

Business Report 2010

第32期(2009年4月1日から2010年3月31日まで)



「健康づくりの東祥」

より健康で快適な生活を創造します。



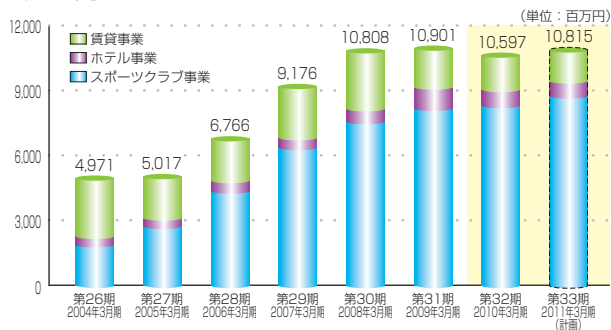
株式会社

東祥

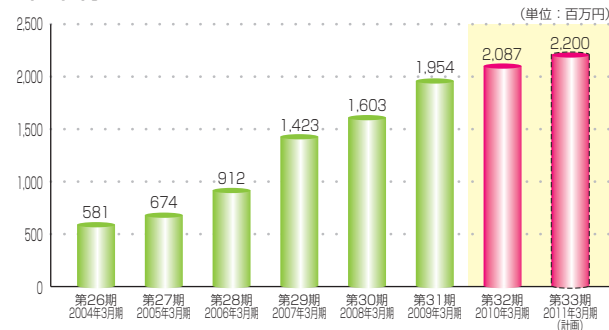
JASDAQ
証券コード
8920

上場来、7期連続増益を維持

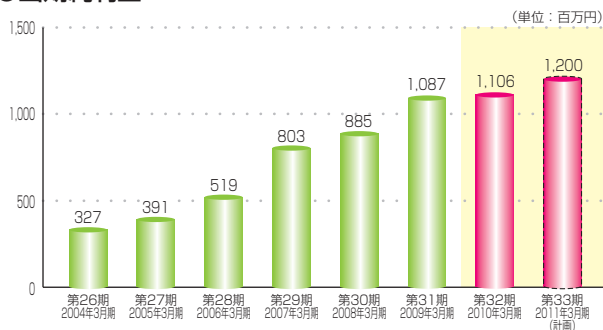
●売上高



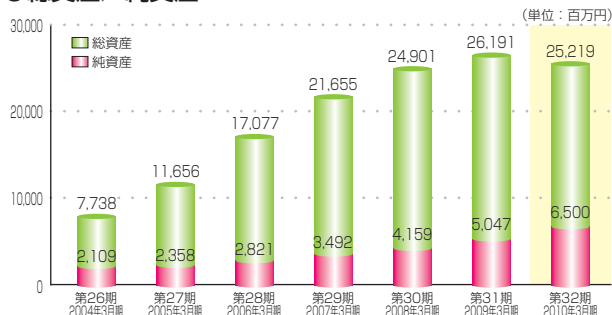
●経常利益



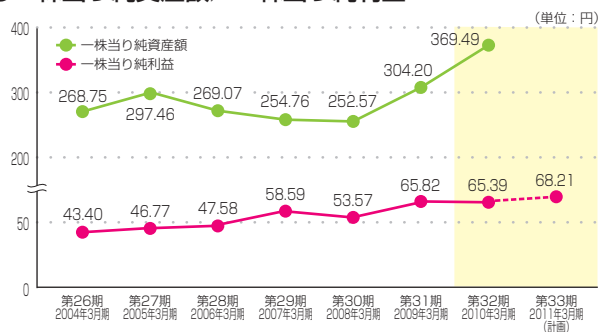
●当期純利益



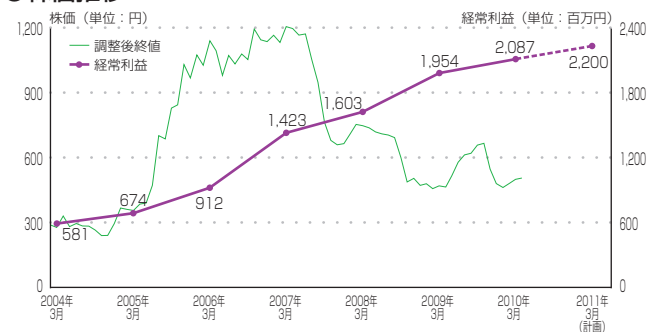
●総資産／純資産



●一株当たり純資産額／一株当たり純利益



●株価推移



●貸借対照表

(単位：千円)

