆「ホリデイゴルフガーデン」 2店舗 ◆「ABホテル」 5店舗 ◆「A・City」賃貸マンション」 48棟 1, 988室 |

2011年3月期 第2四半期 決算報告

経常利益 18.0%増 経常利益率 21.1%(3ポイント改善)

損益計算書 2010年3月期対比

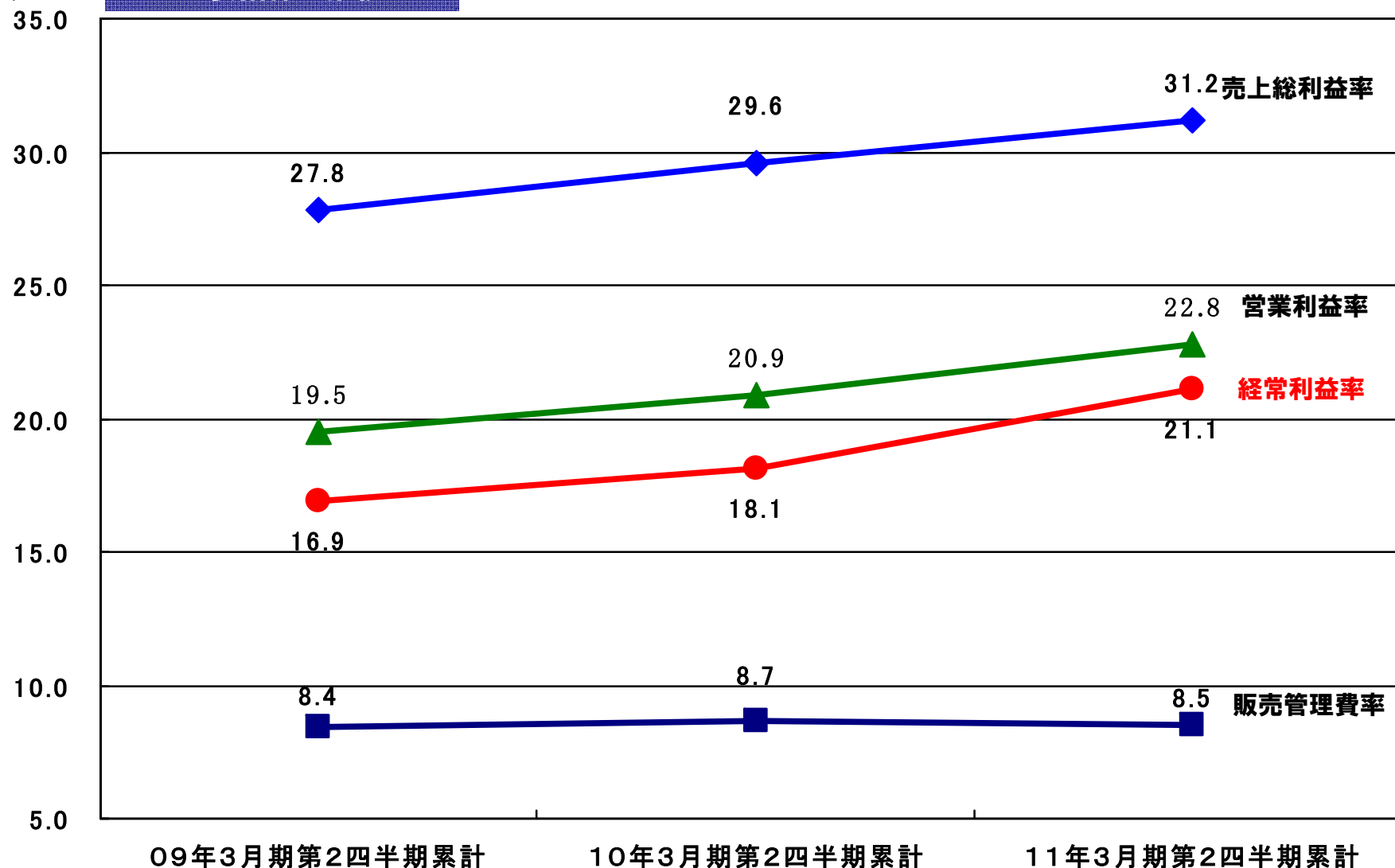
(単位:百万円)

| | 2010年3月期 第2四半期累計 (2009年4月~2009年9月) | | | 2011年3月期 第2四半期累計 (2010年4月~2010年9月) | | | 前期比 | |
|-----------|---------------------------------------|--------|-------|---------------------------------------|--------|-------|------|---------|
| | 実績 | 売上比% | 前期比% | 実績 | 売上比% | 前期比% | 増減 | 売上比増減 |
| 売上高 | 5,273 | 100.0 | 94.6 | 5,346 | 100.0 | 101.4 | +73 | - |
| スポーツクラブ事業 | 4,095 | 77.7 | 100.9 | 4,238 | 79.3 | 103.5 | +143 | +1.6 |
| ホテル事業 | 364 | 6.9 | 70.2 | 420 | 7.9 | 115.4 | +56 | +1.0 |
| 賃貸事業 | 813 | 15.4 | 81.7 | 688 | 12.9 | 84.6 | △125 | △2.5 |
| 売上総利益 | 1,562 | 29.6 | 100.7 | 1,673 | 31.2 | 107.1 | +111 | +1.7 |
| スポーツクラブ事業 | 1,202 | (29.4) | 109.3 | 1,266 | (29.9) | 105.3 | +64 | (+0.5) |
| ホテル事業 | 28 | (7.7) | 18.4 | 89 | (21.2) | 317.9 | +61 | (+13.5) |
| 賃貸事業 | 331 | (40.8) | 110.9 | 317 | (46.1) | 95.8 | +14 | (+5.3) |
| 販売費・一般管理費 | 458 | 8.7 | 98.3 | 454 | 8.5 | 99.1 | △4 | △8.5 |
| 営業利益 | 1,104 | 20.9 | 101.8 | 1,218 | 22.8 | 110.4 | +114 | +1.9 |
| スポーツクラブ事業 | 1,012 | (24.7) | - | 1,091 | (25.8) | 107.8 | +79 | (+1.1) |
| ホテル事業 | 8 | (2.2) | - | 78 | (18.6) | 975.0 | +70 | (+16.4) |
| 賃貸事業 | 298 | (36.7) | - | 295 | (42.9) | 99.0 | △3 | (+6.2) |
| 調整額 | △215 | - | - | △246 | - | 117.2 | △31 | - |
| 経常利益 | 954 | 18.1 | 101.3 | 1,126 | 21.1 | 118.0 | +172 | +3.0 |
| 当期純利益 | 539 | 10.2 | 105.3 | 584 | 10.9 | 108.2 | +45 | +0.7 |

増収効果とコスト削減努力により利益率改善

(%)

主要指標の推移



スポーツクラブ事業

前期比 103.5% (143百万円 増)
店舗数 37店舗

新プログラム導入で売上堅調

- ◆ 前期開業した店舗の増収効果
 - ・09年10月開業: ホリデイスーツクラブ長野
 - ・10年2月開業: ホリデイスーツクラブ旭川
- ◆ 5月から新プログラム開始
 - ・退会率の低減、入会率の上昇
 - ・無料新プログラム
「ビューティクイーン」
「ボクシングキング」
「ターゲットABS3」
 - ・有料新プログラム
「Myトレーニング」

ホテル事業

前期比 115.4% (56百万円 増)
店舗数 5店舗

稼働率上昇で増収

- ◆ 周辺企業の業績好転による利用増加
- ◆ ファミリー需要の増加
 - ・10年3月期は通期で稼働率53.7%
 - ・当第1四半期 稼働率60%まで回復
 - ・当第2四半期 " 70% "
- ◆ Web対策の強化
 - ・ネットSEO対策による検索率の上昇
 - ・販売サイトの拡充
 - ・禁煙ニーズ増加に対応(禁煙フロア増床)
喫煙フロア⇒喫煙フロアに変更

賃貸事業

前期比 84.6% (125百万円 減)
所有 48棟 1,988室

借上保証付で安定収入

- ◆ 前期は賃貸マンション「A-City」の販売が1棟、当期は販売見込まず
- ◆ 家賃保証付賃貸マンション経営により、安定収入を得る

売上の変動要因

営業利益の変動要因

前期比 107.8% (79百万円 増)
営業利益率 24.7%→25.8%

既存店35店舗 2.6%利益率改善

- ◆ 売上が堅調に推移したことによる増益
- ◆ 経費削減効果
 - ・水道光熱費
 - ・リース満了等に伴う負担軽減

前期比 97.5% (70百万円 増)
営業利益率 2.2%→18.6%

稼働率上昇に伴う利益の増加

- ◆ 売上が堅調に推移したことによる増益
- ◆ 経費削減効果
 - ・水道光熱費
 - ・減価償却費等の負担軽減

前期比 99.0% (3百万円 減)
営業利益率 36.7%→42.9%

開発休止に伴う費用軽減

- ◆ 安定した賃貸マンション収入
- ◆ 経費削減効果
 - ・租税公課
 - ・減価償却費
 - ・消耗品等の負担が軽減。

増収増益 利益率も計画水準を維持

四半期推移 (全社)

