

Business Report 2012

第34期中間期(2011年4月1日から2011年9月30日まで)

「健康づくりの東祥」

皆様の健康づくりを応援します。



ビジネスレポートをお届けするにあたり、まずは日頃より格別のご高配を賜っております皆様に対し、心から厚く御礼申し上げます。

当社第34期中間期（2011年4月1日から2011年9月30日まで）の概況を次のとおりご報告いたします。

2011年12月



株式会社

東祥

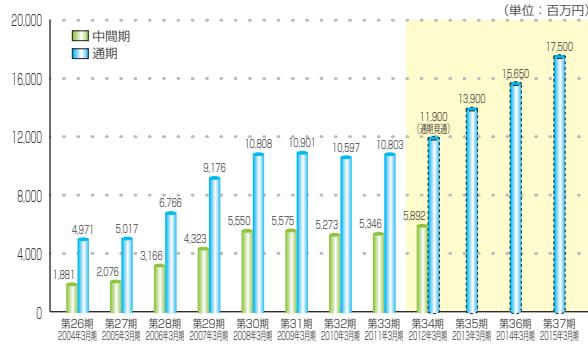
JASDAQ
証券コード
8920

代表取締役社長
沓名 俊裕

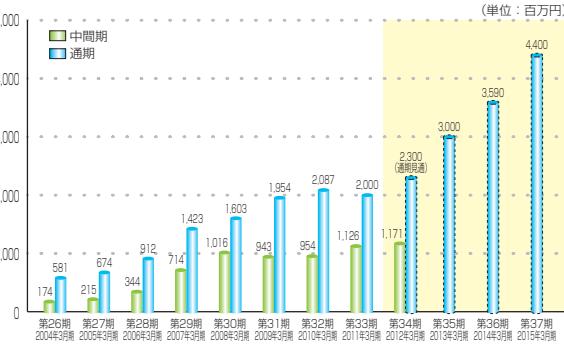


業績の概要 (2012年3月期第2四半期累計期間)

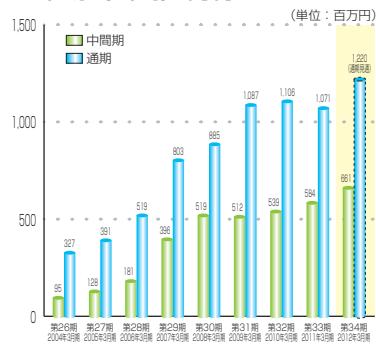
●売上高



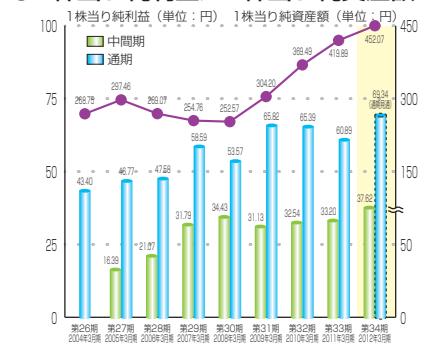
●経常利益



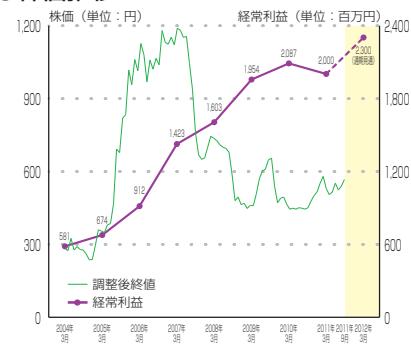
●四半期(当期)純利益



●1株当たり純利益／1株当たり純資産額



●株価推移



●貸借対照表(要旨)

(単位:千円)		
科 目	金額	
(資産の部)		
流動資産	2,484,128	
固定資産	23,993,337	
総資産	32,897	
資産合計	26,510,362	
(負債の部)		
流動負債	6,034,737	
固定負債	12,523,537	
負債合計	18,558,275	
(純資産の部)		
株主資本	7,951,219	
新株予約権	868	
純資産合計	7,952,087	
負債純資産合計	26,510,362	