科 目	金額
(資産の部)	
流動資産	2,022,320
固定資産	23,163,517
有形固定資産	20,962,559
無形固定資産	30,620
投資その他の資産	2,170,337
繰延資産	33,857
資産合計	25,219,695
(負債の部)	
流動負債	6,446,642
固定負債	12,272,441
負債合計	18,719,084
(純資産の部)	
株主資本	6,499,742
資本剰余金	497,914
資本剰余金	361,264
利益剰余金	5,641,615
自己株式	△1,051
新株予約権	868
純資産合計	6,500,610
負債純資産合計	25,219,695

●損益計算書

(単位：千円)

科 目	金額
売上高	10,597,357
売上原価	7,369,937
売上総利益	3,227,420
販売費及び一般管理費	891,863
営業利益	2,335,556
営業外収益	153,590
営業外費用	401,779
経常利益	2,087,367
特別利益	4,326
特別損失	92,881
税引前当期純利益	1,998,812
法人税、住民税及び事業税	904,788
法人税等調整額	△12,282
当期純利益	1,106,306

●キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,370,065
投資活動によるキャッシュ・フロー	△216,808
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,243,749
現金及び現金同等物の増減額	△90,491
現金及び現金同等物の期首残高	1,704,438
現金及び現金同等物の期末残高	1,613,946

●株主資本等変動計算書

(単位：千円)

区 分	変動事由	金額
株主資本		
資本金	前期末残高	241,714
	当期末残高	497,914
資本剰余金	前期末残高	105,064
	当期末残高	361,264
利益剰余金	前期末残高	32,000
	当期末残高	32,000
その他利益剰余金	前期末残高	3,000,000
	当期末残高	500,000
別途積立金	前期末残高	3,500,000
	当期末残高	1,669,218
繰越利益剰余金	前期末残高	△165,909
	当期末残高	△500,000
	別途積立金の積立	△165,909
	剰余金の配当	1,106,306
	自己株式の処分	—
	当期末残高	2,109,615
自己株式	前期末残高	△860
	当期末残高	△190
	当期末残高	△1,051
株主資本合計	前期末残高	5,047,136
	当期末残高	1,452,606
	当期末残高	6,499,742
新株予約権	前期末残高	796
	当期末残高	72
	株主資本以外の項目の	
	当期末残高	868
純資産合計	前期末残高	5,047,932
	当期末残高	1,452,678
	当期末残高	6,500,610

●当期の経営成績について

当事業年度におけるわが国経済は、エコ政策により耐久消費財等企業の生産活動において一部持ち直し感もあったものの、雇用環境は厳しい状況であり、個人消費についても、経済政策による対象商品の持ち直しを除き、依然厳しい状況が続いております。

こうした経済環境のもとで、当社スポーツクラブ事業におきましては、個人消費低迷の影響を受けながらも、『健康』に対する消費者のニーズに着実に対応すべく長野県長野市及び北海道旭川市に出店、既存35店舗に新規2店舗を加え、営業店舗の合計は全国37店舗となりました。

ホテル事業におきましては、無料サービスで実施している朝夕食のバリエーションアップ、宿泊プランの多様化、大浴場における人工温泉の導入、顧客層拡大のためにツインルームへの改装等宿泊稼働率の向上に努めました。

賃貸事業におきましては、自社所有の賃貸マンション「A・City」シリーズが2棟増加、賃貸マンション1棟の販売も実施いたしました。

以上の結果、当事業年度におきましては、売上高10,597百万円（前年同期比2.8%減）、営業利益2,335百万円（同4.3%増）、経常利益2,087百万円（同6.8%増）、当期純利益は1,106百万円（同1.7%増）となりました。

なお、事業別の業績は次のとおりであります。

①スポーツクラブ事業

既存店会員数は前事業年度末に比べ2.0%減少したものの、前期に開業した3店舗及び新規2店舗の増収効果により、スポーツクラブ事業の売上高は8,300百万円（同1.8%増）となりました。

