

Business Report 2011

第33期(2010年4月1日から2011年3月31日まで)

東祥は「健康と美」を提供します。



「健康づくりの東祥」

皆様の健康づくりを応援します。

ビジネスレポートをお届けするにあたり、まずは日頃より格別のご高配を賜っております皆様に対し、心から厚く御礼申し上げます。

当社第33期（2010年4月1日から2011年3月31日まで）の概況を次のとおりご報告いたします。

2011年6月



株式会社

東祥



代表取締役社長
沓名 俊裕



中期経営計画 (2011年3月期から2015年3月期)

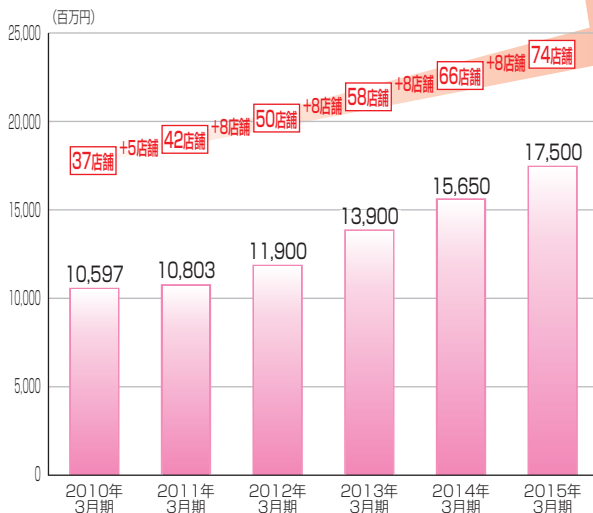
当社は2011年3月期を初年度とする中期5ヵ年経営計画を策定しておりますので、その概要を下記のとおりお知らせいたします。

事業計画

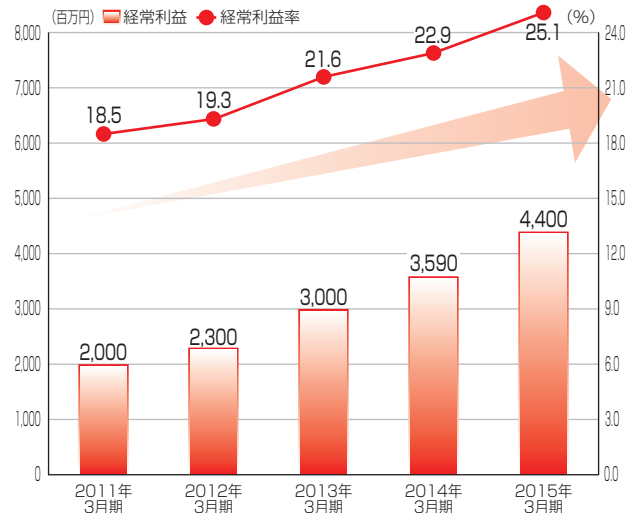
◆最終年度（2015年3月期）指標目標◆

- ・ 売上高 175億円 65%増 (2010年3月期対比)
- ・ 経常利益 44億円 110%増 (//)
- ・ 経常利益率 25% 5.3ポイント増 (//)
- ・ EPS 140円 114%増 (//)
- ・ 配当性向 20% 4.7ポイント増 (//)

売上高



経常利益／経常利益率



5ヵ年中期経営計画（2011年3月期から2015年3月期）の概要

当社は、高齢化が進む日本において益々高まる健康志向を背景に、高収益かつ成長事業である「ホリデイスポーツクラブ」事業に経営資源を集中させ、右肩上がりに成長し続ける企業づくりを目指しております。

2011年5月末日現在で、全国地方各地に43店舗ある「ホリデイスポーツクラブ」の出店を加速させ、最終年度末には現在の2倍である、74店舗を目標とします。最終年度の2015年3月期には、売上高175億円（2010年3月期比+65%）、経常利益44億円（同期比+110%）、経常利益率25.0%（同期比+5.3P）を目指します。配当政策は、利益成長に連動させる方針で、配当性向20%を目標とします。