●損益計算書(要旨)

科 目	金額
売上	5,892,489
売上原価	4,076,052
売上総利益	1,816,436
販売費及び一般管理費	553,684
営業業外収益	1,262,751
営業業外費用	77,804
経常利益	169,528
特別利益	1,171,027
特別損失	52
税引前四半期純利益	1,169,820
法人税、住民税及び事業税	525,644
法人税等調整額	△17,661
四半期純利益	661,837

●キャッシュ・フロー計算書(要旨)

科 目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,459,209
投資活動によるキャッシュ・フロー	△708,923
財務活動によるキャッシュ・フロー	△349,179
現金及び現金同等物の増減額	401,105
現金及び現金同等物の期首残高	1,502,274
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,903,380

Q1. 当第2四半期累計期間の業績についてお聞かせください。

主力事業であるスポーツクラブ事業は、「健康な生活を創造し、世のためひとのために尽くす。」の経営理念に基づき、お客様の「健康」に対するニーズに対し着実にお応えすることに努め、2011年4月に開校した「ホリディカレッジ」において、サービスの質の向上のための教育研修を実施、また、新プログラム等の研究開発を行ってまいりました。

この結果、当第2四半期累計期間の売上高は5,892百万円（前年同期比10.2%増）、営業利益1,262百万円（同3.6%増）、経常利益1,171百万円（同4.0%増）、四半期純利益661百万円（同13.3%増）となりました。

Q2. 事業別の業績については、いかがでしたでしょうか。

「ホリディスポーツクラブ」を全国で45店舗運営しているスポーツクラブ事業においては、お客様のニーズに対応したサービスを提供し、またニュープログラム等の開発を行ってまいりました。

また、「ホリディスポーツクラブ一宮」、「ホリディスポーツクラブ奈良」、「ホリディスポーツクラブ鈴鹿」、「ホリディスポーツクラブ松山」、「ホリディスポーツクラブ沼津」においてリニューアル工事を実施いたしました。

この結果、前事業年度に開業した5店舗および2011年5月に開業いたしました「ホリディスポーツクラブ札幌北24条」の増収効果により、売上高は4,735百万円（前年同期比11.7%増）となりました。

「ABホテル」を愛知県内で5店舗運営しているホテル事業においては、朝夕食の無料サービス、ホームページやインターネット経路の予約販売の強化を継続して行った結果、売上高は476百万円（前年同期比13.4%増）となりました。

不動産事業における賃貸マンション「A・City」の一般賃貸物件の入居状況に関しましては、リーマンショック以前の数値まで回復しておりますが、室単価が若干減少した結果、売上高は681百万円（前年同期比1.0%減）となりました。

Q3. ホリディスポーツクラブの出店についてはいかがですか。

当上半期中の開業といたしましては、2011年5月1日に「ホリディスポーツクラブ札幌北24条」を開業いたしました。

当事業年度中の完成予定といたしましては、「ホリディスポーツクラブ出雲」、「ホリディスポーツクラブ苫小牧」、「ホリディスポーツクラブ上田」、「ホリディスポーツクラブ米子」、「ホリディスポーツクラブ日進」、「ホリディスポーツクラブ船橋」の6店舗を予定しております。

今後も積極的な店舗展開に努めて参ります。

Q4. 配当についてお聞かせください。

年間配当といたしましては前年同期比1円増の12円を予定しており、当第2四半期の配当といたしましては6円とさせていただきました。

Q5. 最後に今期の業績見通しはいかがでしょうか。

当第2四半期累計期間につきましては、予想値と比較し売上高では+1.6%でありましたが、2011年8月にホリディスポーツクラブ5店舗において計画値を上回る規模でのリニューアル工事を実施したため、営業利益では△0.6%と予想値を下回ったものの、経常利益では+1.0%、四半期純利益で+10.3%となっております。

現在の経済環境、スポーツクラブ事業における会員数の推移およびホテル事業の稼働率、不動産事業における入居率等を総合的に勘案し、2011年5月9日に公表いたしました業績予想は変更しておりません。

中期経営計画 (2011年3月期から2015年3月期)