②ホテル事業

企業の経費削減傾向の影響が大きく、売上高は736百万円（同24.6%減）となりました。

③賃貸事業

前期に利益率の低い請負事業を廃止したことにより売上高は1,560百万円（同11.9%減）となりました。

トップメッセージ



代表取締役社長

沓名 俊裕

Q1. 売上のほぼ8割を占める主力のスポーツクラブ事業についてお聞かせください。

1996年にスポーツクラブ事業を開始しました。『ホリデイスポーツ』を今年3月末現在で全国に37店舗運営しています。ホリデイスポーツクラブは、大人の「健康づくり」を最大の目的としたスポーツクラブで、ジム、スタジオ、プール、露天風呂、サウナなどのリラックスできる施設を備えた総合スポーツクラブです。

当期では、全体の売上10,597百万円のうち8,300百万円がスポーツクラブ事業で、前年同期に比べ1.8%の増収となり、全体の約80%を占めるようになりました。

Q2. スポーツクラブのビジネスモデルとしては、どのようなものでしょうか。

1店舗の出店の基本は投資金額4億円、会員数2,500名、平均単価月額7,000円、月間売上1,750万円、年間売上2億1,000万円、同事業の経常利益率35%を基本としています。この基準にマッチする場所に出店するというビジネスモデルです。

当社は、人口10万人以上の地域がターゲットで、全国には人口10万人以上の地域が421あります。まだ、大いに伸ばす余地があります。

Q3. 中期的な目標はいかがですか。

年間の出店目標を5～8店舗に置いており、2015年3月末で74店舗が目標です。

また当社は主力のスポーツクラブ事業のほかに、ホテル事業、賃貸事業を手がけており、これら3事業合計で2015年3月期に売上175億円（2011年3月期予想108億円）、経常利益44億円（同22億円）、経常利益率25%（同20.3%）の目標です。

Q4. 最後にメッセージをお願いします。

『健康づくりの東祥』が最大のテーマです。

今後も、健康への関心の高まりとともに、さらなる進歩・発展を目指しつつ、地域の皆様の健康づくりのお役に立ちたいと考えております。また全社一丸となり経営目標を達成してまいりますので、何卒一層のご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

『健康づくりの東祥』を目指して

潜在需要を掘り起こし、高収益企業を目指す。

いきいきと充実した毎日を送ること。そのためには必要なものはたくさんありますが、なかでも一番大切なものは「健康」です。当社は「健康な生活を創造し、世のため人のために尽す。」を経営理念に掲げ、「右肩上がりに成長し続ける企業づくり」を基本構想としております。

スポーツクラブ事業を柱として、企画・開発を行っています。「満足できる施設」「満足できるサービス」を提供し、施設サービス業として高収益を維持してまいります。

◆スポーツクラブ事業

「ホリデイスーツクラブ」を全国で37店舗（2010年3月末現在）展開しております。

16才以上を対象とした会員制スポーツクラブで「大人の健康」をキーワードに「遊ぶ・楽しむ・フィットネス」を基本コンセプトとして、地域の皆様の健康づくりやリラクゼーションの場として好評を得ております。

スポーツクラブを取り巻く環境は、健康ニーズの高まりや中高年・高齢者の需要増大により、市場環境が広がると見られます。

◆ホテル事業

「ABホテル」ブランドで愛知県に5店舗（2010年3月末現在）展開しております。

- ・朝食無料サービス
- ・夕食無料サービス
- ・駐車場無料

をはじめとし、大浴場の充実、液晶テレビ、快眠できる部屋など付加価値の高い運営に努めております。

◆賃貸事業

賃貸業として賃貸マンション「A・City」を48棟1,988室、「テナントビル」、「駐車場」経営を行っております。

東祥は、時代の変化・業界の変化に素早く対応できる企業でありたいと考えています。

基本構想 「右肩上がりに成長し続ける企業づくり」

1. 健康づくりの東祥

2. 新商品開発企業

3. 施設サービス業

4. エンドユーザーがお客様

5. 仕入れ無し、営業マン無しで企業発展

6. 高収益企業（経常利益率30%）

7. 現金商売

8. 少数精鋭主義

9. 全国展開

10. 経常利益100億円目標

事業の紹介

スポーツクラブ事業

遊ぶ、楽しむ、フィットネス ホリデイスポーツクラブ

16才以上の大人だけの会員制

運動する機会が失われがちな大人たちのために、気軽にスポーツを楽しむことができ、スポーツを通じて健康づくりができる快適空間を提供しています。16才以上の会員制なので、落ち着いた雰囲気の中で快適にトレーニングできます。