大都市圏への出店

これまで競合他社が少ない地方都市へ主に店舗してきましたが、大都市部の住宅地などに店舗の余地があると判断しました。土地が狭い場所にも店舗できるプールを持たない小型店舗を開発し、2012年3月期の出店計画8店舗のうち2店舗を新型店舗とし、首都圏などに開設する予定です。

当社が開発したのは3,000平方メートル程度の敷地面積でも建設可能な店舗で、従来店舗の3分の2程度で済みます。プールを省き、マシントレーニングやスタジオでの運動に特化し、出店地域は半径3キロメートル以内に10万人が居住する地域を想定し、東京や大阪、名古屋の三大都市圏の住宅地などをターゲットにしております。

今後は地方都市には比較的大型の店舗、大都市には新型の小型店舗を出店していく方針としております。

新ビジネスモデルで、新たな市場を開拓

当社は『大人の健康』をテーマにした「ホリデスポーツクラブ」を全国に展開しています。施設コストを抑え、商品（プログラム）・価格・スタッフ・サービスにおいて、独自のローコストオペレーションを確立しており、このノウハウが他社の追随を許さない高い参入障壁になっております。

現在、「ホリデスポーツクラブ」は全国43店舗ですが、当社の出店モデルに適合する潜在立地は全国に約500ヶ所以上あると考えております。今後は地方と都市部への出店を展開し、2015年3月末（5ヵ年中期計画最終年度）で74店舗目標、2018年3月末には100店舗を目標としております。

