

健康づくりの **東祥** グループ

ホリデイスポーツクラブ西一之江 2月オープン

HOLIDAY SPORTS CLUB 2017.2

江戸川区西一之江 松江第四中学 南側

OPEN

江戸川区西一之江



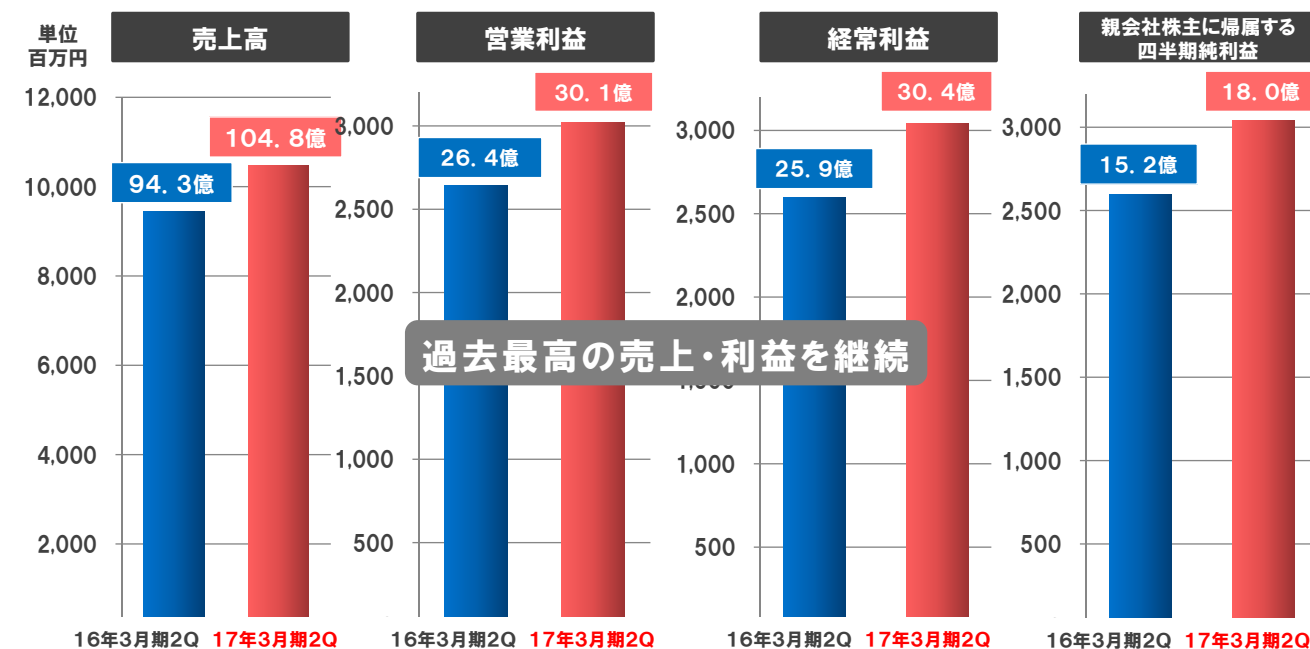
- ・ 2017年3月期
第2四半期決算報告
- ・ 中期経営計画進捗(2016年3月期-2018年3月期)

2016年11月10日(木)
機関投資家様向説明会資料
代表取締役社長 沓名 裕一郎



商号	株式会社東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
東京事務所	東京都千代田区丸の内2丁目5番2号 三菱ビル11階
設立	1979年3月(決算期 3月決算)
資本金	1,580百万円
社員数(グループ)	347名(9月30日時点)
発行済株式総数	19,157,500株
株主数	3,910名
1単元	100株
証券コード	8920
上場市場	東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
所属業種分類	サービス業
連結子会社	ABホテル株式会社

- 売上高 10,480百万円 (前期比 1,041百万円増 +11.0%)
- 営業利益 3,019百万円 (前期比 376百万円増 +14.2%)
- 経常利益 3,040百万円 (前期比 442百万円増 +17.0%)
- 親会社株主に帰属する
四半期純利益 1,800百万円 (前期比 272百万円増 +17.8%)