初心者対象

技術の習得や競技力向上ではなく、スポーツを楽しみながら健康づくりをする場のホリデイスポーツクラブでは、初心者向けプログラムを豊富に取り揃えていますので、運動が苦手な方やスポーツクラブは初めて、という方でも十分楽しめます。

郊外型大型施設

地域最大級のスケールでゆったりとした空間のホリデイスポーツクラブは、地域のスポーツコミュニティとして多くの方々からご愛顧いただいております。また、200～300台以上の無料駐車場を完備し、いつでも気軽に車でお越しいただけます。

充実のリラクゼーション

大浴場やテレビ付サウナ、水風呂をはじめ、庭付き露天風呂も完備。広いラウンジや最上級マッサージチェアも無料開放するなど、フィジカル面だけでなくメンタル面での健康もサポートしています。

Gym ジム

利用者の目的に合わせてエリアが分かれており、使いやすいジムスペース。



<2010年3月末>37店舗体制

北海道 2店舗
東北 1店舗
北陸 6店舗
関東甲信越 7店舗
東海 9店舗
関西 2店舗
中国四国 2店舗
九州 8店舗

●は開業予定店舗

2010年度開業予定

・北海道 札幌市
・愛知県 名古屋市
・秋田県 秋田市
・新潟県 長岡市



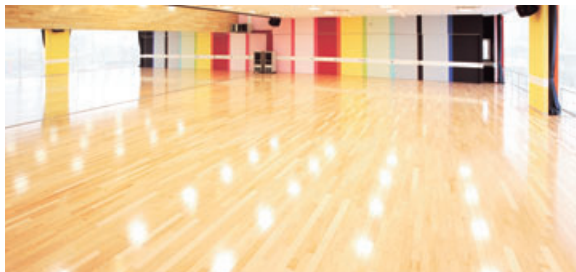
Pool プール

プールは目的別に3つにコースが分かれています。顔を水につけずにできるプールプログラムも人気です。



Studio スタジオ

スタジオでは、無料で何度でも参加できるプログラムを週60本以上開催しています。



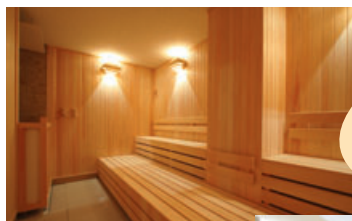
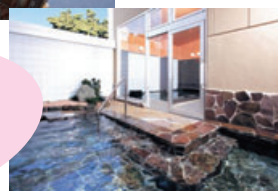
Relax リラクゼーション

他のスポーツクラブにはないリラックス空間が整っております。



マッサージ
チェア

ゆったりとした
お風呂と洗い場



サウナ

ロッカールーム



ゴルフ練習場の運営

充実の設備と使いやすさで好評いただいている「ホリデイゴルフガーデン」は愛知県安城市に2店舗を展開。

定期的にゴルフスクールやホリデイ主催のゴルフコンペを開催。初心者からゴルフ愛好家の方まで幅広くご利用いただいております。



ホテル事業

ホテル事業では、「ABホテル」ブランドで現在、愛知県に5店舗を運営しております。

「快適に」をコンセプトに蓄積されたノウハウを活かし、お客様のニーズに着実にお応えし、お客様がひと時でも心休まる快適な空間、サービスの提供を行っております。

今後も自社ブランドホテルである「ABホテル」を積極的に展開してまいります。



＜2010年3月末＞
5店舗体制

愛知県 5店舗
・安城市 3店舗
・豊田市 1店舗
・岡崎市 1店舗



■バイキング形式の朝食メニュー（無料）



■日替メニューの夕食（無料）

「Amenity&Bright」が ABホテルの理念です。

※Amenity「快適さ、心地よさ」、Bright「明るい、輝いている」がモットー。

賃貸事業

賃貸事業では、企画開発に注力し、高品質でハイセンスな重厚感あふれる自社所有の賃貸マンション「A・City」を展開しております。皆様に信頼いただける賃貸事業を行ってまいります。