(単位:百万円)

| | 第1四半期 (4月~6月) | | 第2四半期 (7月~9月) | | 第2四半期累計 (4月~9月) | | 2011年3月期 年間計画 | |
|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|--------------------|-------|--------------------|-------|
| | 実績(前期比) | 利益率 | 実績(前期比) | 利益率 | 実績(前期比) | 利益率 | 実績(前期比) | 利益率 |
| 売上高 | 2,674 (101.9%) | — | 2,672 (100.9%) | — | 5,346 (101.4%) | — | 10,815 (102.1%) | — |
| 営業利益 | 616 (120.8%) | 23.0% | 602 (101.4%) | 22.5% | 1,218 (110.4%) | 22.8% | 2,415 (103.4%) | 22.3% |
| 経常利益 | 576 (125.2%) | 21.5% | 550 (111.2%) | 20.6% | 1,126 (118.0%) | 21.1% | 2,200 (105.4%) | 20.3% |
| 当期純利益 | 277 (109.4%) | 10.4% | 306 (107.1%) | 11.5% | 584 (108.2%) | 10.9% | 1,200 (108.5%) | 11.1% |

特別損失:資産除去債務 109百万計上

四半期推移（事業部別）

（単位:百万円）

| | 第1四半期 実績 （4月～6月） | | 第2四半期 実績 （7月～9月） | | 第2四半期累計 実績 （4月～9月） | | 2011年3月期 年間計画 | |
|-----------|---------------------|-------|---------------------|-------|-----------------------|-------|------------------|-------|
| | 実績 | 売上比% | 実績 | 売上比% | 実績 | 売上比% | 実績 | 売上比% |
| 売上高 | 2,674 | 100.0 | 2,672 | 100.0 | 5,346 | 100.0 | 10,815 | 100.0 |
| スポーツクラブ事業 | 2,134 | 79.8 | 2,103 | 78.7 | 4,238 | 79.3 | 8,715 | 80.6 |
| ホテル事業 | 192 | 7.2 | 227 | 8.5 | 420 | 7.9 | 700 | 6.5 |
| 賃貸事業 | 346 | 12.9 | 341 | 12.8 | 688 | 12.9 | 1,400 | 12.9 |
| 売上総利益 | 835 | 31.2 | 838 | 31.4 | 1,673 | 31.3 | 3,432 | 31.7 |
| スポーツクラブ事業 | 650 | 30.5 | 616 | 29.3 | 1,266 | 29.9 | 2,636 | 30.2 |
| ホテル事業 | 28 | 14.6 | 61 | 26.9 | 89 | 21.2 | 113 | 16.1 |
| 賃貸事業 | 156 | 45.3 | 160 | 47.1 | 317 | 46.1 | 683 | 48.8 |
| 販売費・一般管理費 | 219 | 8.2 | 235 | 8.8 | 454 | 8.5 | 1,017 | 9.4 |
| 営業利益 | 616 | 23.0 | 602 | 22.5 | 1,218 | 22.8 | 2,415 | 22.3 |
| スポーツクラブ事業 | 580 | 27.2 | 511 | 24.3 | 1,091 | 25.8 | 2,151 | 24.7 |
| ホテル事業 | 22 | 11.9 | 55 | 24.6 | 78 | 18.6 | 89 | 12.7 |
| 賃貸事業 | 145 | 42.0 | 150 | 44.0 | 295 | 42.9 | 645 | 46.1 |
| 調整額 | △132 | — | △114 | — | △246 | — | △470 | — |
| 経常利益 | 576 | 21.5 | 550 | 20.6 | 1,126 | 21.1 | 2,200 | 20.3 |
| 当期純利益 | 277 | 10.4 | 306 | 11.5 | 584 | 10.9 | 1,200 | 11.1 |

棚卸資産・売掛債権を持たない経営

貸借対照表 2010年3月期対比

(単位:百万円)

| | 2010年3月期 (2009年4月～2010年3月) | | 2011年3月期 第2四半期累計 (2010年4月～2010年9月) | | | 前期比 | |
|---------|-------------------------------|-------|---------------------------------------|-------|-------|------|-------|
| | 実績 | 構成比% | 実績 | 構成比% | 前期比% | 増減 | 構成比増減 |
| 流動資産 | 2,022 | 8.0 | 2,327 | 9.1 | 115.1 | +305 | +1.1 |
| 固定資産 | 23,197 | 92.0 | 23,352 | 90.9 | 100.7 | +155 | △1.1 |
| 資産合計 | 25,219 | 100.0 | 25,679 | 100.0 | 101.8 | +460 | - |
| 流動負債 | 6,446 | 25.6 | 6,251 | 24.3 | 97.0 | △195 | △1.3 |
| 固定負債 | 12,272 | 48.7 | 12,430 | 48.4 | 101.3 | +158 | △0.3 |
| 負債合計 | 18,719 | 74.2 | 18,682 | 72.8 | 99.8 | △37 | △1.4 |
| 純資産合計 | 6,500 | 25.8 | 6,996 | 27.2 | 107.6 | +496 | +1.4 |
| 負債純資産合計 | 25,219 | 100.0 | 25,679 | 100.0 | 101.8 | +460 | - |

営業キャッシュ・フロー内で設備投資

キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

| | 09年3月期 | 10年3月期 | 10年3月期 第2四半期累計 | 11年3月期 第2四半期累計 |
|----------------------|--------|--------|-------------------|-------------------|
| 営業活動による キャッシュ・フロー | 2,658 | 2,370 | 671 | 1,302 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー | △1,956 | △216 | △26 | △641 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー | 100 | △2,243 | △1,708 | △428 |

新規設備の増加

| | 09年3月期 | 10年3月期 | 10年3月期 第2四半期累計 | 11年3月期 第2四半期累計 |
|----------------|---------|--------|-------------------|-------------------|
| スポーツクラブ事業 | 3店舗開業 | 2店舗開業 | — | — |
| ホテル事業 | — | — | — | — |
| 賃貸事業 (賃貸マンション) | 7棟 307室 | 2棟 95室 | — | — |