スポーツクラブ事業

既存店 64店舗

平均会員数前期比 5.1%アップ

ホテル事業

既存店 9店舗

平均宿泊稼働率 88.9%

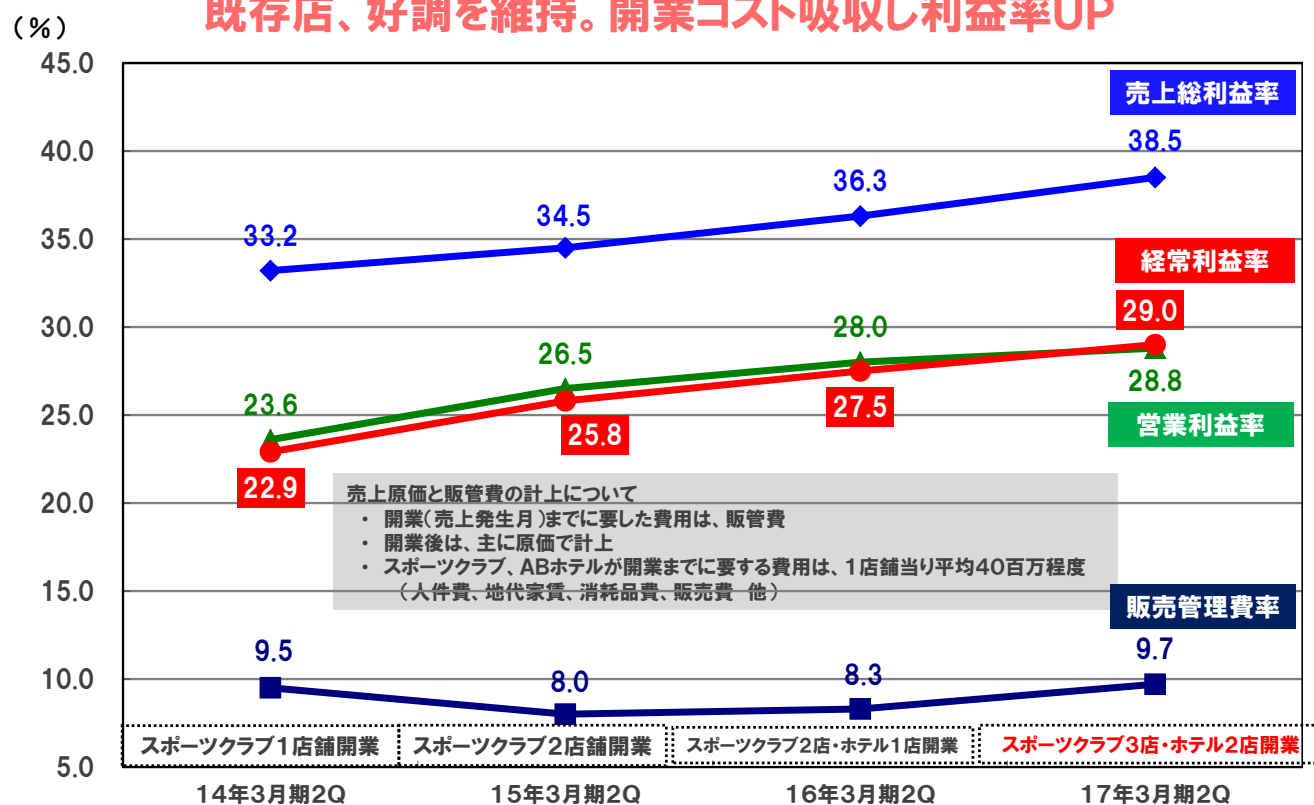
不動産事業

賃貸マンション 53棟 2,140室

入居率 98.0%

(単位:百万円)	2016年3月期 (2015年4月～2015年9月)		2017年3月期 (2016年4月～2016年9月)			
	実績	売上比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	9,438	100.0	10,480	100.0	111.0	+1,041
スポーツクラブ事業	7,331	77.7	8,050	76.8	109.8	+718
ホテル事業	1,390	14.7	1,686	16.1	121.3	+295
不動産事業	717	7.6	744	7.1	103.8	+27
売上総利益	3,429	36.3	4,037	38.5	117.7	+608
販売費・一般管理費	786	8.3	1,018	9.7	129.5	+232
営業利益	2,642	28.0	3,019	28.8	114.2	+376
スポーツクラブ事業	1,808	(24.7)	2,170	(27.0)	120.0	+361
ホテル事業	478	(34.4)	494	(29.3)	103.3	+15
不動産事業	353	(49.3)	349	(47.0)	98.9	△3
調整額	2	-	5	-	-	+3
経常利益	2,597	27.5	3,040	29.0	117.0	+442
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,528	16.2	1,800	17.2	117.8	+272

既存店、好調を維持。開業コスト吸収し利益率UP



売上高・利益 過去最高を計画

(単位:百万円)	2016年3月期 (2015年4月～2016年3月)			2017年3月期 (2016年4月～2017年3月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	19,224	100.0	113.8	20,700	100.0	107.7	+1,476
スポーツクラブ事業	14,887	77.5	110.3	15,680	75.7	105.3	+793
ホテル事業	2,890	15.0	146.5	3,520	17.0	121.8	+630
不動産事業	1,447	7.5	102.1	1,500	7.3	103.7	+53
売上総利益	7,077	36.8	121.1	7,660	37.0	108.2	+583
販売費・一般管理費	1,628	8.5	105.7	1,900	9.2	116.7	+272
営業利益	5,449	28.3	126.6	5,760	27.8	105.7	+311
スポーツクラブ事業	3,763	(25.3)	123.2	3,918	(25.0)	104.1	+155
ホテル事業	989	(34.2)	172.9	1,150	(32.7)	116.3	+161
不動産事業	689	(47.6)	100.7	692	(46.1)	100.4	+3
調整額	8	-	-	-	-	-	△8
経常利益	5,380	28.0	128.0	5,720	27.6	106.3	+340
親会社株主に帰属する当期純利益	3,156	16.4	124.5	3,330	16.1	105.5	+174

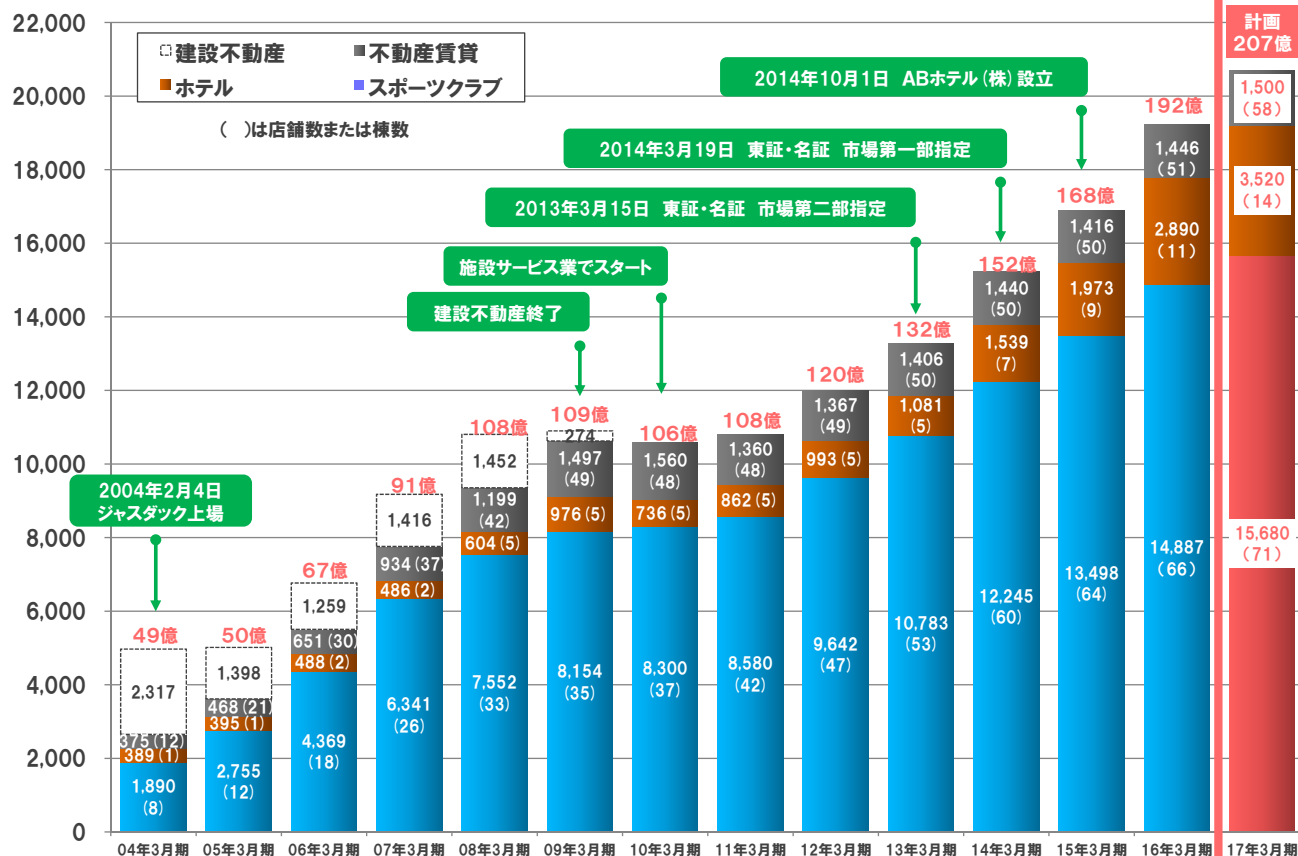
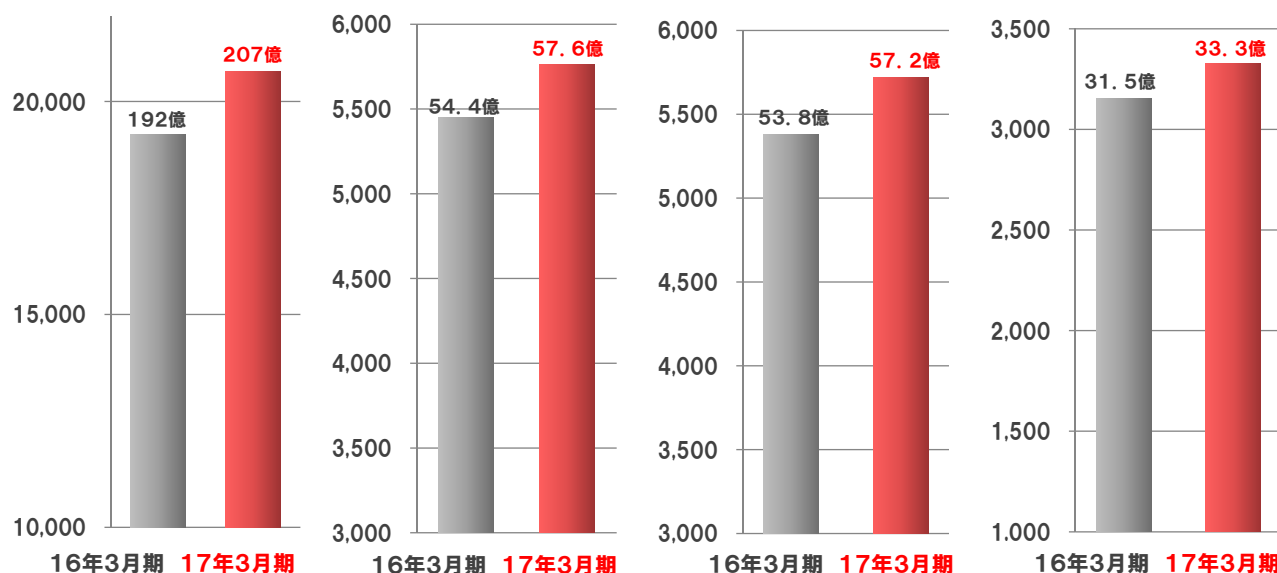
- ・ 売上高 20,700百万円 (前期比 +7.7%)
- ・ 営業利益 5,760百万円 (前期比 +5.7%)
- ・ 経常利益 5,720百万円 (前期比 +6.3%)
- ・ 親会社株主に帰属する
当期純利益 3,330百万円 (前期比 +5.5%)