A・City



ABパーキング（ABホテル南館との複合開発）



東祥ビルⅡ（ABホテル新館との複合開発）



全株主対象の優待

保有株数に応じ株主優待券を進呈、下記のお好きな優待内容からご利用いただけます。

(3月も9月も株主様であれば、下記枚数が年2回お手元に届きます。)

◆100株以上500株未満の株主様 2枚 ◆500株以上1,000株未満の株主様 3枚 ◆1,000株以上の株主様 4枚

1. クオカード 500円券と交換
(1枚の優待券で500円券と交換)
2. 「緑の募金」への寄付
(1枚の優待券で500円寄付)
3. ホリデيسポーツクラブ入会金無料 (10,500円無料)
(1枚の優待券で1名様入会可能)
4. ホリデيسポーツクラブ施設利用無料 (2,625円無料)
(1枚の優待券で1名様1日利用可能)
5. ホリデيسポーツクラブ プロショップ商品
20%割引 (1回の購入につき、1枚利用可能)
6. ABホテル宿泊料 10%割引
(1枚の優待券で1室1泊利用可能)
7. ホリデイゴルフガーデン 100球無料
(1枚の優待券で1回利用可能)
8. ホリデイゴルフガーデン プロショップ商品
10%割引 (1回の購入につき、1枚利用可能)

「ホリデيسポーツクラブ」会員株主様限定の優待

1. 【200株以上1,000株未満保有している会員株主様に対する「月会費割引」の特典！】

株主名簿への連続記載年数	1年	2年	3年	4年	5年	6年	7年	8年以上
月会費の割引率	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%

2. 【1,000株以上保有している会員株主様】

1年目から 一律10%割引

(2010年3月末の会員株主様より)

株主名簿に記載された200株以上保有の「ホリデيسポーツクラブの会員株主様」に対し、月会費の割引をさせていただきます。
(2008年3月以降の在籍保有年数に応じて)

- ※「法人会員様」、「会費年一括支払いの会員様」は割引の対象になりません。
- ※3月末の株主名簿に記載された会員株主様は、「6月分の月会費から1年間割引」となります。
- ※9月末の株主名簿に記載された会員株主様は、「12月分の月会費から1年間割引」となります。

トピックス

新プログラムのご紹介

1 骨盤エクササイズ『ビューティクイーン』誕生！

女性会員に参加限定し、オリエンタル、サルサ、サンバの音楽に合わせ、骨盤エクササイズで「魅惑のくびれ」、モデルウォークで「美脚」が期待できるビューティプログラム。深層部の筋肉に刺激を与え、内臓や骨盤を本来の自然な位置に戻すことにより「しなやかなボディライン」をつくります。このプログラムは、素足で行います。

- ①ウエストのくびれと全身のリフトアップ
- ②姿勢を整え、足腰の強化と腰痛予防
- ③内臓の活性化と若返りにも効果を期待
- ④綺麗で長く見えるようにする美脚効果



2 超激汗！プログラム『ボクシング キング』誕生！

世界タイトルを目指すボクサーの如く、ストイックな自分の世界に入り込み、シンプルに汗をかけるプログラム。ボクシング試合のラウンド制と同じく1Rで音楽1曲を使用し5ラウンド完成型。パンチ、ランニング動作を交互に展開。各ラウンドの最後は、決めポーズでフィニッシュ！

- ①心肺機能向上と脂肪燃焼
- ②発汗作用で老廃物の除去と新陳代謝活性化
- ③パンチ動作で二の腕をスリムに引き締め
- ④体幹部の回旋によるウエスト引き締め
- ⑤ストレス発散



3 ABS第3弾『ターゲットアブス バリスティック』誕生！

『狙いは、お腹』をコンセプトにした6ヶ月目標達成型『ターゲットアブス』の第3弾。今回のテーマは、『バリスティック（反動）』。筋収縮状態からさらに小刻みに弾むように動かす反動動作で、筋肉を最大収縮させます。