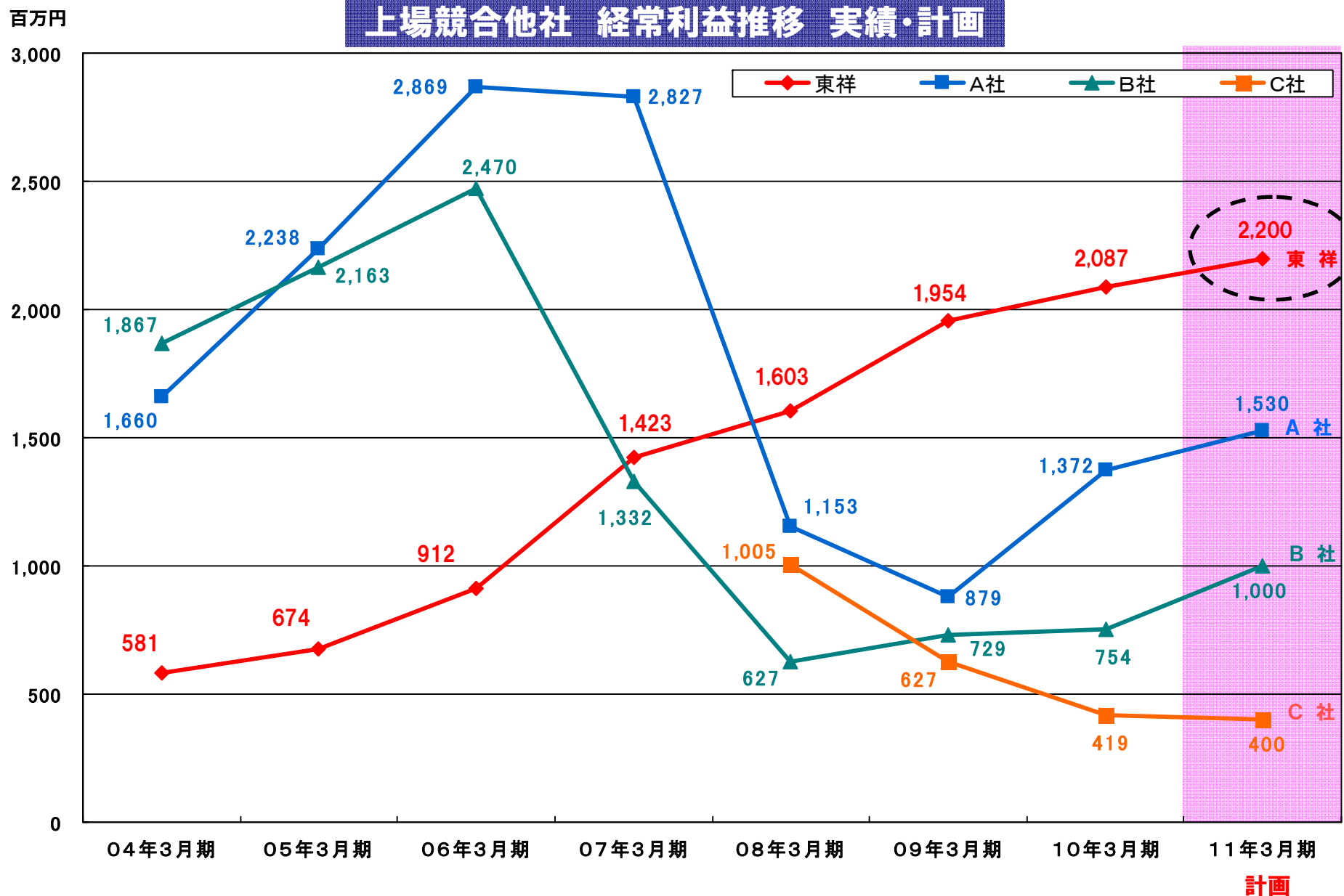
上場以来 7期増益を目指す

損益計算書 2010年3月期対比

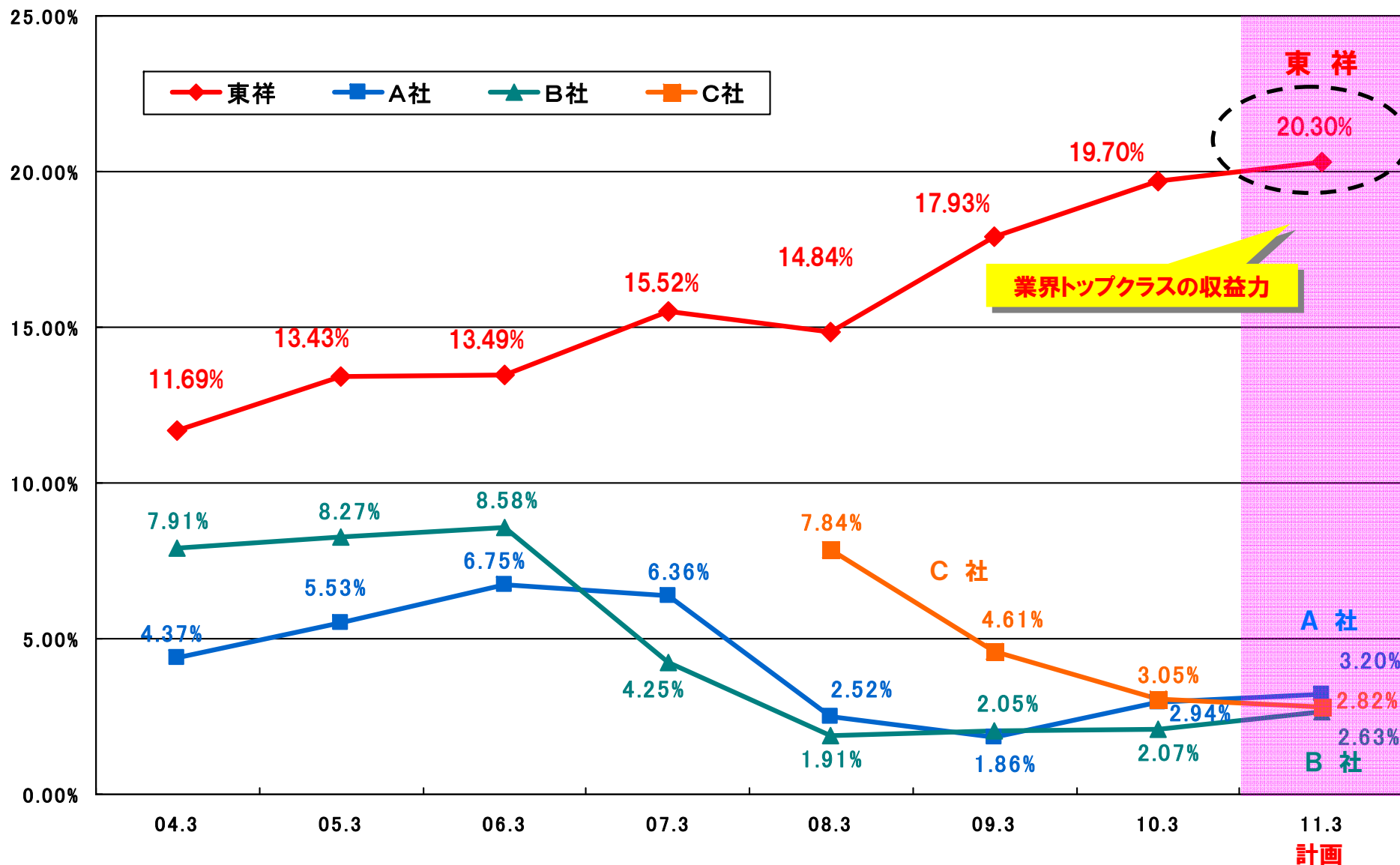
(単位:百万円)

| | 2010年3月期 (2009年4月～2010年3月) | | | 2011年3月期 (2010年4月～2010年3月) | | | 前 期 比 | |
|-----------|-------------------------------|--------|-------|-------------------------------|--------|-------|-------|--------|
| | 実 績 | 売上比% | 前期比% | 実 績 | 売上比% | 前期比% | 増 減 | 売上比増減 |
| 売 上 高 | 10,597 | 100.0 | 97.2 | 10,815 | 100.0 | 101.4 | +218 | - |
| スポーツクラブ事業 | 8,301 | 78.3 | 101.8 | 8,715 | 80.6 | 103.5 | +414 | +2.3 |
| ホテル事業 | 736 | 6.9 | 75.4 | 700 | 6.5 | 115.4 | △36 | △0.4 |
| 賃貸事業 | 1,560 | 14.7 | 88.1 | 1,400 | 12.9 | 84.6 | △160 | △1.8 |
| 売 上 総 利 益 | 3,227 | 30.5 | | 3,432 | 31.7 | 107.1 | +205 | +1.2 |
| スポーツクラブ事業 | 2,437 | (29.4) | 106.6 | 2,636 | (30.2) | 105.3 | +199 | (+0.8) |
| ホテル事業 | 90 | (12.2) | 32.7 | 113 | (16.1) | 317.9 | +23 | (+3.9) |
| 賃貸事業 | 700 | (44.9) | 106.1 | 683 | (48.8) | 95.8 | △17 | (+3.9) |
| 販売費・一般管理費 | 891 | 8.4 | 90.5 | 1,017 | 9.4 | 99.1 | +126 | +1.0 |
| 営 業 利 益 | 2,336 | 22.0 | 104.4 | 2,415 | 22.3 | 110.3 | +79 | +0.3 |
| スポーツクラブ事業 | 2,111 | (25.4) | | 2,151 | (24.7) | 101.9 | +40 | (△0.7) |
| ホテル事業 | 54 | (7.3) | | 89 | (12.7) | 164.8 | +35 | (+5.4) |
| 賃貸事業 | 644 | (41.3) | | 645 | (46.1) | 100.2 | +1 | (+4.8) |
| 調整額 | △475 | - | - | △470 | - | - | +5 | - |
| 経 常 利 益 | 2,087 | 19.7 | 106.8 | 2,200 | 20.3 | 118.0 | +113 | +0.6 |
| 当 期 純 利 益 | 1,106 | 10.4 | 101.7 | 1,200 | 11.1 | 108.3 | +94 | +0.7 |

上場競合他社 経常利益推移 実績・計画



上場競合他社 経常利益率推移 実績・計画



中期経営計画

(2011年3月期～2015年3月期)