当社は2011年3月期を初年度とする5ヵ年中期経営計画を策定しておりますので、その概要を下記のとおりお知らせいたします。

事業計画

◆最終年度（2015年3月期）指標目標◆

・売上高	175億円	62%増 (2011年3月期対比)
・経常利益	44億円	120%増 (//)
・経常利益率	25%	6.5ポイント増 (//)
・EPS	140円	130%増 (//)
・配当性向	20%	1.9ポイント増 (//)



5ヵ年中期経営計画（2011年3月期から2015年3月期）の概要

当社は、高齢化が進む日本において益々高まる健康志向を背景に、高収益かつ成長事業である「ホリデイスポーツクラブ」事業に経営資源を集中させ、右肩上がりに成長し続ける企業づくりを目指しております。

2011年10月末日現在で、全国地方各地に45店舗ある「ホリデイスポーツクラブ」の出店を加速させ、中期経営計画の最終年度末には74店舗を目指します。最終年度の2015年3月期には、売上高175億円（2011年3月期比+62%）、経常利益44億円（同期比+120%）、経常利益率25.0%（同期比+6.5P）を目指します。配当政策は、利益成長に連動させる方針で、配当性向20%を目標とします。



大都市圏への出店

これまで競合他社が少ない地方都市へ主に出店してきましたが、大都市部の住宅地などに出店の余地があると判断しました。土地が狭い場所にも出店できるプールを持たない小型店舗を開発し、2012年3月期の出店計画8店舗のうち2店舗を新型店舗とし、首都圏などに開設する予定です。

当社が開発したのは3,000平方メートル程度の敷地面積でも建設可能な店舗で、従来店舗の3分の2程度で済みます。プールを省き、マシントレーニングやスタジオでの運動に特化し、出店地域は半径3キロメートル以内に10万人が居住する地域を想定し、東京や大阪、名古屋の三大都市圏の住宅地などをターゲットにしております。

今後は地方都市には比較的大型の店舗、大都市には新型の小型店舗を出店していく方針としております。

新ビジネスモデルで、新たな市場を開拓

当社は『大人の健康』をテーマにした「ホリデイスポーツクラブ」を全国に展開しています。施設コストを抑え、商品（プログラム）・価格・スタッフ・サービスにおいて、独自のローコストオペレーションを確立しており、このノウハウが他社の追随を許さない高い参入障壁になっております。

2011年10月末日現在、「ホリディスピーツクラブ」は全国45店舗ですが、当社の出店モデルに適合する潜在立地は全国に約500ヶ所以上あると考えております。今後は地方と都市部への出店を展開し、2015年3月末（5ヵ年中期経営計画最終年度）で74店舗を目標、2018年3月末には100店舗を目標としております。

出店戦略

地方・都市部への出店

2011年10月末店舗数

45店舖

2015年3月末店舗数

目標 74店舗

(中期経営計画最終年度)