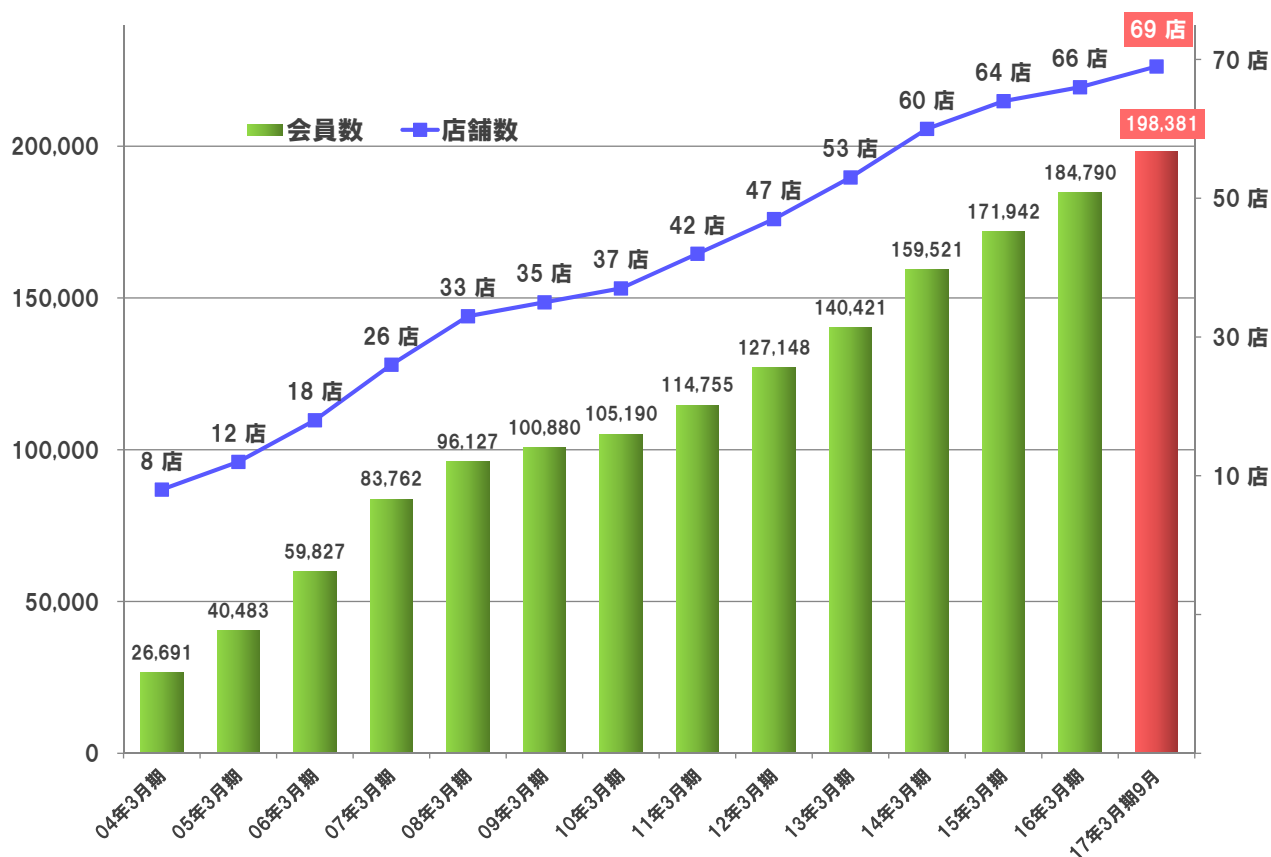
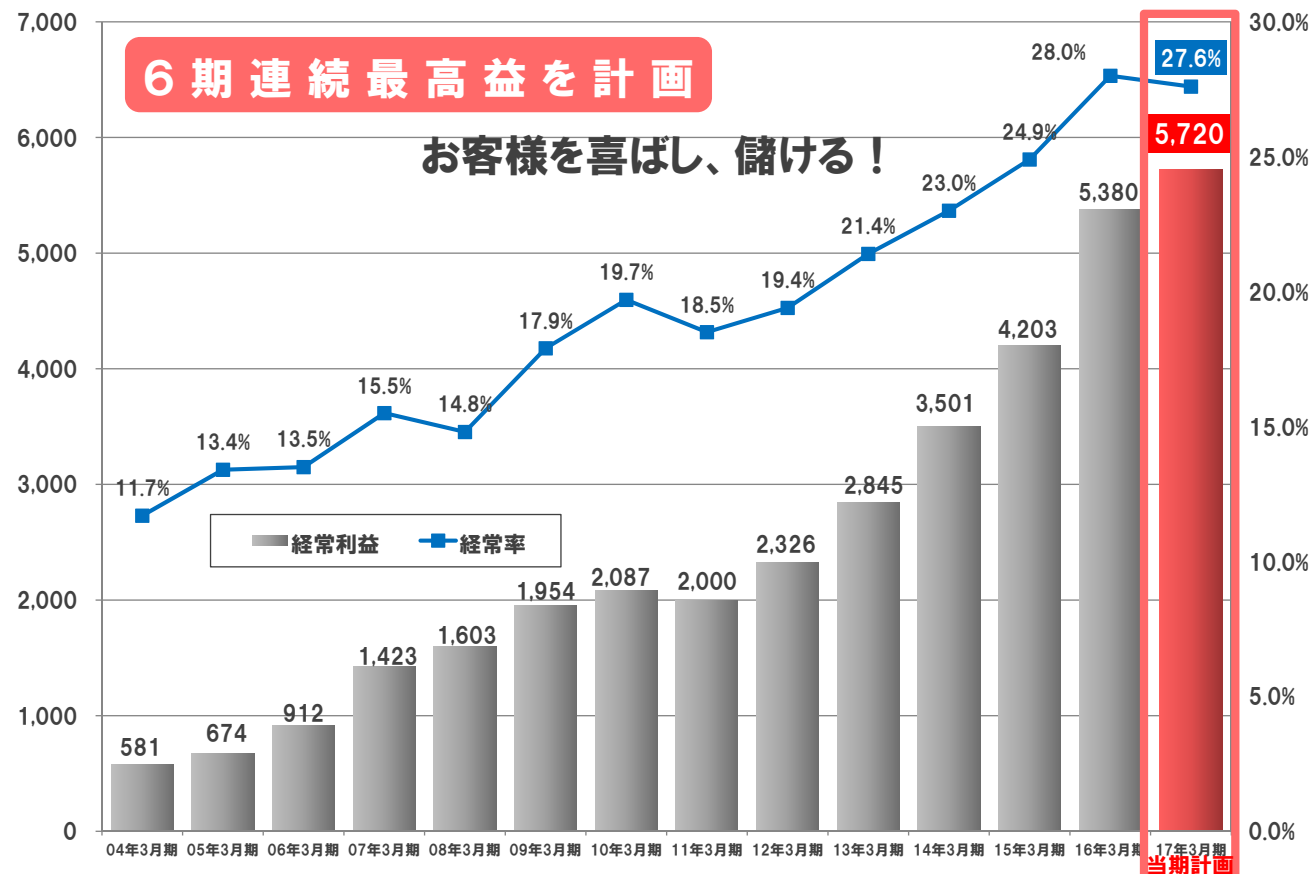
単位
百万円