出店戦略

地方・都市部への出店

<2011年5月末日現在>43店舗体制

2011年5月末店舗数

43店舗

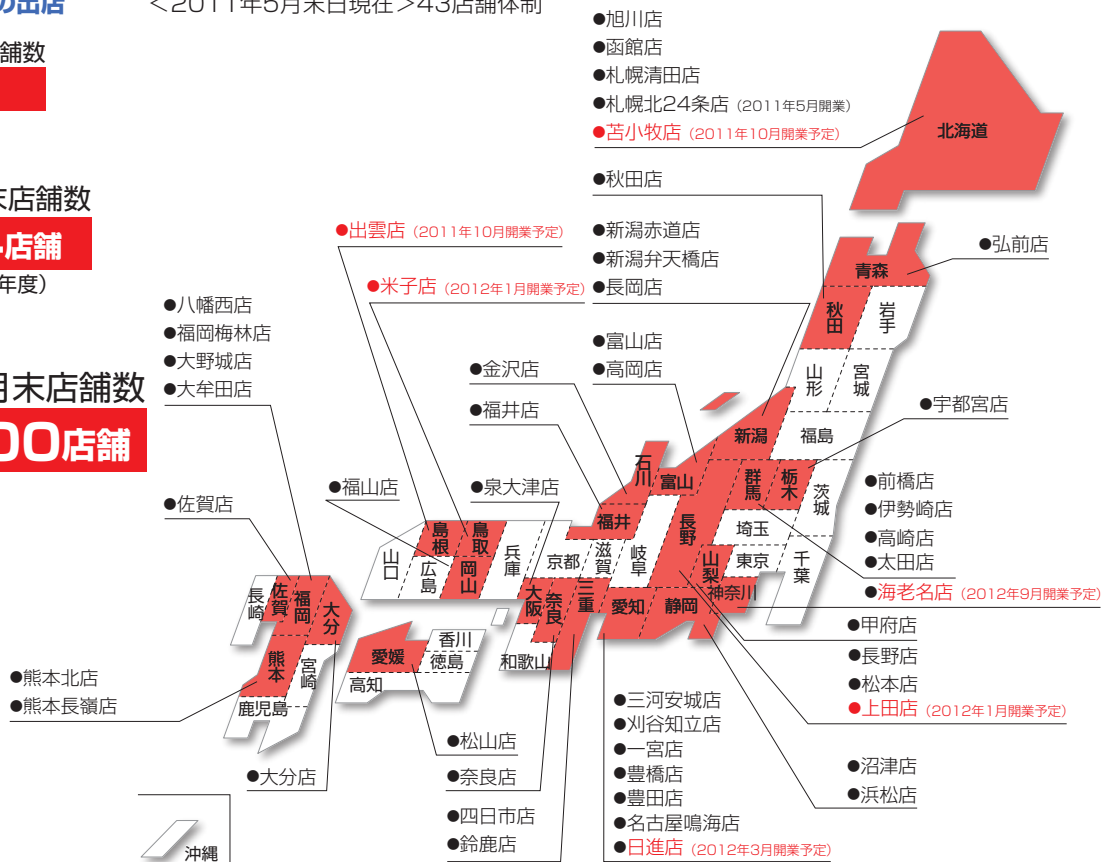
2015年3月末店舗数

目標 74店舗

(中期計画最終年度)

2018年3月末店舗数

目標 100店舗



これらの発表内容は当社ホームページ (<http://www.to-sho.net>) にも掲載しております。

新ビジネスモデル「総合2000」、「ノンプール2000」、「ノンプール1500」の出店加速

ビジネスモデル名	「総合2000」 NEW !	「ノンプール2000」 NEW !	「ノンプール1500」
立地	地方・都市部	都市部	地方
敷地面積	1,500坪程度	1,000坪程度	800坪程度
延べ床面積	500坪程度	400坪程度	350坪程度
駐車場	150台	120台	100台
プール	有	無	
想定会員数	2,000名以上		1,500名以上
平均会費単価（税抜）	7,000円	6,000円	
運営形態	直営		直営とFC展開（来年度）
ターゲット都市	387地域		144地域
商圏人口	10万人以上		7万人～10万人
開業予定 （対象エリア）	<div>①札幌北24条（2011年5月1日開業） ②出雲（2011年10月） ③苫小牧（2011年10月） ④上田（2012年1月） ⑤米子（2012年1月） ⑥日進（2012年3月） ⑦海老名（2012年9月）</div> <div>「総合2000」 初出店</div> <div>・東京都 ・千葉県 ・埼玉県 ・神奈川県 ・愛知県 ・大阪府</div>		

「総合2000」（地方・都市部）ビジネスモデル

当期初出店！

項 目	年 間	比 率	月 間	内 容
投資金額	3.5億円			建物3.0億円、 設計0.15億円+開業費用0.35億円
売上目標	168,000千円	100%	14,000千円	会員数2,000名×7,000円
経常利益	55,200千円	33%	4,600千円	
経 費	112,800千円	67%	9,400千円	借地料、人件費、水道光熱費、燃料費、リース、減価償却費、販売費、雑費



ツーフロアタイプ



ワンフロアタイプ

「ノンプール2000」（都市部）「ノンプール1500」（地方）ビジネスモデル

NEW !

NEW !

項 目	「ノンプール2000」（都市部）				「ノンプール1500」（地方）			
	年 間	比 率	月 間	内 容	年 間	比 率	月 間	内 容
投資金額	2.2億円	建物1.8億円+設計0.1億円+開業費用0.3億円			1.8億円	建物1.4億円+設計0.1億円+開業費用0.3億円		
売上目標	144,000千円	100%	12,000	内 容	108,000千円	100%	9,000	内 容
経常利益	47,600千円	33.1%	4,000	会員数2,000名×6,000円	32,400千円	30.0%	2,700	会員数1,500名×6,000円
経 費	96,400千円	66.9%	8,000	借地料、人件費、水道光熱費、燃料費、リース、減価償却費、販売費、雑費	75,600千円	70.0%	6,300	借地料、人件費、水道光熱費、燃料費、リース、減価償却費、販売費、雑費