右肩上がりに成長し続ける企業づくり

1. **健康づくりの東祥**
2. **新商品開発企業**
3. **施設サービス業**
4. **エンドユーザーがお客様**
5. **仕入れ無し、営業マン無しで企業発展**
6. **高収益企業(経常利益率 30%)**
7. **現金商売**
8. **少数精鋭主義**
9. **全国展開**
10. **経常利益 100億円目標 (長期ビジョン)**

時代の変化に対応する企業づくり

1. マーケット状況

・少子化高齢化社会

| | 総人口 | 0~14歳 | 15~64歳 | 65歳以上 |
|------------------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 2000年 (構成比) | 1億2,693万人 | 1,851万人 (14.6%) | 8,638万人 (68.0%) | 2,204万人 (17.4%) |
| 2010年 増減(構成比) | 1億2,743万人 | 1,694万人 | 8,123万人 | 2,926万人 |
| | +50万人 | -157万人 (13.3%) | -515万人 (63.7%) | +722万人 (23.0%) |
| 2015年 増減(構成比) | 1億2,627万人 | 1,622万人 | 7,728万人 | 3,277万人 |
| | -116万人 | -72万人 (12.8%) | -395万人 (61.2) | +351万人 (26.0%) |

- ・年齢構成が変わっても需要は、まだまだ有る
- ・人口10万人以上で、ホリデイスポーツクラブが成り立つ

引用:総務省統計局「人口推計」
統計局「高齢者人口推移」

2. 日本経済の動向

- ・経済環境は悪化し、当面続くだろう
- ・土地情報が入手し易い

3. 時代の変化は激流

- ・新商品をつくり、潜在需要を掘り起こす
- ・時代の変化に適応できる企業が成長できる

事業戦略

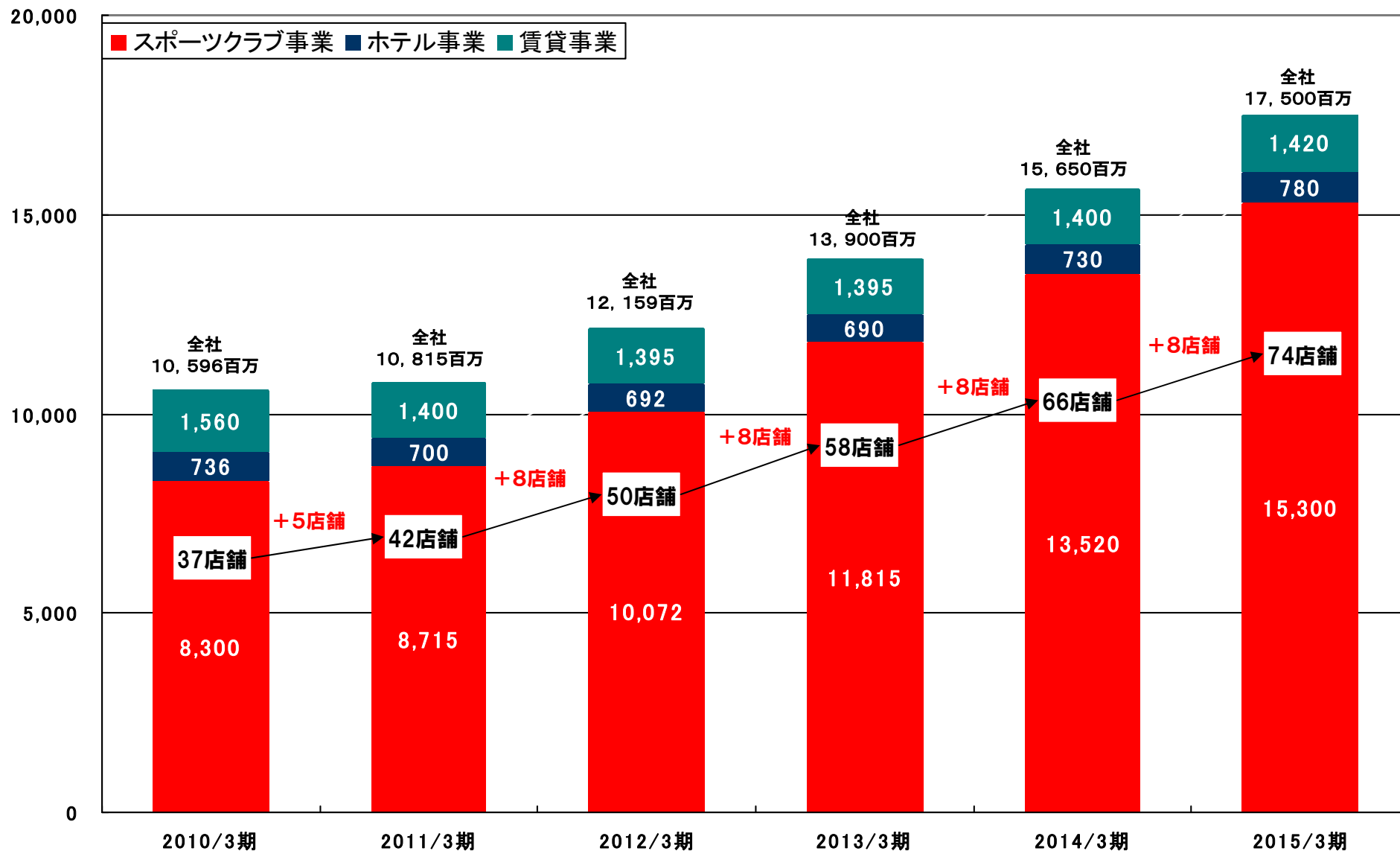
**経営資源をホリデイスポーツクラブに集中
出店を加速する**

事業計画

◆ 最終年度(2015年3月期) 指標目標

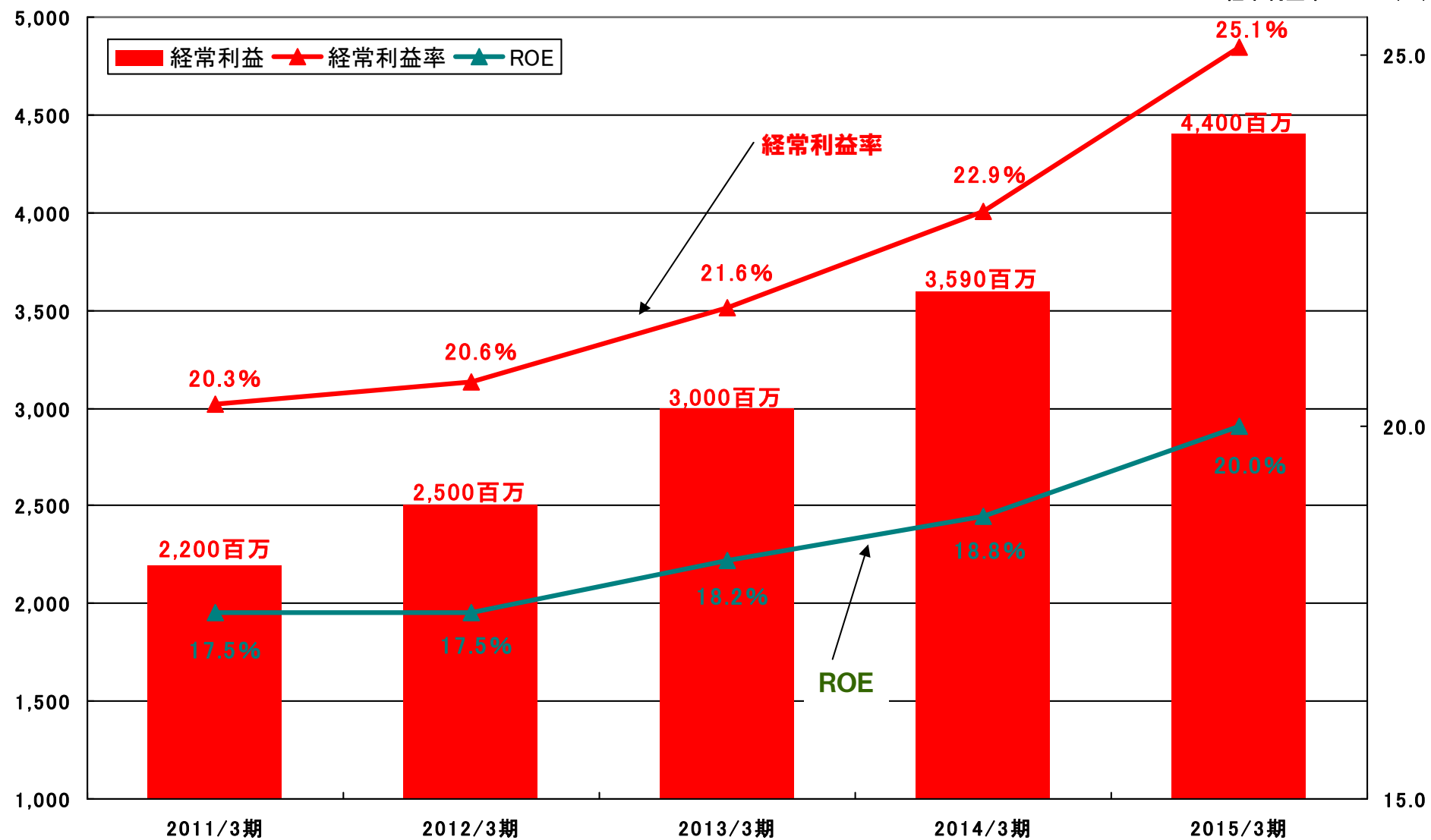
| | | | |
|---------|-------|----------|--------------|
| ・ 売上高 | 175億円 | 65%増 | (2010年3月期対比) |
| ・ 経常利益 | 44億円 | 110%増 | (") |
| ・ 経常利益率 | 25% | 5.3ポイント増 | (") |
| ・ EPS | 140円 | 114%増 | (") |
| ・ ROE | 20% | 同水準を維持 | (") |
| ・ 配当性向 | 20% | 4.7ポイント増 | (") |