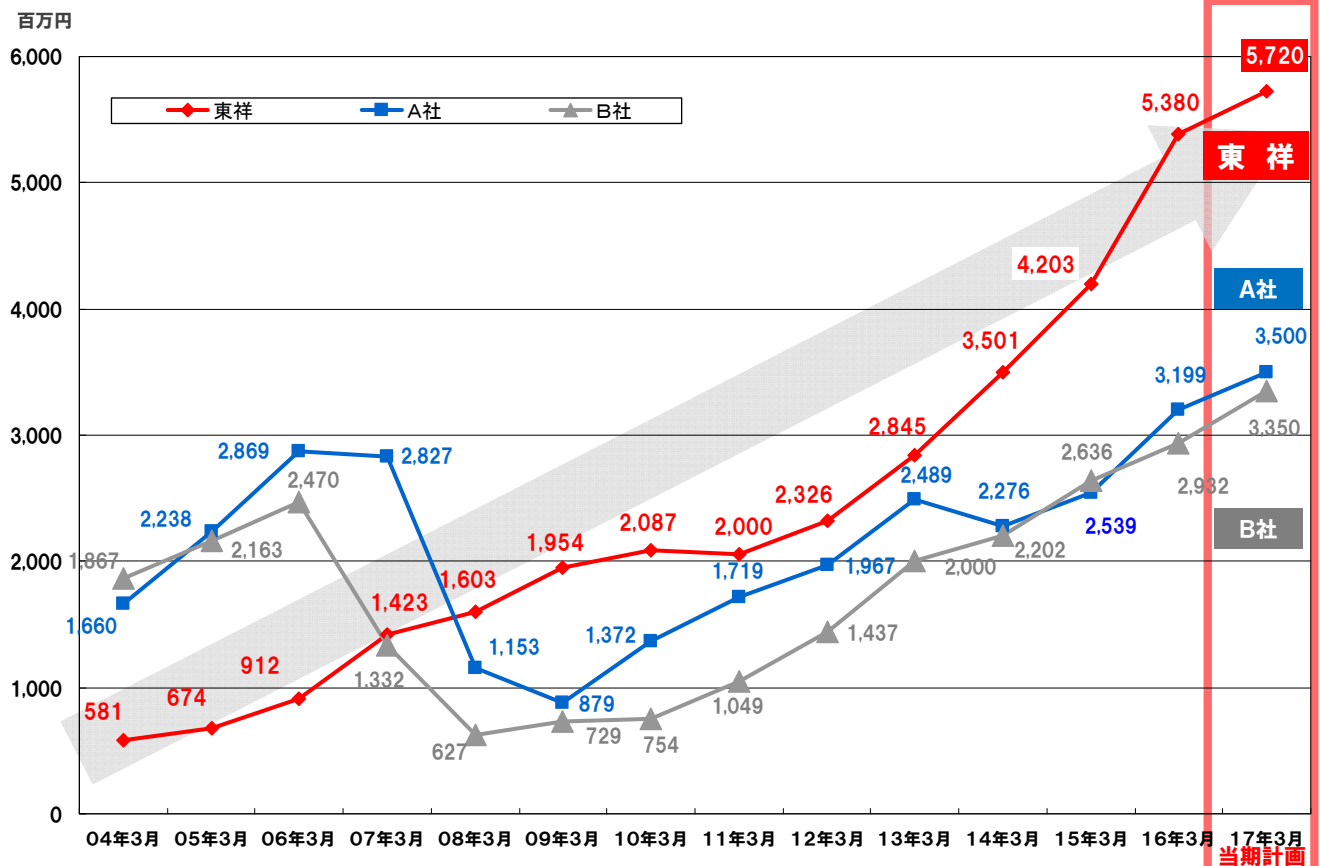
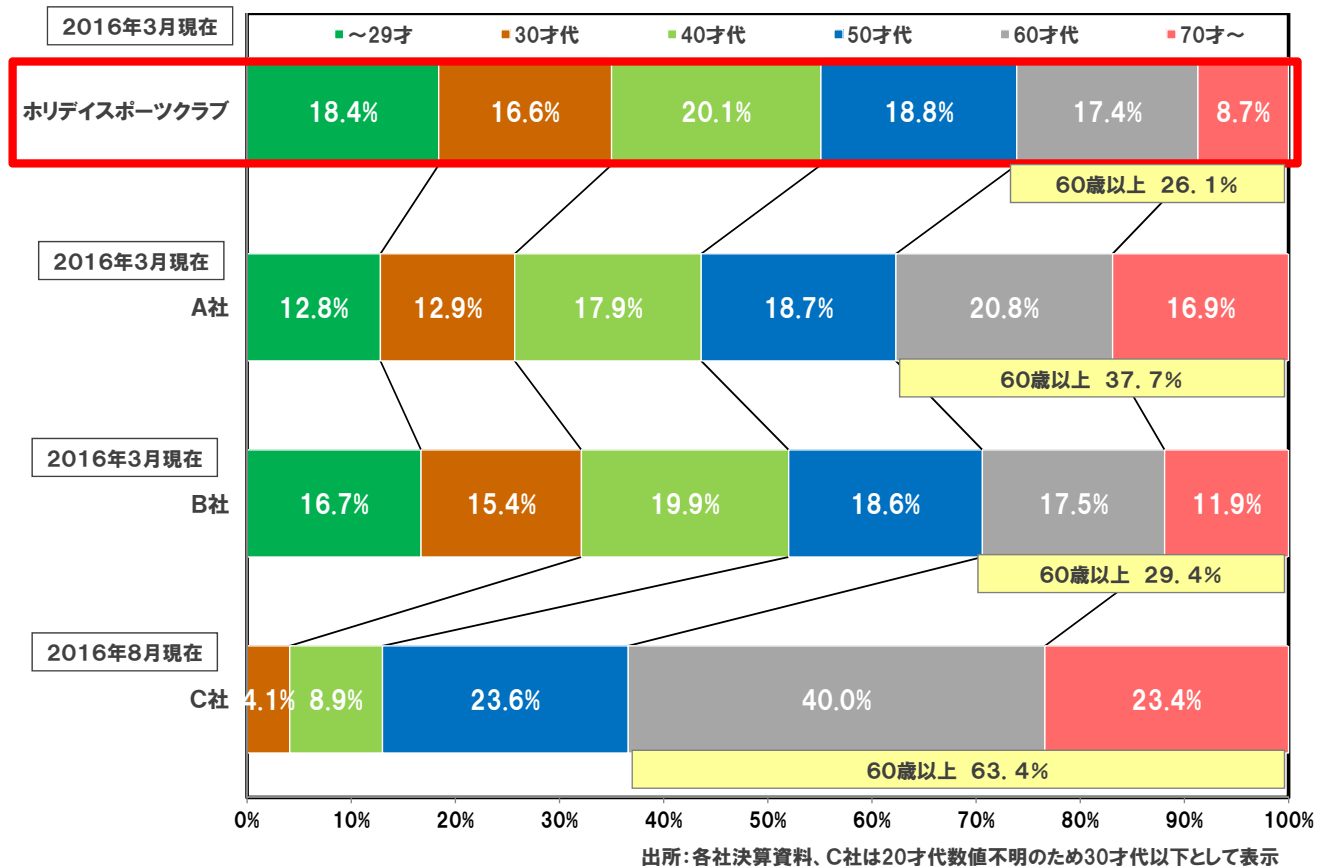
売上高

