

「健康づくりの東祥」

皆様の健康づくりを応援します。



ビジネスレポートをお届けするにあたり、まずは日頃より格別のご高配を賜っております皆様に対し、心から厚く御礼申し上げます。

当社第34期中間期（2011年4月1日から2011年9月30日まで）の概況を次のとおりご報告いたします。

2011年12月



株式会社

東祥

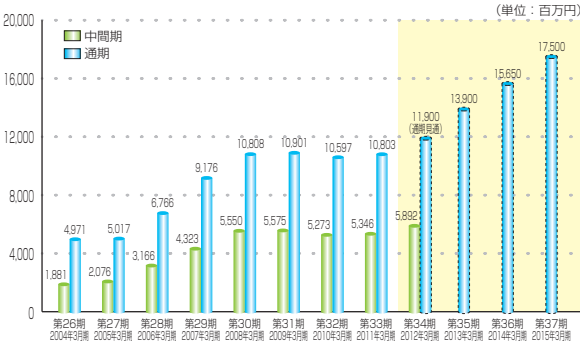


代表取締役社長
沓名 俊裕

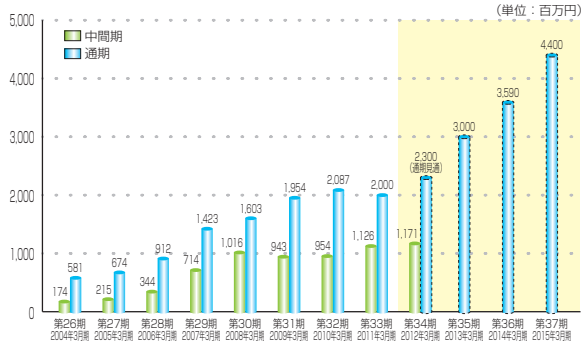


業績の概要 (2012年3月期第2四半期累計期間)

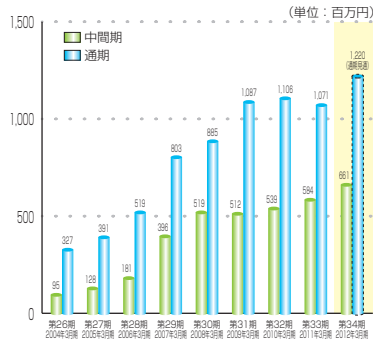
●売上高



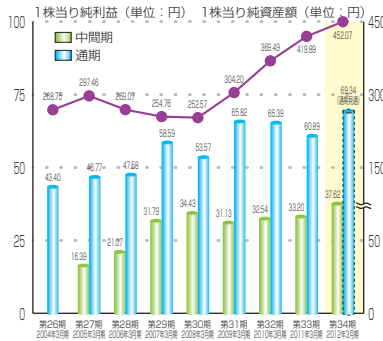
●経常利益



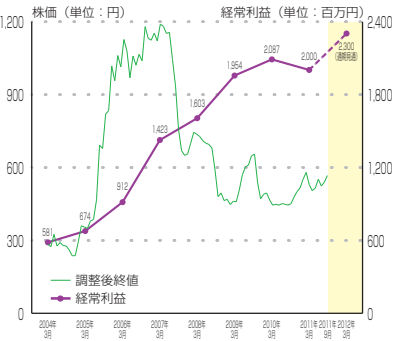
●四半期(当期) 純利益



●1株当たり純利益／1株当たり純資産額



●株価推移



●貸借対照表 (要旨)

(単位: 千円)

| 科 目 | | 金額 |
|---------------|-----|------------|
| (資 産 の 部) | | |
| 流 動 資 産 | 資 産 | 2,484,128 |
| 固 定 資 産 | 資 産 | 23,993,337 |
| 繰 延 資 産 | 資 産 | 32,897 |
| 資 産 合 計 | 計 | 26,510,362 |
| (負 債 の 部) | | |
| 流 動 負 債 | 債 権 | 6,034,737 |
| 固 定 負 債 | 債 権 | 12,523,537 |
| 負 債 合 計 | 計 | 18,558,275 |
| (純 資 産 の 部) | | |
| 株 主 資 本 | 本 権 | 7,951,219 |
| 新 株 予 約 権 | | 868 |
| 純 資 産 合 計 | 計 | 7,952,087 |
| 負 債 純 資 産 合 計 | | 26,510,362 |