売上高（百万円）



経常利益（百万円）

経常利益率・ROE（%）



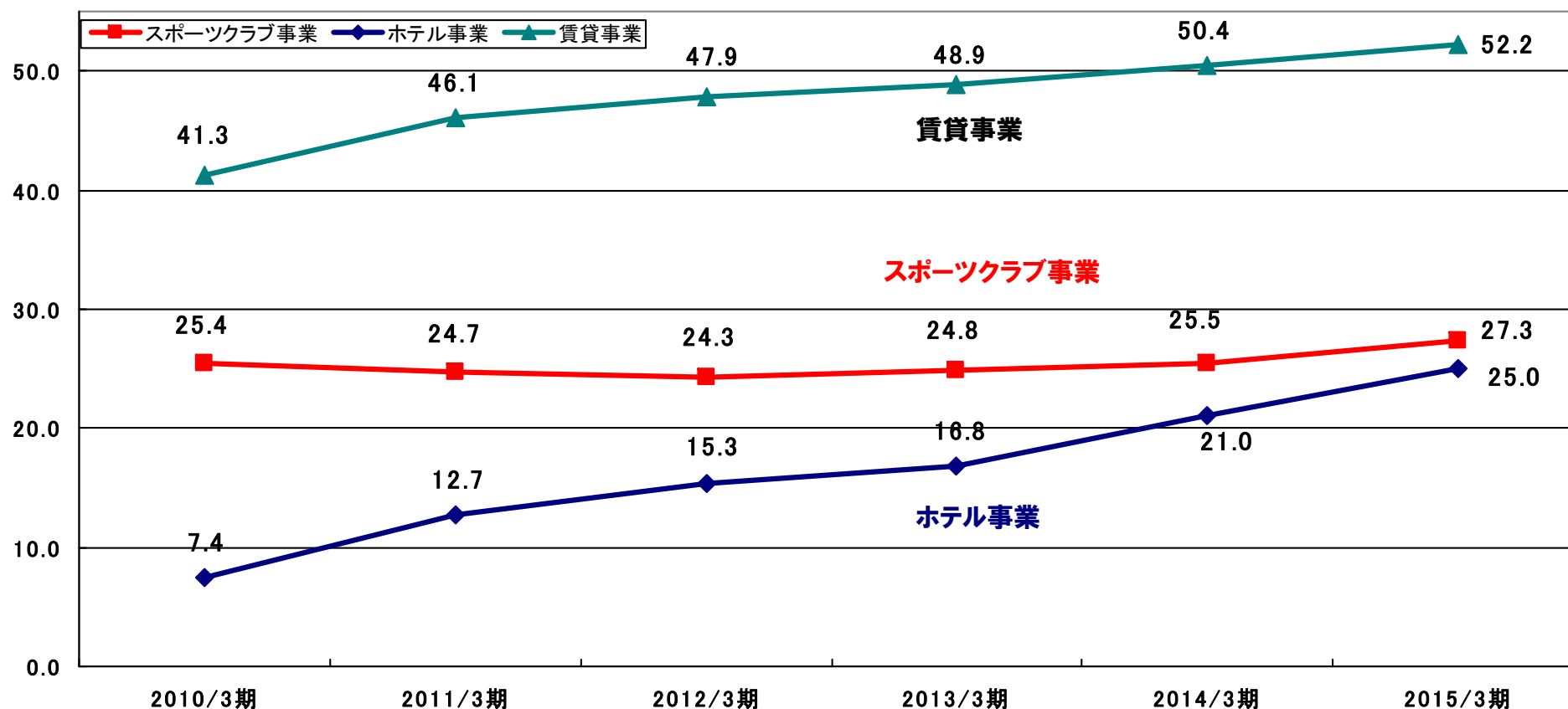
◆ ホテル事業、賃貸事業

- ・ 事業規模は現状維持、効率性改善に特化
- ・ 減価償却負担減少、利益率は毎年改善

◆ スポーツクラブ事業

- ・ 出店数増加に伴い開発諸経費増加するが高収益を維持
- ・ 新ビジネスモデル店舗の割合が高まり、更なる高収益体質へ

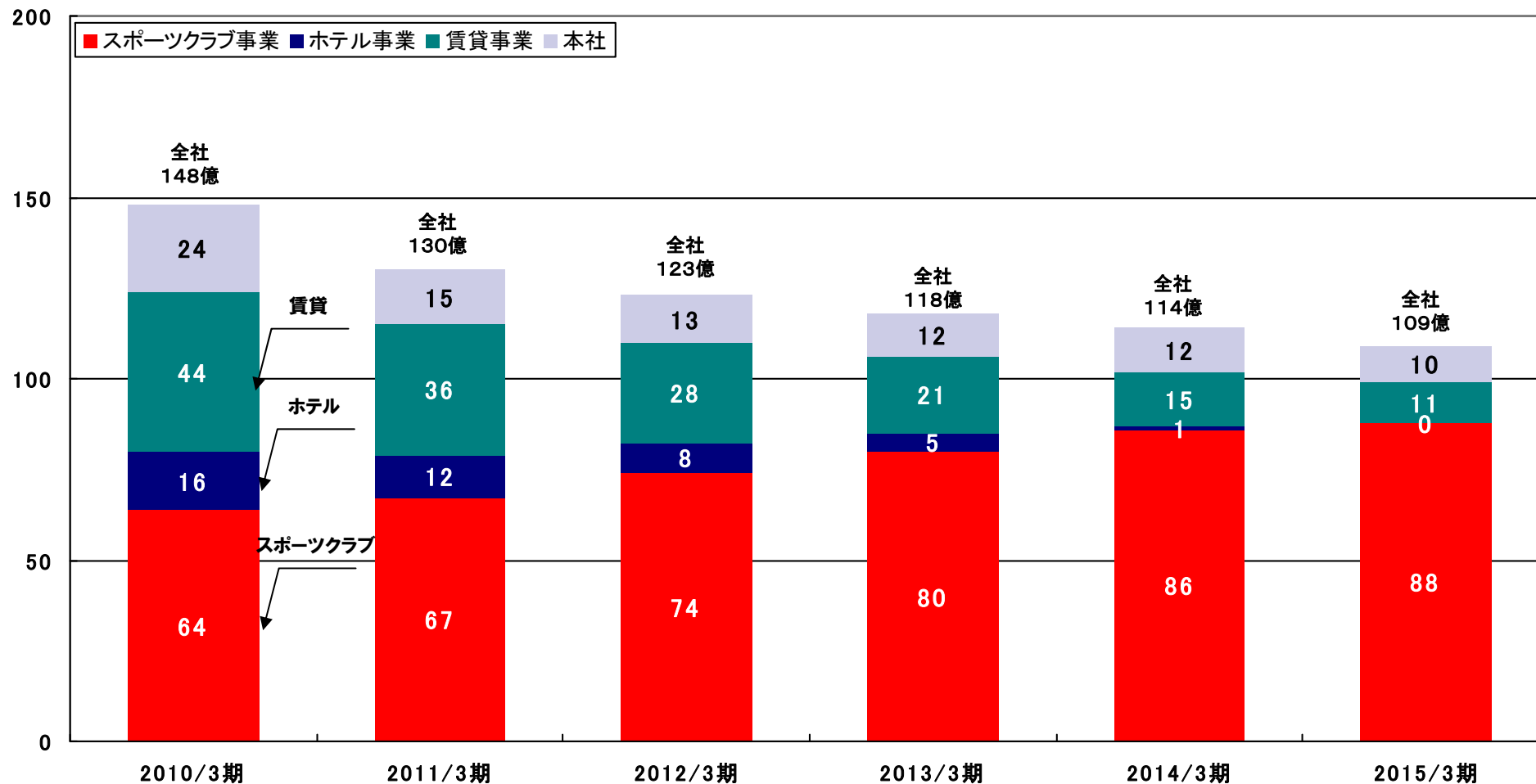
経常利益率 (%)