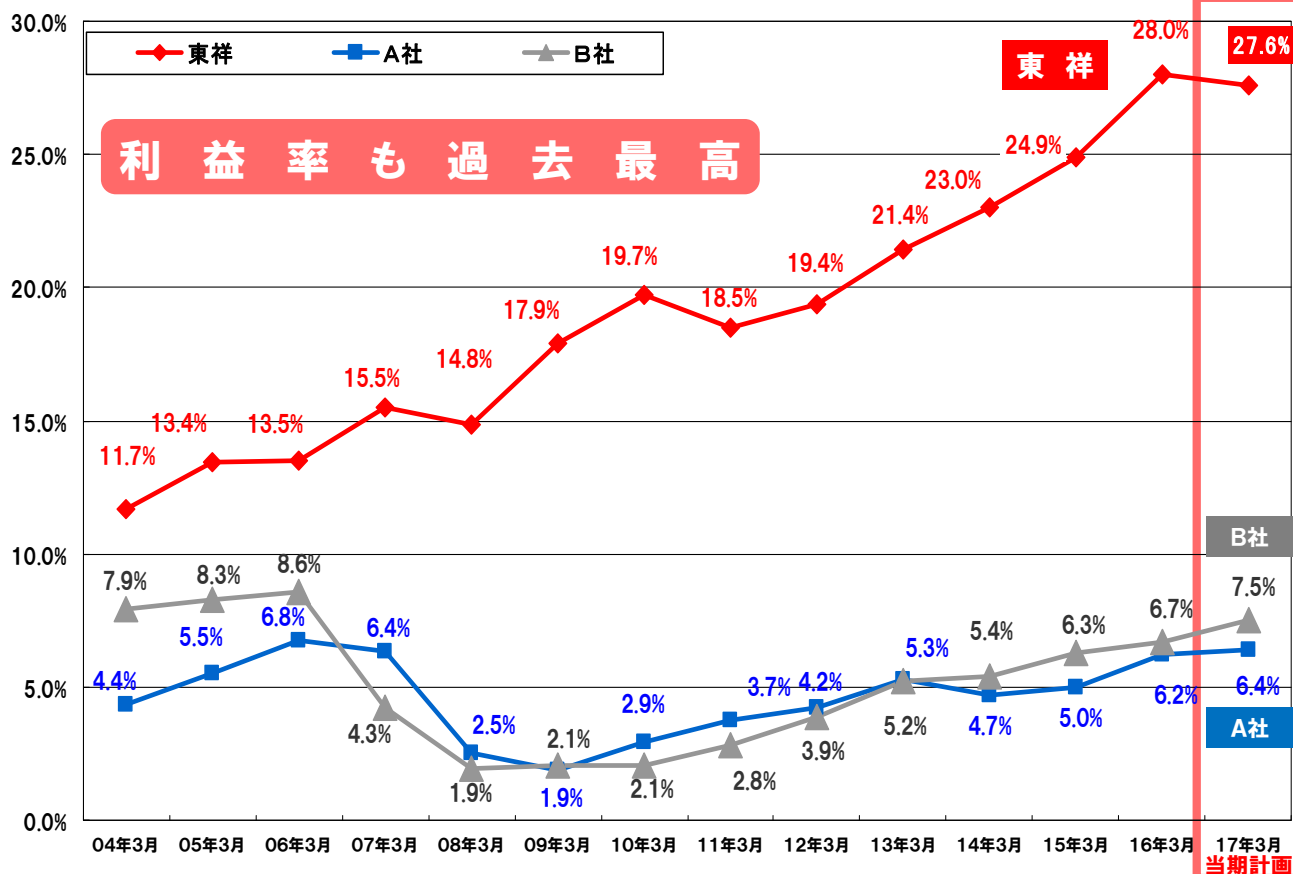
営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する
当期純利益