- ①シェイプアップ
- ②ウエスト引き締め
- ③45分間で腹筋約1200回以上の運動



上記の他にも、多数プログラムをご用意しております。

4 楽々スイムレッスン『クロール入門』開催！

楽しく、楽に泳ぐコツを身に付ける有料スイムレッスン。初心者対象クラスで25mクロール完泳を目指し、少人数制で専任インストラクターが親切、丁寧に指導。競技目的ではなく、ゆっくり、長く泳ぐ健康スイムを目指し、楽しく和やかに笑顔が絶えない雰囲気の特徴です。

- ①クロール25m完泳
- ②呼吸、息づぎを楽にスムーズに行う
- ③無駄な力を抜き、ゆったり泳ぐコツを習得



5 パーソナルトレーニング『マイトレ』実施！

マイトレナーと一緒にマイトレーニングを楽しく、効果的に行うジム有料プログラム。専任スタッフが参加者の要望、体力に合わせてマンツーマンで運動、栄養指導。マイトレナーが最後までしっかり応援。他に、トレーニングメニュー作成やペアストレッチコースを随時開催。気軽に参加できます。

- | | | |
|--------------|-----------------------|--------|
| ①2kgダイエットコース | 週1回60分×4週 | 計4回 |
| | 25,200円 (1回あたり6,300円) | |
| ②ペアストレッチ | 随時 30分 1回 | 2,625円 |
| ③メニュー作成 | 随時 30分 1回 | 2,625円 |



株主の皆さまの声をお聞かせください

当社は、株主の皆さまの声を聞かせたいため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへの協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 8920

いいかば

検索

空メールによりURL自動返信

kabu@wjw.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入) アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で当選 (賞金カード500円) を送らせていただきます。



●アンケートのお問い合わせ
[e-株主リサーチ事務局] TEL:03-5777-3900(平日10:00~17:30)
MAIL:info@e-kabunushi.com

ホームページのご案内
<http://www.to-sho.net>

当社のホームページでは、株主・投資家の皆様に対して企業情報や財務情報をはじめとした、情報開示を行っております。当社をよりご理解いただくためにも是非、アクセスしてください。

(2010年3月31日現在)

商 社 所 在 地	株式会社東洋 愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
本 立 金	昭和54年3月 497,914千円
主 本 業 業 容	ス ポ ー ツ ク ラ ブ 事 業 ホ テ ル 事 業 貨 物 事 業
従 業 員 数	158名

(2010年6月15日現在)

[illegible]

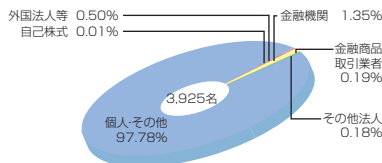
(2010年3月31日現在)

発行可能株式総数	23,040,000株
発行済株式の総数	17,592,351株

- (注) 1.平成17年5月20日付をもって普通株式1株を1.1株に株式分割。
2.平成17年11月18日付をもって普通株式1株を1.2株に株式分割。
3.平成18年4月1日付をもって普通株式1株を1.2株に株式分割。
4.平成18年10月1日付をもって普通株式1株を1.1株に株式分割。
5.平成19年4月1日付をもって普通株式1株を1.1株に株式分割。
6.平成19年10月1日付をもって普通株式1株を1.1株に株式分割。

单元株式数	100株
株主数	3.925名

(2010年3月31日現在)



●株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

配当金受領株主確定日 期末配当金 3月31日
中間配当金 中間配当を行う場合は9月30日

定 時 株 主 総 会 毎 年 6 月

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-232-7111（フリーダイヤル）

上場証券取引所 大阪証券取引所（ジャスダック市場）

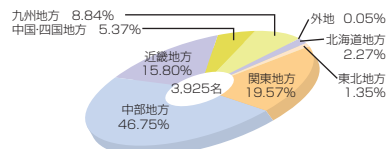
公告方法

電子公告により行います。(当社ホームページ <http://www.to-sho.net> に掲載いたします) やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

(ご注意)

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領域の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

(2010年3月31日現在)



株式会社

東祥

本社 〒446-0056
愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
TEL. 0566-79-3111
FAX. 0566-79-3110
<http://www.to-sho.net>