●損益計算書 (要旨)

(単位: 千円)

| 科 目 | | 金額 |
|--------------|--|-----------|
| 売上高 | | 5,892,489 |
| 売上原価 | | 4,076,052 |
| 売上総利益 | | 1,816,436 |
| 販売費及び一般管理費 | | 553,684 |
| 営業利益 | | 1,262,751 |
| 営業外収益 | | 77,804 |
| 営業外費用 | | 169,528 |
| 経常利益 | | 1,171,027 |
| 特別利益 | | 52 |
| 特別損失 | | 1,260 |
| 税引前四半期純利益 | | 1,169,820 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 525,644 |
| 法人税等調整額 | | △17,661 |
| 四半期純利益 | | 661,837 |

●キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位: 千円)

| 科 目 | 金額 |
|------------------|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,459,209 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △708,923 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △349,179 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 401,105 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,502,274 |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 1,903,380 |

Q1. 当第2四半期累計期間の業績についてお聞かせください。

主力事業であるスポーツクラブ事業は、「健康な生活を創造し、世のためひとのために尽くす。」の経営理念に基づき、お客様の「健康」に対するニーズに対し着実にお応えすることに努め、2011年4月に開校した「ホリデイカレッジ」において、サービスの質の向上のための教育研修を実施、また、新プログラム等の研究開発を行ってまいりました。

この結果、当第2四半期累計期間の売上高は5,892百万円（前年同期比10.2%増）、営業利益1,262百万円（同3.6%増）、経常利益1,171百万円（同4.0%増）、四半期純利益661百万円（同13.3%増）となりました。

Q2. 事業別の業績については、いかがでしたでしょうか。

「ホリデイスポートクラブ」を全国で45店舗運営しているスポーツクラブ事業においては、お客様のニーズに対応したサービスを提供し、またニュープログラム等の開発を行ってまいりました。

また、「ホリデイスポートクラブー宮」、「ホリデイスポートクラブ奈良」、「ホリデイスポートクラブ鈴鹿」、「ホリデイスポートクラブ松山」、「ホリデイスポートクラブ沼津」においてリニューアル工事を実施いたしました。

この結果、前事業年度に開業した5店舗および2011年5月に開業いたしました「ホリデイスポートクラブ札幌北24条」の増収効果により、売上高は4,735百万円（前年同期比11.7%増）となりました。

「ABホテル」を愛知県内で5店舗運営しているホテル事業においては、朝夕食の無料サービス、ホームページやインターネット経路の予約販売の強化を継続して行った結果、売上高は476百万円（前年同期比13.4%増）となりました。

不動産事業における賃貸マンション「A・City」の一般賃貸物件の入居状況に関しましては、リーマンショック以前の数値まで回復しておりますが、室単価が若干減少した結果、売上高は681百万円（前年同期比1.0%減）となりました。

Q3. ホリデイスポートクラブの出店についてはいかがですか。

当上半期中の開業といたしましては、2011年5月1日に「ホリデイスポートクラブ札幌北24条」を開業いたしました。当事業年度中の完成予定としましては、「ホリデイスポートクラブ出雲」、「ホリデイスポートクラブ苫小牧」、「ホリデイスポートクラブ上田」、「ホリデイスポートクラブ米子」、「ホリデイスポートクラブ日進」、「ホリデイスポートクラブ船橋」の6店舗を予定しております。