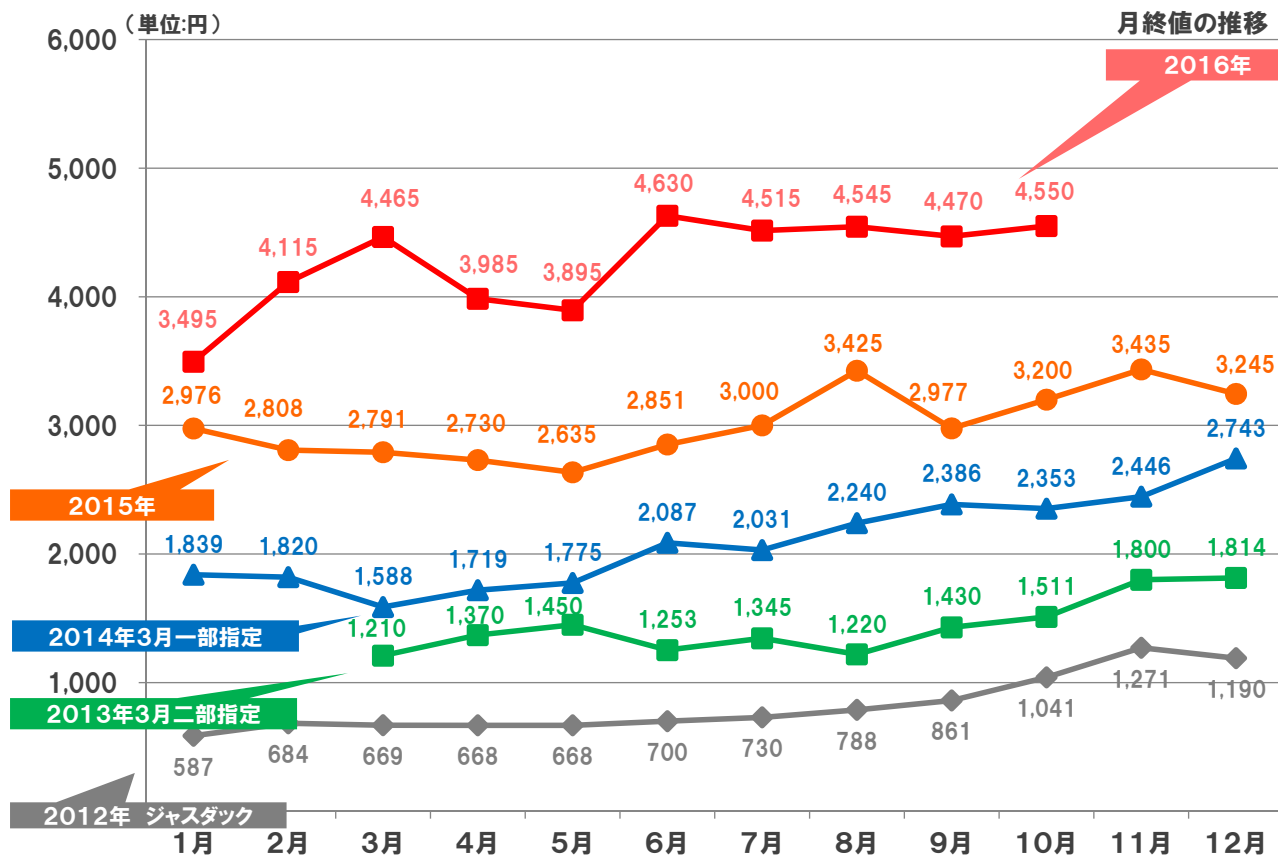




小さく上場し、大きく成長する！

	市 場	株 価	時価総額
2004年2月4日	ジャスダック上場	公募 330円 初値 700円	25億円 50億円
2013年3月15日	東証・名証 二部指定	1,206円	221億円
2014年3月19日	東証・名証 一部指定	1,646円	315億円
現在 (2016年10月31日)		4,550円	871億円

月終値の推移

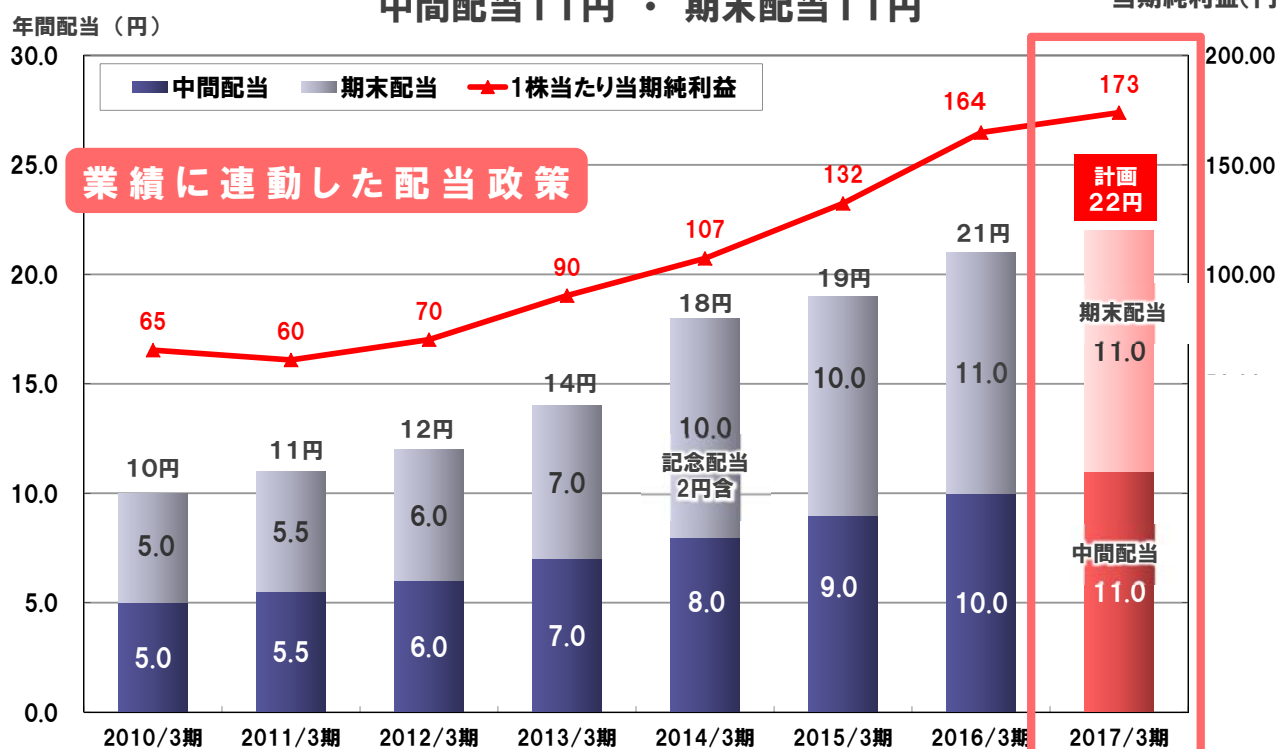


7期連続増配を計画

中間配当11円 ・ 期末配当11円

1株当たり

当期純利益(円)



中期経営計画

2016年3月期(実績)・2017年3月期・2018年3月期

セグメントの状況

健康づくりの“東祥グループ”

健康の3原則「運動・栄養・休養」

(店舗数は9月30日時点)

株式会社東祥

スポーツクラブ事業
「ホリデイスportsクラブ」

運動で、「健康づくり」
全国 69店舗



不動産事業
賃貸マンション「A・City」

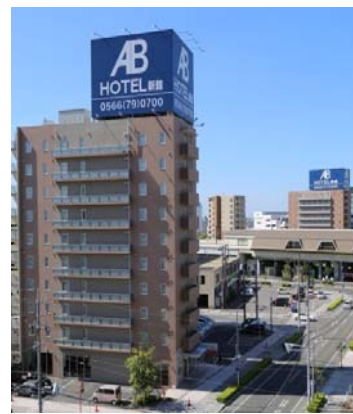
快適生活で、「健康づくり」
愛知県内 53棟



A B ホテル株式会社

ホテル事業
「ABホテル」

快眠で、「健康づくり」
全国 13店舗



当初 中期3カ年計画

(2015年5月21日発表)