ツーフロアタイプ

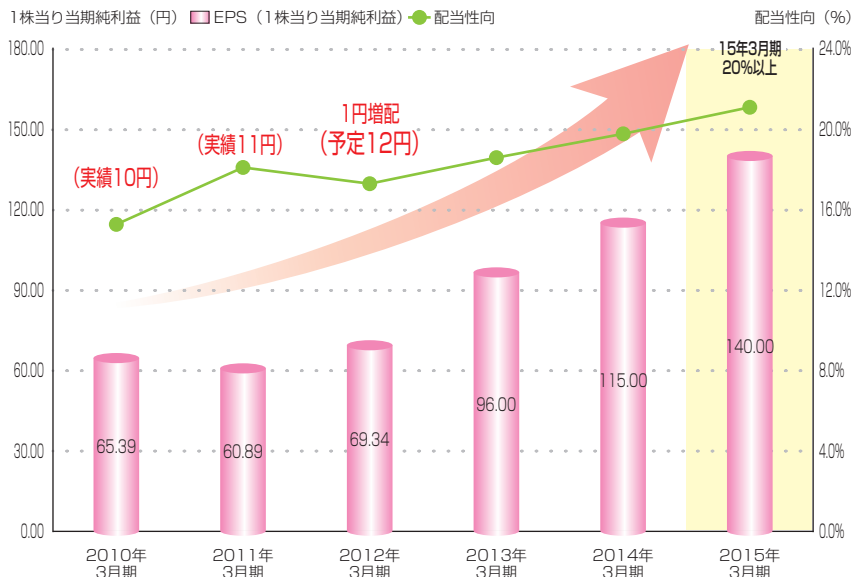


ピロティタイプ



●配当政策

- ◆利益成長に連動
- ◆配当性向 20%



●株主優待のご案内

保有株数に応じ株主優待券を進呈、下記のお好きな優待内容からご利用いただけます。

（3月も9月も株主様であれば、下記枚数が年2回お手元に届きます。）

◆100株以上500株未満の株主様 2枚 ◆500株以上1,000株未満の株主様 3枚 ◆1,000株以上の株主様 4枚

1. クオカード 500円券と交換
（1枚の優待券で500円券と交換）

2. 社会貢献活動への寄付
（1枚の優待券で500円寄付）

3. ホリデスポーツクラブ入会金無料（10,500円無料）
（1枚の優待券で1名様入会可能）

4. ホリデスポーツクラブ施設利用無料（2,625円無料）
（1枚の優待券で1名様1日利用可能）

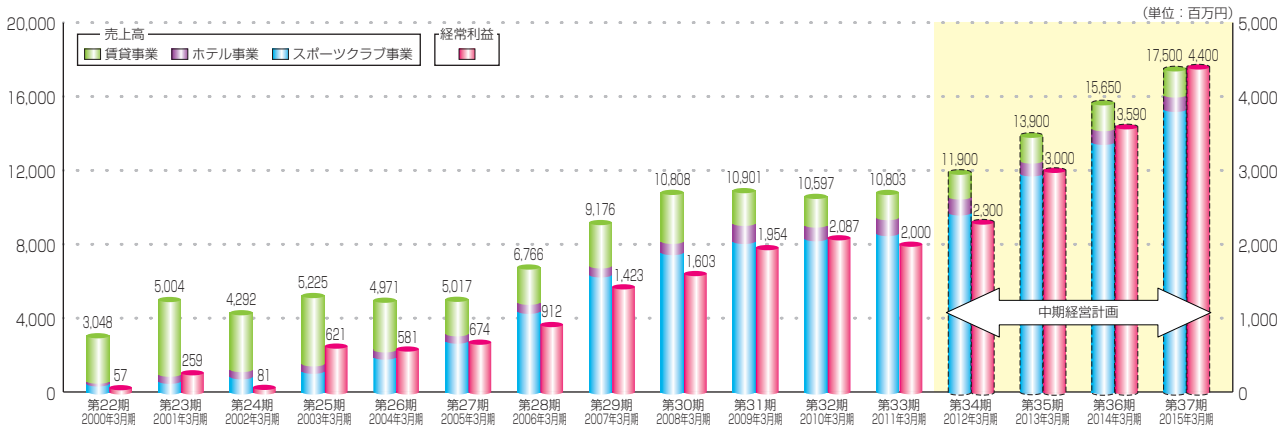
5. ホリデスポーツクラブ プロショップ商品
20%割引（1回の購入につき、1枚利用可能）