今後も積極的な店舗展開に努めて参ります。

Q4. 配当についてお聞かせください。

年間配当に関しましては前年同期比1円増の12円を予定しており、当第2四半期の配当に関しましては6円とさせていただきます。

Q5. 最後に今期の業績見通しはいかがでしょう。

当第2四半期累計期間につきましては、予想値と比較し売上高では+1.6%でありましたが、2011年8月にホリデイスポートクラブ5店舗において計画値を上回る規模でのリニューアル工事を実施したため、営業利益では△0.6%と予想値を下回ったものの、経常利益では+1.0%、四半期純利益で+10.3%となっております。

現在の経済環境、スポーツクラブ事業における会員数の推移およびホテル事業の稼働率、不動産事業における入居率等を総合的に勘案し、2011年5月9日に公表いたしました業績予想は変更しておりません。

中期経営計画 (2011年3月期から2015年3月期)

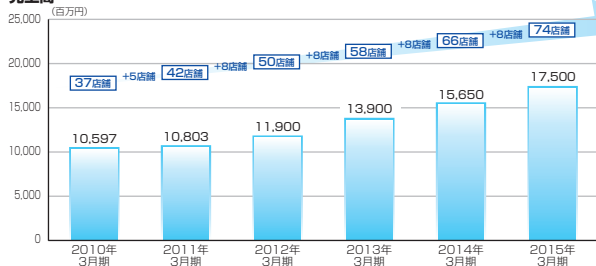
当社は2011年3月期を初年度とする5ヵ年中期経営計画を策定しておりますので、その概要を下記のとおりお知らせいたします。

事業計画

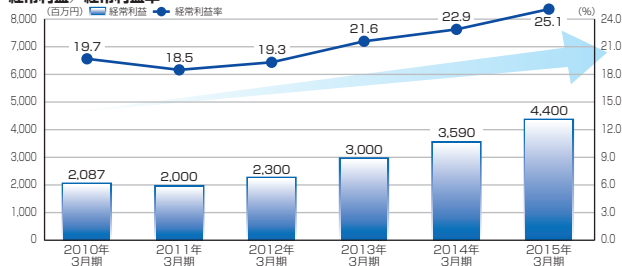
◆最終年度（2015年3月期）指標目標◆

| | | |
|--------|-------|-------------------|
| ・売上高 | 175億円 | 62%増 (2011年3月期対比) |
| ・経常利益 | 44億円 | 120%増 (//) |
| ・経常利益率 | 25% | 6.5ポイント増 (//) |
| ・EPS | 140円 | 130%増 (//) |
| ・配当性向 | 20% | 1.9ポイント増 (//) |

売上高



経常利益／経常利益率



5ヵ年中期経営計画（2011年3月期から2015年3月期）の概要

当社は、高齢化が進む日本において益々高まる健康志向を背景に、高収益かつ成長事業である「ホリデスポーツクラブ」事業に経営資源を集中させ、右肩上がりに成長し続ける企業づくりを目指しております。

2011年10月末日現在で、全国地方各地に45店舗ある「ホリデスポーツクラブ」の出店を加速させ、中期経営計画の最終年度末には74店舗を目標とします。最終年度の2015年3月期には、売上高175億円（2011年3月期比+62%）、経常利益44億円（同期比+120%）、経常利益率25.0%（同期比+6.5P）を目指します。配当政策は、利益成長に連動させる方針で、配当性向20%を目標とします。



大都市圏への出店

これまで競合他社が少ない地方都市へ主に店出してきましたが、大都市部の住宅地などに店出の余地があると判断しました。土地が狭い場所にも店出できるプールを持たない小型店舗を開発し、2012年3月期の店出計画8店舗のうち2店舗を新型店舗とし、首都圏などに開設する予定です。

当社が開発したのは3,000平方メートル程度の敷地面積でも建設可能な店舗で、従来店舗の3分の2程度で済みます。プールを省き、マシントレーニングやスタジオでの運動に特化し、店出地域は半径3キロメートル以内に10万人が居住する地域を想定し、東京や大阪、名古屋の三大都市圏の住宅地などをターゲットにしております。