- ◆ スポーツクラブ事業…設備投資への資金需要は増加
- ◆ ホテル事業、賃貸事業…借入金残高は毎年減少

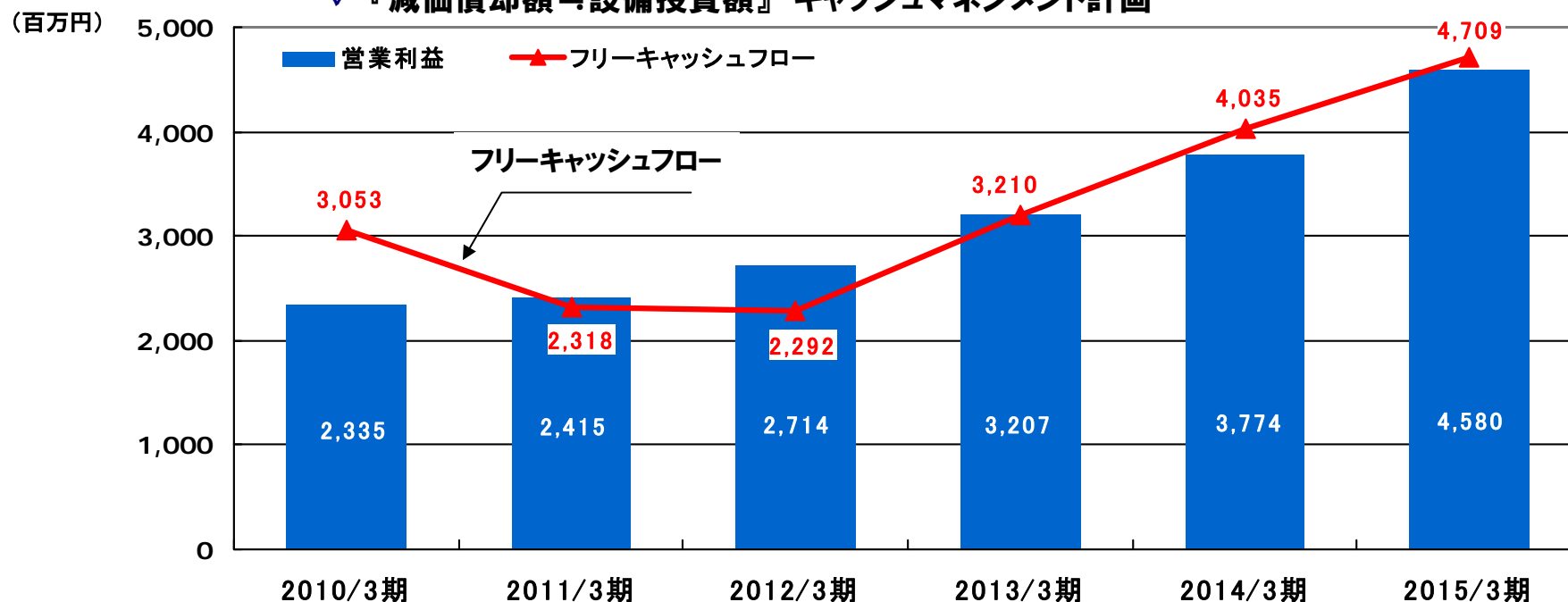
借入金残高 (億円)

全社としての借入金残高は毎年減少



- ◆ 2015年3月期フリーキャッシュフロー 47億円
- ◆ キャッシュの積み上がるビジネスモデル「キャッシュ創造企業」

- ✓ 2011年3月期～2012年3月期は出店加速、フリーキャッシュフローは一時的に減少
- ✓ 『減価償却額≒設備投資額』 キャッシュマネジメント計画



<参考データ>

| | 2010/3期 | 2011/3期 | 2012/3期 | 2013/3期 | 2014/3期 | 2015/3期 |
|----------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 減価償却予定額 | 1,316 (百万) | 1,270 | 1,429 | 1,671 | 1,781 | 1,864 |
| 設備投資予定額 | 512 (百万) | 1,500 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| 新規出店計画 (11/3期より一部リース活用) | 2店 | 5店 | 8店 | 8店 | 8店 | 8店 |

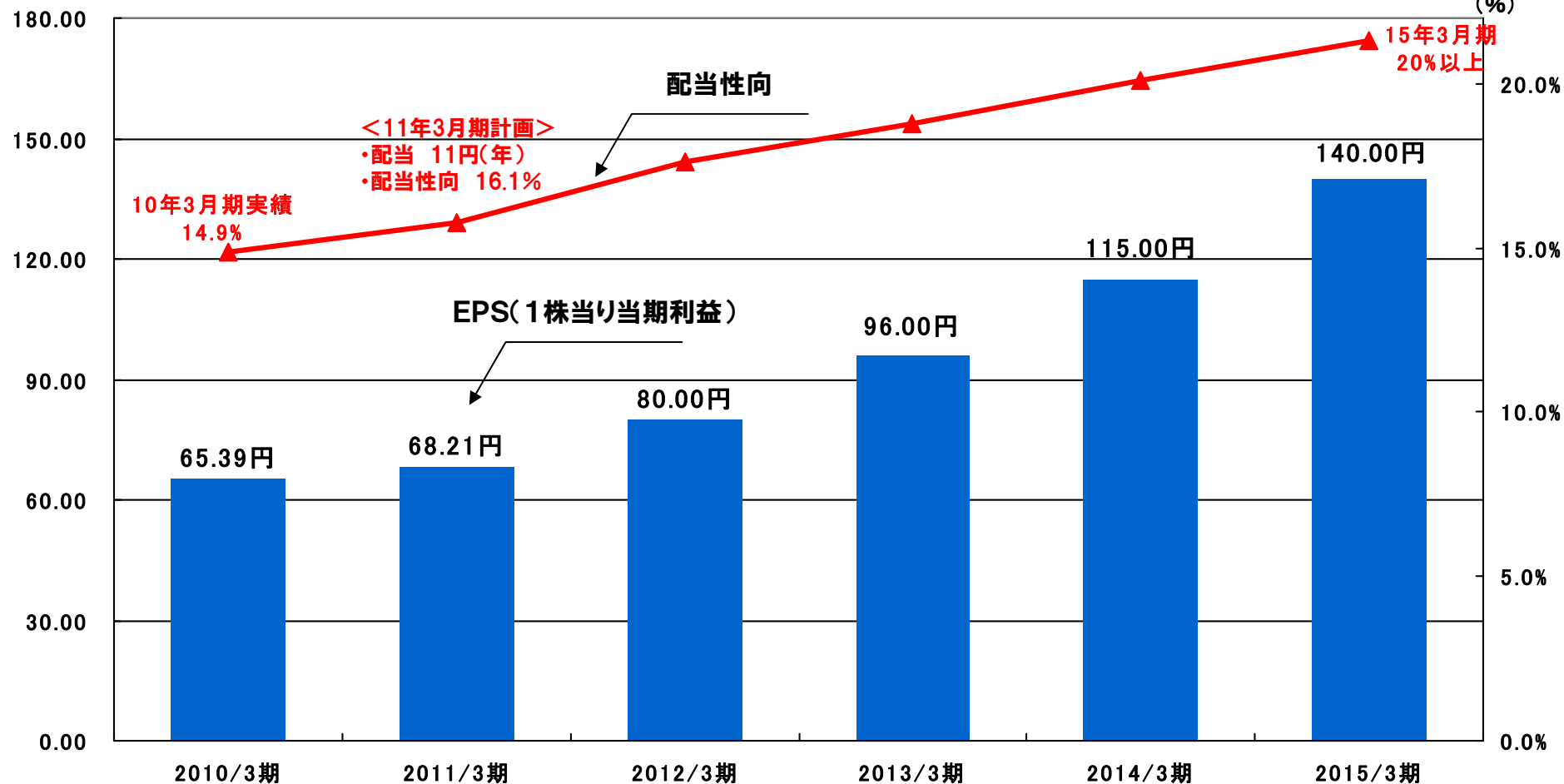
◆ 利益成長に連動

◆ 配当性向 20%

1株当り当期純利益
(円)