6. ABホテル宿泊料 10%割引
（1枚の優待券で1室1泊利用可能）

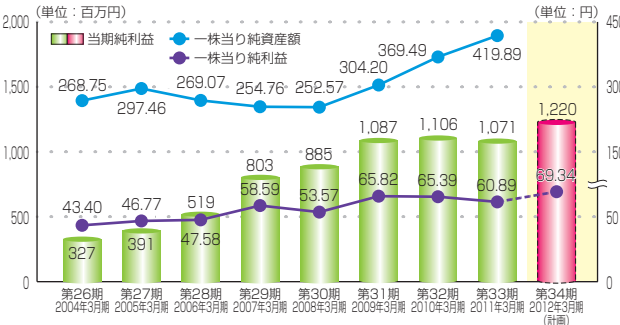
7. ホリデイゴルフガーデン 100球無料
（1枚の優待券で1回利用可能）

8. ホリデイゴルフガーデン プロショップ商品
10%割引（1回の購入につき、1枚利用可能）

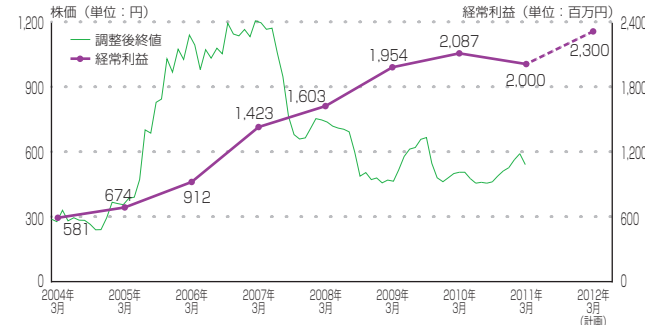
●売上高／経常利益



●当期純利益／一株当り純資産額／一株当り純利益



●株価推移



●貸借対照表

科目	金額
(資産の部)	
流動資産	2,051,941
固定資産	23,841,379
繰延資産	39,026
資産合計	25,932,346
(負債の部)	
流動負債	5,931,762
固定負債	12,613,567
負債合計	18,545,330
(純資産の部)	
株主資本	7,386,148
新株予約権	868
純資産合計	7,387,016
負債純資産合計	25,932,346

●損益計算書

科目	金額
売上高	10,803,349
売上原価	7,554,468
売上総利益	3,248,880
販売費及び一般管理費	1,050,080
営業利益	2,198,800
営業外収益	139,203
営業外費用	337,723
経常利益	2,000,280
特別利益	1,249
特別損失	112,715
税引前当期純利益	1,888,814
法人税、住民税及び事業税	921,606
法人税等調整額	△104,010
当期純利益	1,071,218

●キャッシュ・フロー計算書

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,410,678
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,224,441
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,297,908
現金及び現金同等物の増減額	△111,671
現金及び現金同等物の期首残高	1,613,946
現金及び現金同等物の期末残高	1,502,274