2018年3月末店舗数

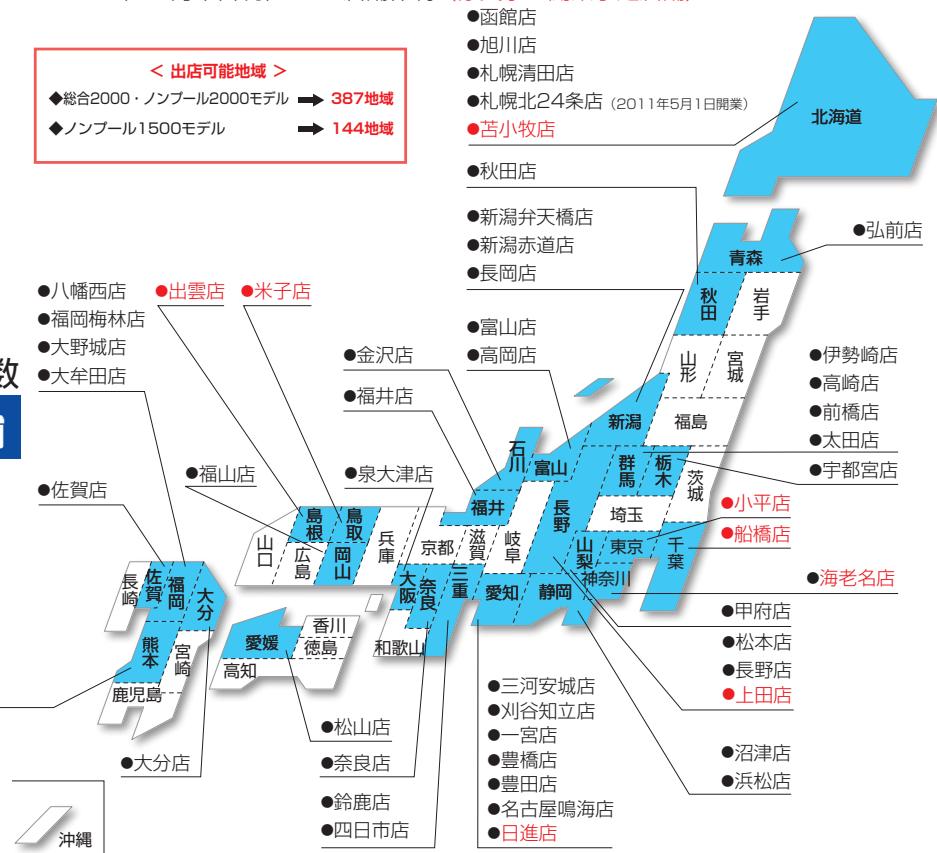
目標 100店舗

- 熊本北店
- 熊本長嶺店

<2011年10月末日現在>45店舗体制（赤文字は開業予定店舗）

< 出店可能地域 >

- ◆ 総合2000・ノンプール2000モデル → **387地域**
- ◆ ノンプール1500モデル → **144地域**



これらの発表内容は当社ホームページ (<http://www.to-sho.net>) にも掲載しております。

ビジネスモデル「総合2000」、「ノンプール2000」の出店加速

ビジネスモデル名	「総合2000」	「ノンプール2000」
立地	地方・都市部	都市部
敷地面積	1,500坪程度	1,000坪程度
延べ床面積	500坪程度	400坪程度
駐車場	150台	120台
想定会員数	2,000名以上	
平均会費単価（税抜）	7,000円	6,000円
運営形態	直営	
商圈人口	10万人以上	
完成予定 (対象エリア)	①札幌北24条 (2011年5月1日開業) ②出雲 (2011年10月) ③苫小牧 (2011年10月) ④上田 (2012年1月) ⑤米子 (2012年1月) ⑥日進 (2012年3月) ⑦海老名 (2012年9月) ⑧小平 (2012年12月)	関東・中部・関西 大都市圏への出店も加速 船橋 (2012年3月)

「総合2000」(地方・都市部) ビジネスモデル

今期初出店！

項目	年間	比率	月間
投資金額	3.5億円		
売上目標	168,000千円	100%	14,000千円
経常利益	55,200千円	33%	4,600千円
経費	112,800千円	67%	9,400千円



ツーフロアタイプ



ワンフロアタイプ (米子店)

「ノンプール2000」(都市部) ビジネスモデル

NEWモデル！発表
今期 完成予定

項目	年間	比率	月間
投資金額	2.3億円		
売上目標	144,000千円	100%	12,000千円
経常利益	47,600千円	33%	4,000千円
経費	96,400千円	67%	8,000千円

ツーフロアタイプ



ピロティタイプ



●ホリディースポーツクラブ今後の完成予定

ホリディースポーツクラブ出雲	島根県出雲市	2011年10月	ホリディースポーツクラブ苫小牧	北海道苫小牧市	2011年10月
ホリディースポーツクラブ上田	長野県上田市	2012年1月	ホリディースポーツクラブ米子	鳥取県米子市	2012年1月
ホリディースポーツクラブ日進	愛知県日進市	2012年3月	ホリディースポーツクラブ船橋	千葉県船橋市	2012年3月
ホリディースポーツクラブ海老名	神奈川県海老名市	2012年9月	ホリディースポーツクラブ小平	東京都小平市	2012年12月