	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上高	182億円	200億円	220億円
経常利益 (経常利益率)	47億円 (25.8%)	52億円 (26.0%)	57億円 (25.9%)

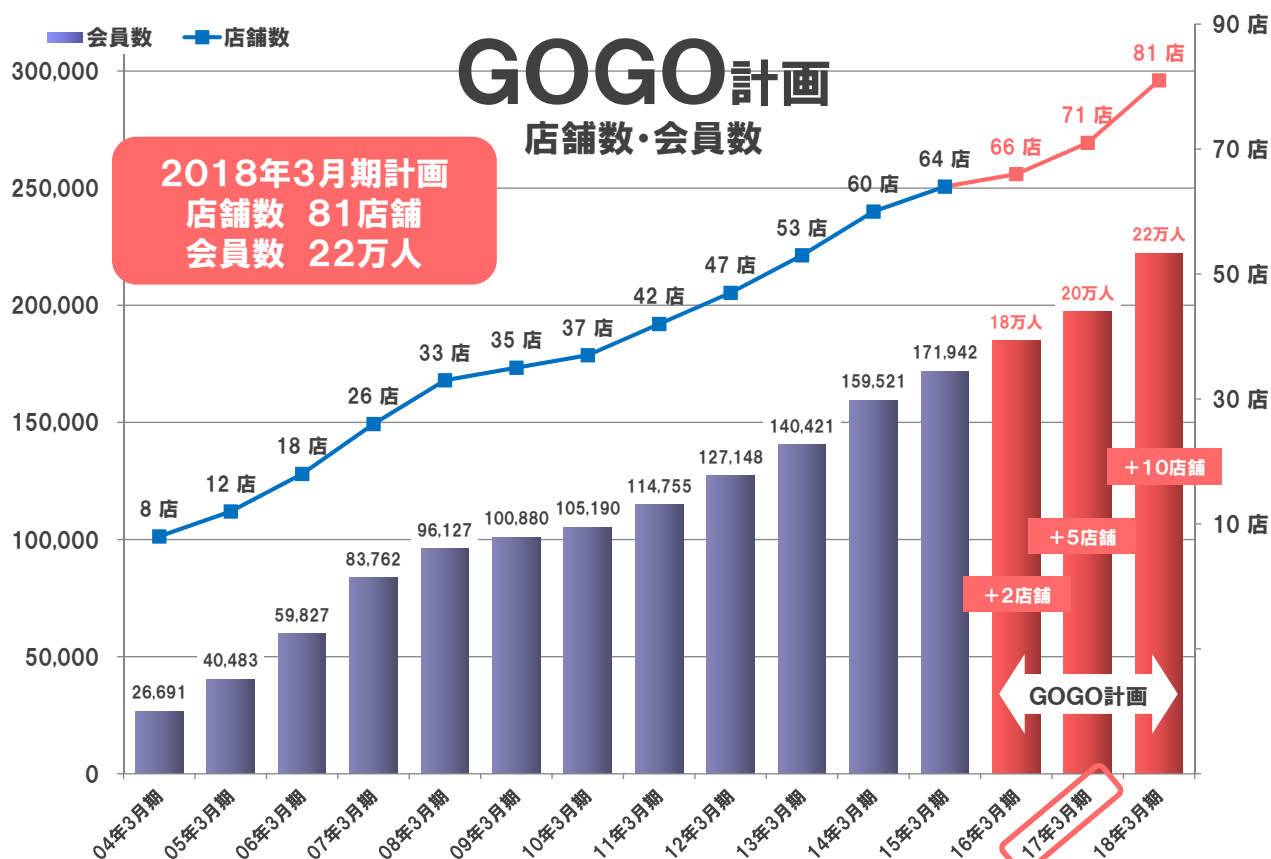
2016年5月10日
上方修正

	2016年3月期 (実績)	2017年3月期 (計画)	2018年3月期 (計画)
売上高	192億円	207億円	235億円
経常利益 (経常利益率)	53.8億円 (28.0%)	57.2億円 (27.6%)	64億円 (27.2%)

最終年度(2018年3月期)の主要経営指標目標

売上高	235億円	(当初計画比 +15億円)
経常利益	64億円	(当初計画比 +7億円)
経常利益率	27.2%	(当初計画比 +1.3P)
EPS	194円	(当初計画比 +27円)
ROE	19.0%	(当初計画比 +1.0P)

	2016年3月期 (実績)	2017年3月期 (計画)	2018年3月期 (計画)
売上高	192億円	207億円	235億円
成長率(前期比)	+13.8%	+7.7%	+13.5%
経常利益	53.8億円	57.2億円	64.0億円
成長率(前期比)	+28.0%	+6.3%	+11.9%
経常利益率	28.0%	27.6%	27.2%
EPS(1株当たり利益)	164.79円	173.86円	194.52円
ROE(自己資本利益率)	17.9%	18.0%	19.0%
設備投資予定額	38.8億円	50.0億円	70.0億円
新規出店計画			
スポーツクラブ	2店	5店	10店
ホテル	2店	3店	5店
賃貸マンション(不動産事業)	35室(1棟)	200室(7棟)	300室(10棟)



「施設サービス業」で右肩上がりに成長し続ける

ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

1. マーケット戦略

・市場調査、商圈10万人・15万人を対象

「そこに需要はあるのか？」

2. 開発戦略

・新ビジネスモデル開発

「時代の変化に対応できているか？」

3. 新商品戦略

・新プログラム、新システム、新商品を導入

「ヒット商品を持ち続けているか？」

4. 販売戦略

・チラシ、Web、口コミ

「入会したい！と思っただけか？」

5. サービス戦略

・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実

「安全・安心・快適を提供できているか？」

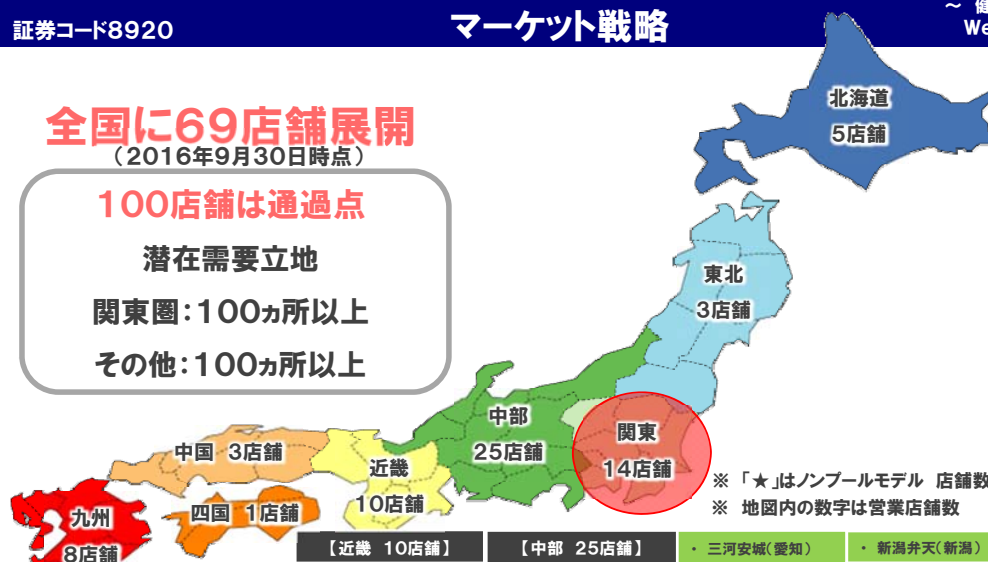
全国に69店舗展開
(2016年9月30日時点)