事業の紹介

スポーツクラブ事業

東様は「健康と美」を提供します。

初心者対象

16才以上の大人だけの会員制

総合スポーツクラブ

無料駐車場完備

充実のリラクゼーション



Gym ジム

利用者の目的に合わせてエリアが分かれており、使いやすいジムスペース。



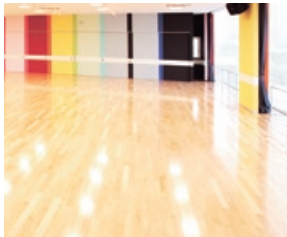
Pool プール

プールは目的別に3つにコースが分かれています。顔を水につけずにできるプールプログラムも人気です。



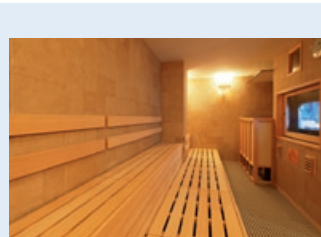
Studio スタジオ

スタジオでは、無料で何度でも参加できるプログラムを週50本以上開催しています。



Relax リラクゼーション

他のスポーツクラブにはないリラックス空間が整っております。



ゴルフ練習場の運営

充実の設備と使いやすさで好評いただいている「ホリデイゴルフガーデン」は愛知県安城市に2店舗を展開。

定期的にゴルフスクールやホリデイ主催のゴルフコンペを開催。初心者からゴルフ愛好家の方まで幅広くご利用いただいております。



ホテル事業

ホテル事業では、「ABホテル」ブランドで現在、愛知県に5店舗を運営しております。

「快適に」をコンセプトに蓄積されたノウハウを活かし、お客様のニーズに着実にお応えし、お客様がひと時でも心休まる快適な空間、サービスの提供を行っております。



■バイキング形式の朝食メニュー（無料）



■日替メニューの夕食（無料）



＜2011年3月末＞
5店舗体制
愛知県 5店舗
・安城市 3店舗
・豊田市 1店舗
・岡崎市 1店舗

「Amenity&Bright」がABホテルの理念です。

※Amenity「快適さ、心地よさ」、Bright「明るい、輝いている」がモットー。

賃貸事業

賃貸事業では、企画開発に注力し、高品質でハイセンスな重厚感あふれる自社所有の賃貸マンション「A・City」を展開しております。皆様に信頼いただける賃貸事業を行ってまいります。

A・City



ABパーキング（ABホテル南館との複合開発）



東祥ビルⅡ（ABホテル新館との複合開発）



全国100店舗展開を支える人材育成機関「ホリデイカレッジ」開校

当社は、ホリデیسスポーツクラブの100店舗展開を支えるための人材育成機関「ホリデイカレッジ」を、愛知県安城市の当社所有ビル内に開校しました。

当社運営の「ホリデイスportsクラブ」全国43店舗の社員・パート・アルバイト・契約するフリーのインストラクターなど全スタッフを対象に、各種サービス、接客、会員サポートサービスの向上といった、スポーツクラブの運営に求められる知識・スキルを総合的に学びます。

まずは、当社の社員育成機関としてスタートしますが、今後、フリーのスポーツインストラクター、パーソナルトレーナーの育成など、「ホリデイスportsクラブ」のノウハウを学んだ、人材の輩出も将来的には担っていける体制を目指します。

なお、施設は研修以外にも、新プログラムの開発の場としても活用します。

目 的

- ◆ 人材育成・人材教育
- ◆ インストラクター、トレーナーの実技研修
- ◆ 施設、マシンのメンテナンス研修
- ◆ 運営のマネジメント研修
- ◆ 接客技術の研修
- ◆ 外部インストラクターの養成
- ◆ 新商品開発、新プログラム開発

講 師 陣

- 理事長 : 沓名 真裕美
校 長 : 稲垣 孝志
講 師 : 外部講師、大学教授、優秀な店長

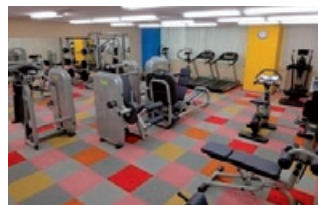
▼講義中



▼プログラム研修



▼店舗と同じマシンで研修



<開校の経緯>

当社では、これまで毎年1度、愛知県の本社周辺の体育施設で、全社員を対象とする研修を行ってきました。一方、ほとんどが現地採用となるアルバイト向けには、一括して研修を行うのは困難でした。また、2011年3月期は5店舗を出店、2012年3月期は計8店舗を計画しており、店舗数の拡大にともない、サービスの質の確保が急務となっていました。