今後は地方都市には比較的大型の店舗、大都市には新型の小型店舗を出店していく方針としております。

ビジネスモデル「総合2000」、「ノンプール2000」の出店加速

| ビジネスモデル名 | 「総合2000」 | 「ノンプール2000」 |
|-----------------|---|--|
| 立地 | 地方・都市部 | 都市部 |
| 敷地面積 | 1,500坪程度 | 1,000坪程度 |
| 延べ床面積 | 500坪程度 | 400坪程度 |
| 駐車場 | 150台 | 120台 |
| 想定会員数 | 2,000名以上 | |
| 平均会費単価（税抜） | 7,000円 | 6,000円 |
| 運営形態 | 直営 | |
| 商圏人口 | 10万人以上 | |
| 完成予定 （対象エリア） | ①札幌北24条（2011年5月1日開業） ②出雲（2011年10月） ③苫小牧（2011年10月） ④上田（2012年1月） ⑤米子（2012年1月） ⑥日進（2012年3月） ⑦海老名（2012年9月） ⑧小平（2012年12月） | 関東・中部・関西 大都市圏への出店も加速 船橋（2012年3月） |

「総合2000」（地方・都市部）ビジネスモデル

今期初出店！

| 項目 | 年間 | 比率 | 月間 |
|------|-----------|------|----------|
| 投資金額 | 3.5億円 | | |
| 売上目標 | 168,000千円 | 100% | 14,000千円 |
| 経常利益 | 55,200千円 | 33% | 4,600千円 |
| 経費 | 112,800千円 | 67% | 9,400千円 |



ツーフロアタイプ

ワンフロアタイプ（米子店）



「ノンプール2000」（都市部）ビジネスモデル

NEWモデル！発表
 今期 完成予定

| 項目 | 年間 | 比率 | 月間 |
|------|-----------|------|----------|
| 投資金額 | 2.3億円 | | |
| 売上目標 | 144,000千円 | 100% | 12,000千円 |
| 経常利益 | 47,600千円 | 33% | 4,000千円 |
| 経費 | 96,400千円 | 67% | 8,000千円 |

ツーフロアタイプ



ビロディタイプ



●ホリデスポーツクラブ今後の完成予定

| | | |
|---------------|----------|----------|
| ホリデスポーツクラブ出雲 | 島根県出雲市 | 2011年10月 |
| ホリデスポーツクラブ上田 | 長野県上田市 | 2012年1月 |
| ホリデスポーツクラブ日進 | 愛知県日進市 | 2012年3月 |
| ホリデスポーツクラブ海老名 | 神奈川県海老名市 | 2012年9月 |

| | | |
|---------------|---------|----------|
| ホリデスポーツクラブ苫小牧 | 北海道苫小牧市 | 2011年10月 |
| ホリデスポーツクラブ米子 | 鳥取県米子市 | 2012年1月 |
| ホリデスポーツクラブ船橋 | 千葉県船橋市 | 2012年3月 |
| ホリデスポーツクラブ小平 | 東京都小平市 | 2012年12月 |

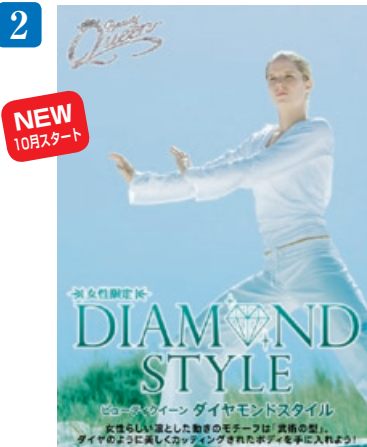
●新プログラム・NEWマシンのご紹介

1



ダンスで燃やせ！
『ビー・ア・ダンサー』

2



女性限定
『ビューティクインダイヤモンドスタイル』

3



ボクシングキング
『ラッシュ』

4



ゲーム機能登場



テレビモニター付有酸素マシンに
ゲーム機能登場（※一部店舗）

5

大胸筋や背筋、腹筋、大臀筋などの筋肉トレーニングだけでなく、動きをプラスすることでコアや持久微細な動きにも対応できるので、姿勢矯正などにも活用できます。



High Pull (ハイレブ)