●新プログラム・NEWマシンのご紹介

1



大人気
10月スタート

ダンスで燃やせ！
『ビー・ア・ダンサー』

2



NEW
10月スタート

女性限定
『ビューティクイーン ダイヤモンドスタイル』

3



NEW
10月スタート

ボクシングキング
『ラッシュ』

4



テレビ
モニター付

ゲーム機能登場



テレビモニター付有酸素マシンに
ゲーム機能登場（※一部店舗）

5

大胸筋や背筋、腹筋、大臀筋などの筋肉トレーニングだけでなく、動きをプラスすることでコアや持久微細な動きにも対応できるので、姿勢矯正などにも活用できます。



High Pull (ハイブル)



Press (プレス)



NEWマシン投入
キネシスステーション（※一部店舗）

上記の他にも、多数プログラムをご用意しております。

遊ぶ、楽しむ、フィットネス

スポーツクラブ事業

皆様の健康づくりを応援します。

初心者対象

16才以上の大手だけの会員制

総合スポーツクラブ

無料駐車場完備

充実のリラクゼーション



Gym
快適空間で楽しくトレーニング



脂肪燃焼にはコレ！

有酸素マシン



▲ウェーブ



▲バイクマシン



▲リクライン



▲イージーライン

気軽に始められる！

ウォーク&ランマシン



▲ウォーク&ランマシン

太りにくいカラダ作りに！

筋トレマシン



▲アームエクステンション

▲チェストプレス

Studio
楽しく気分爽快！カンタンプログラム！



ズンバ



スローヨガ



J-POPダンス



エキサイトエアロ



ステップ30



バランスボール

ホリディースポーツクラブ

Pool

快適で気持ちよくスイム&ウォーキング



プールプログラム ひざ・腰に負担が少なく安全にトレーニング



水中ダンベル



かんたんアクア



ミットアクア



プールウォーキング



水中シェイプ



手すり付き階段

Relax

体をゆっくり休めてリフレッシュ



お風呂



洗い場



無料



リラクゼーションルーム



TV付きサウナ



パウダールーム



ラウンジ

ゴルフ練習場の運営

充実の設備と使いやすさでご好評いただいている「ホリディゴルフガーデン」は愛知県安城市に2店舗を開設。

定期的にゴルフスクールやホリディ主催のゴルフコンペを開催。初心者からゴルフ愛好家の方まで幅広くご利用いただいております。



ホテル事業

ホテル事業では、「ABホテル」ブランドで現在、愛知県に5店舗を運営しております。

「快適に」をコンセプトに蓄積されたノウハウを活かし、お客様のニーズに着実にお応えし、お客様がひと時でも心休まる快適な空間、サービスの提供を行っております。

今後も自社ブランドホテルである「ABホテル」を積極的に展開してまいります。



■ITコーナー

■広々としたベッドルーム



■大浴場（無料）

■日替メニューの夕食（無料）



■バイキング形式の朝食メニュー（無料）



<2011年9月末>
5店舗体制

愛知県 5店舗

・安城市 3店舗

・豊田市 1店舗

・岡崎市 1店舗

<2013年出店予定>

・愛知県名古屋市中区栄

・愛知県小牧市弥生町

「Amenity&Bright」が
ABホテルの理念です。

Amenity 「快適さ、心地よさ」、Bright 「明るい、輝いている」をモットーにビジネスや観光の疲れを癒していただける、こだわりいっぱいの設備になっております。女性でも気兼ねなくご利用いただける便利で明るい室内設計を実現しました。

賃貸事業

賃貸事業では、企画開発に注力し、高品質でハイセンスな重厚感あふれる自社所有の賃貸マンション「A・City」を展開しております。皆様に信頼いただける賃貸事業を行ってまいります。

A・City



ABパーキング（ABホテル南館との複合開発）



東祥ビルⅡ（ABホテル新館との複合開発）



●ホームページのご案内

当社のホームページおよび投資情報サイト東京IPO内のIRstreetでは、株主・投資家の皆様に対して企業情報や財務情報をはじめとした、情報開示を行っております。当社をより理解いただくためにも是非、アクセスしてください。

東祥ホームページ <http://www.to-sho.net>

The screenshot shows the main homepage of Tochyou Corporation. It features a large banner for 'HOLIDAY HOTEL' and 'AB HOTEL'. Below the banner, there's a section for 'A-City' with an image of the building. On the left, there's a sidebar with news items and a search bar. The top navigation bar includes links for English, Customer Support, Site Map, and Contact.