このたびの新設を機に年間を通じて一括して研修が行える環境が整い、より一層のサービスの質向上を図り、安定した会員確保につなげます。

●ホリデスポーツクラブ今後の出店予定

ホリデスポーツクラブ出雲
ホリデスポーツクラブ上田
ホリデスポーツクラブ日進

島根県出雲市
長野県上田市
愛知県日進市

平成23年10月
平成24年1月
平成24年3月

ホリデスポーツクラブ苫小牧
ホリデスポーツクラブ米子
ホリデスポーツクラブ海老名

北海道苫小牧市
鳥取県米子市
神奈川県海老名市

平成23年10月
平成24年1月
平成24年9月

●新プログラムのご紹介

1



ターゲットアブス
『フリーズ』

2



ターゲットアブス
『アクア』

3



ボクシングキング
『ダンガン』

4



女性限定
『ビューティクイーン バレエワークアウト』

5



マイトレーナーとマイトレーニング
『マイトレ』

上記の他にも、多数プログラムをご用意しております。

●会社の概要

(2011年3月31日現在)

商 号 株式会社東祥
社 所 在 地 愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設 立 昭和54年3月
資 本 金 497,914千円
主 業 業 容 ス ポ ー ツ ク ラ ブ 事 業
ホ テ ル 事 業
賃 貸 事 業
従 業 員 数 160名

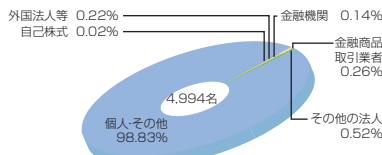
●取締役および監査役

(2011年6月22日現在)

代表取締役社長	裕 美 郎
取締役副社長	裕 一
専務取締役	俊 真 裕
常務取締役	名 垣 孝 直
取締役	裕 直 宏
取締役	名 添 岡 直 宏
取締役	名 園 池 名
取締役	名 田 谷 見
取締役	名 井 林 逸
取締役	名 井 林 逸
常勤監査役	名 井 林 逸
監査役	名 井 林 逸

●株主の所有者別分布状況

(2011年3月31日現在)



●株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
配当金受領株主確定日 期末配当金 3月31日
中間配当金 中間配当を行う場合は9月30日
株主名簿管理人 東京都港区芝三丁目33番1号
中央三井信託銀行株式会社
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
中央三井信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店および全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

上場証券取引所 大阪証券取引所 (JASDAQスタンダード)
公告方法

電子公告により行います。(当社ホームページ <http://www.to-sho.net> に掲載いたします) やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

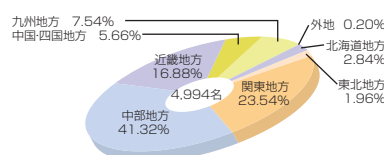
●株式の状況

(2011年3月31日現在)

発行可能株式総数	23,040,000株
発行済株式の総数	17,592,351株
単元株式数	100株
株主数	4,994名

●株主の地域別分布状況

(2011年3月31日現在)



株主の皆様の声をお聞かせください

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ですが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 8920

いいかぶ 検索 Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、「いいかぶ」と4文字入力して検索してください。

空メールによりURL自動返信 kabu@wjw.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入) アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元にご届いた日から約2ヶ月間です。

※本アンケートは、株式会社エー・エス・エーの提供する「e-株主サービス」により実施いたします。(株式会社エー・エス・エー)の提供 <http://www.a2media.co.jp> ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30) 「e-株主サービス事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com

当社のホームページおよび投資情報サイト東京IPO内のIIRSTREETでは、株主・投資家の皆様に対して企業情報や財務情報をはじめとした、情報開示を行っております。当社をよりご理解いただくためにも是非、アクセスしてください。

東祥ホームページのご案内 <http://www.to-sho.net>

IIRSTREETのご案内 <http://www.iirstreet.com/jp>