配当性向

(%)



2,500名 ビジネスモデル

都市規模 15万人以上 『298地域』

| 項目 | 年間 | 比率 | 月間 | 内容 |
|-------|--------------|-----|-------------|-------------------------------------|
| 投資総額 | 4億円 | | | |
| 売上 | 210,000,000円 | | 17,500,000円 | 会員数2,500人×月単価7,000円 |
| 経費 | 136,500,000円 | 65% | 11,375,000円 | 人件費 水道光熱費 借地料 リース料 減価償却費 販売費 維持管理費他 |
| 経常利益 | 73,500,000円 | 35% | 6,125,000円 | |
| 経常利益率 | 35% | | 35% | |

新モデル

2,000名 ビジネスモデル

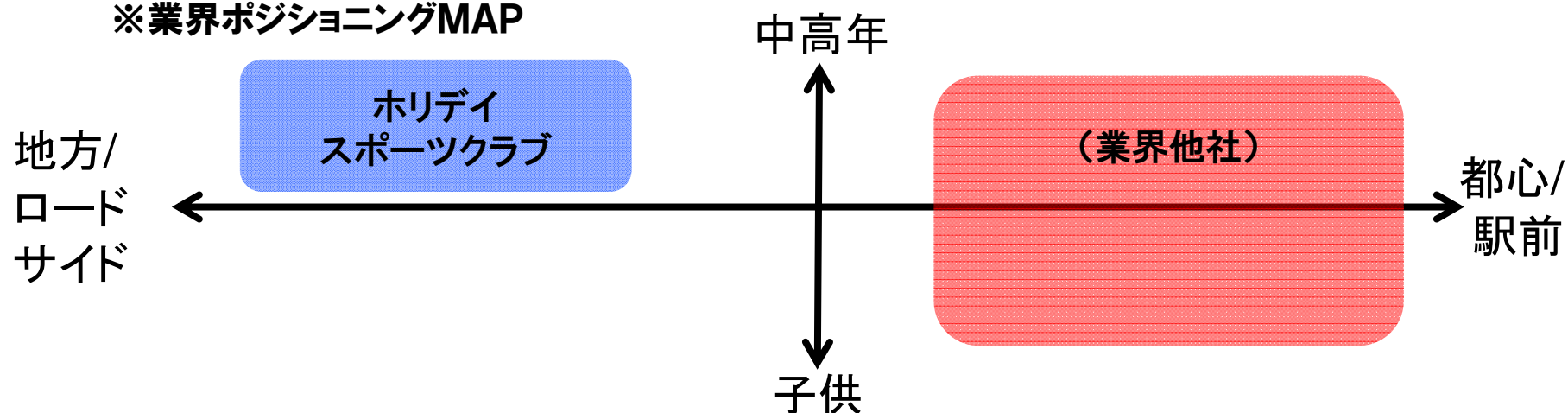
都市規模 10万人以上 『421地域』

2012年度 初の2,000名ビジネスモデル開業

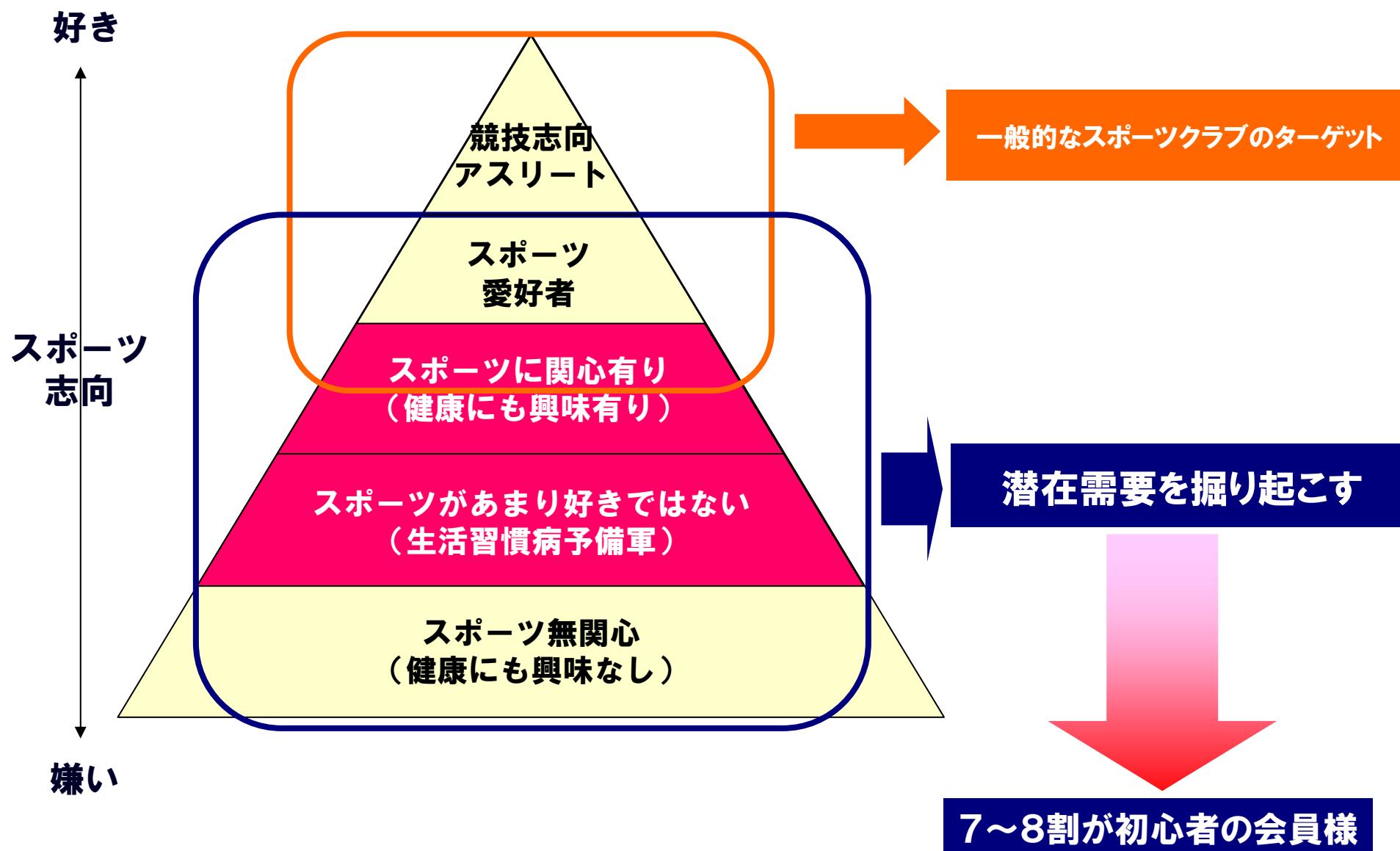
- ◆ 島根県 出雲市(2011年10月開業予定)
- ◆ 北海道 苫小牧市(2011年11月開業予定)

| 項目 | 年間 | 比率 | 月間 | 内容 |
|-------|--------------|-----|-------------|-------------------------------------|
| 投資総額 | 3.5億円 | | | |
| 売上 | 168,000,000円 | | 14,000,000円 | 会員数2,000人×月単価7,000円 |
| 経費 | 117,600,000円 | 70% | 9,800,000円 | 人件費 水道光熱費 借地料 リース料 減価償却費 販売費 維持管理費他 |
| 経常利益 | 50,400,000円 | 30% | 4,200,000円 | |
| 経常利益率 | 30% | | 30% | |

※業界ポジショニングMAP



| ビジネスモデルのポイント | ホリデイスポーツクラブ | 業界他社 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| 競合状況 | ブルーオーシャン | レッドオーシャン |
| 出店立地 | 地方/ロードサイド | 都心/駅前 |
| ターゲット年齢層 | 16歳以上:大人のみ | 子供~大人:全年齢層 |
| ローコストオペレーション | 可能 | 難しい |
| 出店形式 | 自社所有中心 | 建物リース中心 |
| 人件費 | 低い | 高い |
| 販促費 | 低い | 高い |
| 物販 | 無し | 有り |
| 子供スイミングスクール | 無し | 有り |