IRstreet <http://www.irstreet.com/jp>

The screenshot shows the IRstreet website for Tochyou Corporation. It features a header with the company logo and a search bar. The main content area includes sections for 'New Press Releases', 'New Financial Reports', and 'New IR Information'. There are also tabs for 'Corporate Profile', 'Financials', 'Management', 'Risk Factors', and 'Corporate Governance'. A sidebar on the right lists recent news items from March 2011.

●会社の概要

(2011年9月30日現在)

商 号	株式会社東祥
本 社 所 在 地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設 立	昭和54年3月
資 本 金	497,914千円
主な事業内容	スポーツクラブ事業 ホテル事業 賃貸事業
従 業 員 数	188名

●取締役および監査役

(2011年9月30日現在)

代表取締役社長	齊名俊裕
取締役副社長	齊名真裕
専務取締役	齊名裕一郎
常務取締役	稻垣孝志
取締役	桑添直哉
取締役	市岡宏康
取締役	假屋園洋一
取締役	菊池裕史
取締役	齊名樹
取締役	岡田里樹
取締役	神谷明文
常勤監査役	大谷勝仁
監査役	櫻井由美子
監査役	小林逸朗

株主メモ

- 事 業 年 度 4月1日から翌年3月31日まで
 定 時 株 主 総 会 毎年6月
 配当金受領株主確定日 期末配当金 3月31日
 中間配当金 中間配当を行う場合は9月30日
 株主名簿管理人(※1) 東京都港区芝三丁目33番1号
 中央三井信託銀行株式会社
 郵 便 物 送 付 先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
 (電 話 照 会 先) 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
 取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店および
 全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店お
 よび全国各支店で行っております。(※2)
 上 場 証 券 取 引 所 大阪証券取引所 (JASDAQスタンダード)
 公 告 方 法 電子公告 (<http://www.to-sho.net>)
 (お知らせ)
 (※1) 当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許認可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行と平成24年4月1日をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。なお、平成24年4月1日(日)は、株主名簿管理人の休業日につき、実際のお取扱いは、平成24年4月2日(月)からとなります。
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 三井住友信託銀行株式会社
 郵便物送付先・電話照会先
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (住所、電話番号の変更はございません)
 (※2) 日本証券代行株式会社による取次事務につきましては、平成24年3月末をもって終了とさせていただきます。

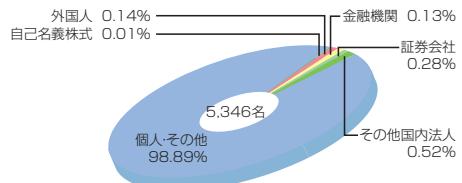
●株式の状況

(2011年9月30日現在)

発行可能株式総数	23,040,000株
発行済株式の総数	17,592,351株
単元株式数	100株
株主数	5,346名

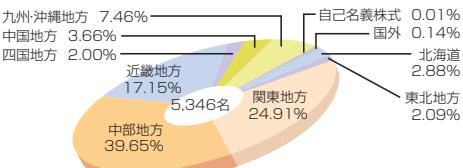
●株主の所有者別分布状況

(2011年9月30日現在)



●株主の地域別分布状況

(2011年9月30日現在)



株主の皆様の声をお聞かせください

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 8920

いいかぶ

検索

Yahoo!, MSN, exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。



空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から
抽選で薄謝(図書カード500円)
を進呈させていただきます



*本アンケートは、株式会社 a2media(エー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細<http://www.a2media.co.jp>) *ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただき、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはございません。

●アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30)
「e-株主リサーチ事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com