Press (プレス)



NEWマシン投入
キネシスステーション（※一部店舗）

遊ぶ、楽しむ、フィットネス

スポーツクラブ事業

皆様の健康づくりを応援します。

初心者対象

16才以上の大人だけの会員制

総合スポーツクラブ

無料駐車場完備

充実のリラクゼーション



Gym

快適空間で楽しくトレーニング



脂肪燃焼にはコレ！

有酸素マシン



▲ウエーブ ▲バイクマシン ▲リクライニング ▲イージーライン

気軽に始められる！

ウォーク&ランマシン



▲ウォーク&ランマシン

太りにくいカラダ作りに！

筋トレマシン



▲アームエクステンション ▲チェストプレス

Studio

楽しく気分爽快！カンタンプログラム！



ズンバ

スローヨガ

J-POPダンス



エキサイトエアロ

ステップ30

バランスボール

ホリデيسポーツクラブ

Pool

快適で気持ちよくスイム&ウォーキング



プールプログラム ひざ・腰に負担が少なく安全にトレーニング



水中ダンベル



かんたんアクア



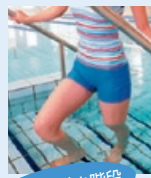
ミットアクア



プールウォーキング



水中シェイプ



手すり付き階段

Relax

体をゆっくり休めてリフレッシュ



お風呂

足をゆったり伸ばせて快適にくつろげます。



洗い場

ボディソープとリンスインシャンプーを完備。



無料

リラクゼーションルーム

カラダの疲れやコリを忘れはくす高級マシン。



TV付きサウナ



パウダールーム



ラウンジ

ゴルフ練習場の運営

充実の設備と使いやすさで好評いただいている「ホリデイゴルフガーデン」は愛知県安城市に2店舗を展開。

定期的にゴルフスクールやホリデイ主催のゴルフコンペを開催。初心者からゴルフ愛好家の方まで幅広くご利用いただいております。



ホテル事業

ホテル事業では、「ABホテル」ブランドで現在、愛知県に5店舗を運営しております。

「快適に」をコンセプトに蓄積されたノウハウを活かし、お客様のニーズに着実にお応えし、お客様がひと時でも心休まる快適な空間、サービスの提供を行っております。

今後も自社ブランドホテルである「ABホテル」を積極的に展開してまいります。



■ITコーナー



■広々としたベッドルーム



■大浴場（無料）



■日替メニューの夕食（無料）



■バイキング形式の朝食メニュー（無料）



<2011年9月末>
5店舗体制

愛知県 5店舗

- ・安城市 3店舗
- ・豊田市 1店舗
- ・岡崎市 1店舗

<2013年出店予定>
・愛知県名古屋市中区栄
・愛知県小牧市弥生町

「Amenity&Bright」が ABホテルの理念です。

Amenity「快適さ、心地よさ」、Bright「明るい、輝いている」をモットーにビジネスや観光の疲れを癒していただける、こだわりいっぱいの設備になっております。女性でも気兼ねなくご利用いただける便利で明るい室内設計を実現しました。

賃貸事業

賃貸事業では、企画開発に注力し、高品質でハイセンスな重厚感あふれる自社所有の賃貸マンション「A・City」を展開しております。皆様に信頼いただける賃貸事業を行ってまいります。

A・City



ABパーキング（ABホテル南館との複合開発）



東祥ビルⅡ（ABホテル新館との複合開発）



●ホームページのご案内

当社のホームページおよび投資情報サイト東京IPO内のIRstreetでは、株主・投資家の皆様に対して企業情報や財務情報をはじめとした、情報開示を行っております。当社をよりご理解いただくためにも是非、アクセスしてください。