『大人の健康』をテーマにした 新しいスポーツクラブです。

大人だけの会員制

- ◆ 16才以上

総合スポーツクラブ

- ◆ ジム、スタジオ、プール

初心者対象

- ◆ 運動初心者大歓迎

充実のリラクゼーション

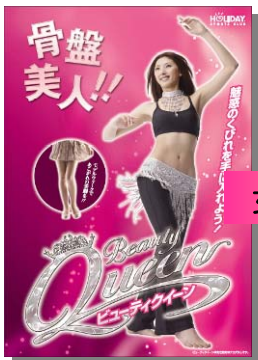
- ◆ 露天風呂、大浴場、サウナ、マッサージ器

無料駐車場完備

- ◆ 200台の大型駐車場

新商品開発

ビューティクイーン



女性専用

ビューティクイーン
タヒチアンスタイル



秋

ボクシングキング



シンプルな動き

ボクシングキング
オータムメニュー



秋

2010年度
新プログラム

ターゲットABS3



腹筋集中

ターゲットABS
エクストリーム(過激)



秋

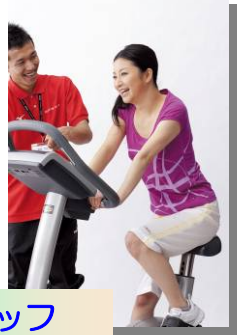
有料プログラム

スイムレッスン



クロール・平泳ぎ

Myトレーニング



専任スタッフ

「初心者の方」が「扱い易いシンプルなマシン」と「参加し易いスタジオプログラム」



マシンの種類も台数も県内トップクラス。
マシンの使い方もとってもカンタン！



120人以上の収容の広々スタジオは、プログラムがいろいろ楽しめます。



ランニングマシン



バイク



ジョーバ



TV付マシン

プログラム 例

| プログラム名 | 運動量 |
|------------|-------|
| バランスボール | ★ |
| スローヨガ | ★ |
| J-POPダンス | ★★ |
| ステップ30 | ★★ |
| らくらくエアロ | ★★ |
| ビューティクイーン | ★★ |
| シェイプザボクシング | ★★★ |
| ズンバ | ★★★★ |
| ターゲットABS | ★★★★ |
| ボクシングキング | ★★★★★ |



バランスボール



スローヨガ



J-POPダンス



ステップ30

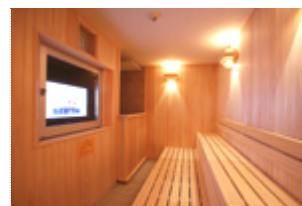
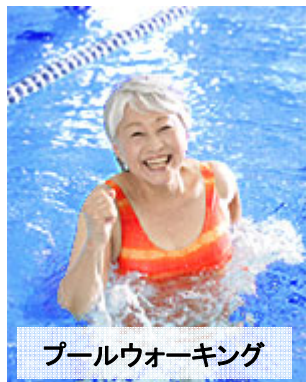


シェイプザボクシング



らくらくエアロ

「大人の方」が「ゆっくりと泳げるプール」と「疲れを癒すリラクゼーション設備」



マッサージ
コリを から す 上
クラスを 入












How to join ご入会と料金について



会員種別等は、店舗で異なる場合がありますのでご了承下さい。

| 会員種別 | 上 : 入会金(税) : " (税込) | 上 : 月会費(税) : " (税込) | 利用時 | | |
|--|------------------------|------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|  マスター会員 | 10,000円 (10,500円) | 8,500円 (8,925円) | 月～木・土 10時～ 12時 日 ・ 日 10時～ 7時 | す での 全営業時 設・プログラムが無料で 利用できます。 | |
|  ア会員 (2名1単位) | | 8,000円 (8,400円) | | | |
|  グループ会員 (3名～5名1単位) | | 7,000円 (7,350円) | | | |
|  デイ会員 | | 5,700円 (5,985円) | 月～木・土 10時～ 5時 (日 ・ 日は除く) | | す での 利用時 で 設・プログラムが無料で 利用できます。 |
|  イト会員 | | 4,700円 (4,935円) | 月～木・土 9時～ 12時 (日 ・ 日は除く) | | |
|  ウィーク ンド 会員 | | 4,700円 (4,935円) | 土 10時～ 12時 日 ・ 日 10時～ 7時 | | |
| 会員種別 | 上 : 入会金(税) : " (税込) | 上 : 月会費(税) : " (税込) | 利用時 | 利用料 | |
|  人会員 | 10,000円 (10,500円) | 10,000円 (10,500円) | 月～木・土 10時～ 12時 日 ・ 日 10時～ 7時 | す での 全営業時 設・プログラムが無料で 利用できます。 | |

人会員は 人の資 を有している会社・ です。1口より 入会いただ ます。
人会員は1口につき会員証1 発行。または月10 の利用 ット発行の 。



株価収益率(PER) (11月1日時点)

| | |
|----------|---------------|
| ジャスダック平均 | 12.64倍 |
| 東証1部(全) | 15.12 |
| 東証2部(全) | 12.94 |

スポーツクラブ同業他社比較

| | 市場 | 株価 (11月1日) | 株価収益率 実績 PER |
|----------|--------|----------------|-----------------|
| 東 祥 | ジャスダック | 474円 | 7.25倍 |
| ントラルスポーツ | 東証1部 | 839円 | 15.22 |
| ルネサンス | 東証1部 | 290円 | 43.48 |
| ガロス | ジャス ック | 1,020円 | 18.84 |

株式会社 東祥 株主優待制度のご案内

全株主様対象の優待

保有株数に応じ株主優待券を進呈、優待券1枚で、お好きな優待内容から1つご利用頂けます。

保有株式数に応じて、「3月の株主には6月」、「9月の株主には12月」に券をします。

- ◆ 100株以上 500株 満の株主 2枚(半期)
- ◆ 500株以上 1,000株 満の株主 3枚(〃)
- ◆ 1,000株以上の株主 4枚(〃)

| | |
|---|---|
| 1. クオカード500円券と交換 1の券で500円券と | 5. ホリディスポーツクラブ ・プロショップ商品 20% 引(1回の入につき、1 利用) |
| 2. 「緑の募金」への寄付 ・1の券で500円 付 | 6. ABホテル ・ 料 10% 引(1の券で1室1 利用) |
| 3. ホリディスポーツクラブ ・入会金無料(1の券で1名 入会) | 7. ホリデイゴルフガーデン ・100 無料(1の券で1回利用) |
| 4. ホリディスポーツクラブ ・施設利用料無料(1の券で1名 1日利用) | 8. ホリデイゴルフガーデン ・プロショップ商品 10% 引(1回の入につき、1 利用) |

「ホリデイスポーツクラブ」 会員株主様限定の優待

1. 【200株以上1,000株未満】 保有している会員株主様

| 株主名簿への連続記載年数 | 1年 | 2年 | 3年 | 4年 | 5年 | 6年 | 7年 | 8年以上 |
|--------------|----|----|----|----|----|----|----|------|
| 月会費の割引率 | 3% | 4% | 5% | 6% | 7% | 8% | 9% | 10% |

2. 【1,000株以上】 保有している会員株主様

1年目から 10%割引
(2010年3月末の会員株主様より)

株主名に 200株以上保有の「ホリデイスポーツクラブの会員株主」に対し、月会費の 引を て きます。(2008年3月以 の在 保
有年数に 応 て)
「人会員」は 引の対 になりま ので 了 い。
3月 の株主名 に た会員株主 は、「6月分の月会費から1年 引」となります。
9月 の株主名 に た会員株主 は、「12月分の月会費から1年 引」となります。

投 資 利 回 り (配当金+優待特典)

| 投資金額 | 配当金+優待 | 利回り % |
|---|--|-------------|
| 1,000株の場合 投資金額 500,000円 (1株 500円の場合) | 年 配当金(1株配当 年11円の場合) 1,000株×11円 11,000円 ホリデイスポーツクラブ 設利用無料(8回分) 2,625円×8回分 21,000円 グループ会員会費 引(年) 月会費7,350円の10% 引1年 8,820円 配当金+優待特典 計 40,820円 | 8.1% |
| <p style="text-align: center;">◆ 株式の売買単位は、『100株』単位 ◆ 配当金、優待は『年2回』</p> | | |

この資料に ている当社の計画、見通し、等は の業績に する見通しです。
こ らの見通し等は、現時 で入手 な情報から得ら た当社の経営者の に いて ります。
従いまして、実 の業績は な要 により、こ ら見通しとは なる 性が ることを 知 い。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5
株式会社 東祥 IR室（担当 假屋園 かりやその）
TEL 0566-79-3111
FAX 0566-79-3110
Mail: y-kari@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

りがとう いました。
目 成に向 、全社員一 となり取り でまいります。