東祥ホームページ <http://www.to-sho.net>



IRstreet <http://www.irstreet.com/jp>



●会社の概要

(2011年9月30日現在)

| | |
|-------------|---|
| 商 号 | 株式会社東祥 |
| 本 社 所 在 地 | 愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5 |
| 設 立 | 昭和54年3月 |
| 資 本 金 | 497,914千円 |
| 主 な 事 業 内 容 | ス ポ ー ツ ク ラ ブ 事 業 ホ テ ル 事 業 賃 貸 事 業 |
| 従 業 員 数 | 188名 |

●取締役および監査役

(2011年9月30日現在)

| | |
|---------------|-----------|
| 代 表 取 締 役 社 長 | 沓 名 俊 裕 |
| 取 締 役 副 社 長 | 沓 名 真 裕 美 |
| 専 務 取 締 役 | 沓 名 裕 一 郎 |
| 常 務 取 締 役 | 稲 垣 孝 志 |
| 取 締 役 | 桑 添 直 哉 |
| 取 締 役 | 市 岡 宏 康 |
| 取 締 役 | 假 屋 園 洋 一 |
| 取 締 役 | 菊 池 裕 史 |
| 取 締 役 | 沓 名 一 樹 |
| 取 締 役 | 岡 田 朗 里 |
| 取 締 役 | 神 谷 明 文 |
| 常 勤 監 査 役 | 大 見 勝 仁 |
| 監 査 役 | 櫻 井 由 美 子 |
| 監 査 役 | 小 林 逸 朗 |

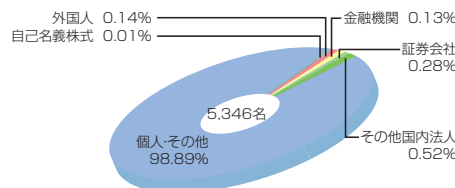
●株式の状況

(2011年9月30日現在)

| | |
|----------|-------------|
| 発行可能株式総数 | 23,040,000株 |
| 発行済株式の総数 | 17,592,351株 |
| 単元株式数 | 100株 |
| 株主数 | 5,346名 |

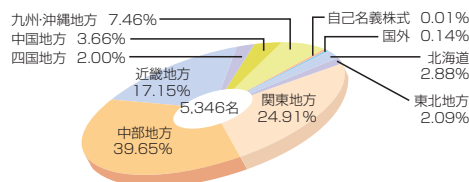
●株主の所有者別分布状況

(2011年9月30日現在)



●株主の地域別分布状況

(2011年9月30日現在)



株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 毎年6月
 配当金受領株主確定日 期末配当金 3月31日
 中間配当金 中間配当を行う場合は9月30日
 株主名簿管理人(※1) 東京都港区芝三丁目33番1号
 中央三井信託銀行株式会社
 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
 取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店および
 全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店お
 よび全国各支店で行っております。(※2)
 上場証券取引所 大阪証券取引所 (JASDAQスタンダード)
 公告方法 電子公告 (http://www.to-sho.net)
 (お知らせ)
 (※1) 当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行と平成24年4月1日をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。なお、平成24年4月1日(日)は、株主名簿管理人の休業日につき、実際のお取扱い、平成24年4月2日(月)からとなります。
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 三井住友信託銀行株式会社
 郵便物送付先・電話照会先
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (住所、電話番号の変更はございません)
 (※2) 日本証券代行株式会社による取次事務につきましては、平成24年3月末をもって終了とさせていただきます。

株主の皆様の声をお聞かせください

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>
 アクセスコード 8920

いいかぶ 検索 Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。

空メールによりURL自動返信 kabu@wjim.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入) アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます。

※本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2media)についての詳細<http://www.a2media.co.jp> ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30)
 「e-株主リサーチ事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com