100店舗は通過点

潜在需要立地

関東圏:100ヵ所以上

その他:100ヵ所以上



【北海道 5店舗】

- ・函館
- ・旭川
- ・札幌清田
- ・札幌北24条
- ・東札幌予定
- ・苫小牧

【東北 3店舗】

- ・弘前(青森)
- ・秋田(秋田)
- ・盛岡(岩手)

【関東 14店舗】

- ・宇都宮(栃木)
- ・伊勢崎(群馬)
- ・高崎(〃)
- ・前橋(〃)
- ・太田(〃)
- ・船橋日大前(千葉) ★
- ・市原五井(〃) ★
- ・木更津(〃) 予定
- ・千葉中央(〃) 予定
- ・座間林間(神奈川) ★
- ・海老名かしわ台(〃)
- ・相模原(〃)
- ・小平(東京)
- ・西一之江(江戸川区)★ 予定
- ・桶川(埼玉) ★
- ・深谷(〃)
- ・草加(埼玉)

【九州 8店舗】

- ・八幡西(福岡)
- ・福岡梅林(〃)
- ・大野城(〃)
- ・大牟田(〃)
- ・古賀(〃) 予定
- ・大分(大分)
- ・佐賀(佐賀)
- ・熊本北(熊本)
- ・熊本長嶺(〃)
- ・宮崎(宮崎) 予定

【中国 3店舗】

- ・福山(広島)
- ・米子(鳥取)
- ・鳥取(〃) 予定
- ・出雲(島根)

【四国 1店舗】

- ・松山(愛媛)
- ・高知(高知) 予定

【近畿 10店舗】

- ・鈴鹿(三重)
- ・四日市(〃)
- ・草津(滋賀) ★
- ・奈良(奈良)
- ・大和高田(〃) 予定
- ・泉大津(大阪)
- ・東大阪(〃)
- ・寝屋川(〃) ★
- ・大阪平野(〃)
- ・姫路(兵庫)
- ・武庫之荘(〃)
- ・和歌山(和歌山) 予定

【中部 25店舗】

- ・甲府(山梨)
- ・松本(長野)
- ・長野(〃)
- ・上田(〃)
- ・沼津(静岡)
- ・浜松(〃)
- ・清水(〃)
- ・富士(〃)
- ・富士宮(〃)
- ・焼津(〃) 予定

【三河安城(愛知)】

- ・刈谷知立(〃)
- ・一宮(〃)
- ・豊橋(〃)
- ・豊田(〃)
- ・名古屋鳴海(〃)
- ・日進長久手(〃)
- ・豊川(〃)
- ・尾張旭(〃) 予定
- ・大垣(岐阜)
- ・岐阜(〃) 予定

【新潟弁天(新潟)】

- ・新潟赤道(〃)
- ・長岡(〃)
- ・富山(富山)
- ・高岡(〃)
- ・金沢(石川)
- ・福井(福井)

日本全国に出店

スポーツクラブ 開業予定(リリース済の店舗)		
2017年3月期		
ホリデイスーツクラブ武庫之荘(兵庫県尼崎市)	2016年 5月	開業しました
ホリデイスーツクラブ草加(埼玉県草加市)	7月	〃
ホリデイスーツクラブ富士宮(静岡県富士宮市)	8月	〃
ホリデイスーツクラブ尾張旭(愛知県尾張旭市)	2017年 1月	
ホリデイスーツクラブ西一之江(東京都江戸川区)	2月	
2018年3月期		
ホリデイスーツクラブ宮崎(宮崎県宮崎市)	6月	
ホリデイスーツクラブ千葉中央(千葉県千葉市)	6月	
ホリデイスーツクラブ焼津(静岡県焼津市)	7月	
ホリデイスーツクラブ木更津(千葉県木更津市)	8月	
ホリデイスーツクラブ大和高田(奈良県大和高田市)	9月	
ホリデイスーツクラブ鳥取(鳥取県鳥取市)	10月	
ホリデイスーツクラブ和歌山(和歌山県和歌山市)	10月	
ホリデイスーツクラブ岐阜(岐阜県岐阜市)	2018年 1月	
ホリデイスーツクラブ古賀(福岡県古賀市)	1月	
2019年3月期		
ホリデイスーツクラブ東札幌(北海道札幌市)	4月	
ホリデイスーツクラブ高知(高知県高知市)	6月	



TOSHO 証券コード8920

開発戦略 ビジネスモデル

～ 健康づくりの東祥グループ ～
Wellness Life TOSHO

ホリデイは**初心者対象!**



「ホットスタジオ」設置



総合エコ「2500」モデル
(ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	5億円	
売上(千円)	216,000	100%
経常利益	75,600	35%
経費	140,400	65%
立地	生活立地・駅近	
敷地面積	1,800坪基準	
延べ床面積	550坪程度	
駐車場	180台	
想定会員数	2,500名	
平均会費単価	7,200円	
商圏人口	3km10万人	

ターゲットABS「スイッチ」

DYNAMIC MOVE

ABS TRAINING

SWITCH
ターゲットABS スイッチ

脂肪を燃やす有酸素運動と、筋肉量を増やす無酸素運動を交互に切り替え(=スイッチ)ながら、お腹を引き締める!

アブスミソッド 5つのポイント
立位腹筋 大声発声 腹圧呼吸 意識集中 継続参加

ビューティーQueen「ストップエイジング」

女性専用

Queen

新登場! 秋限定
Stop Aging
ストップエイジング

時の経過に待ったをかける!
秋のエイジングケアプログラム

うまく踊れなくてもOK!

泳ぐだけじゃない!



**ホット
スタジオ**

**女性専用の
リラックス空間!**



HOT STUDIO

1 色彩効果でカラダと心を癒す
1670万色の照明空間を実現するカラーライティング

2 天井と床からのW温熱効果
遠赤外線天井パネルヒーター ● 床暖房 でじんわり温まる

3 ホット空間で発汗作用を促進
室温 36~38℃ カラダの筋肉が負担なくほぐれやすくなる温度
湿度 50~70% 多くの汗をしっかりとかけやすい湿度設定

スマートフォンやパソコンから いつでも予約可能



ラファ予約システム 2015年9月導入

TOSHO 証券コード8920

～ 健康づくりの東祥グループ ～
Wellness Life TOSHO



美ボディエリア 軽い負荷から始められる



筋トレエリア 狙った部位を効率よく引き締めよう



セルフウエイトエリア



POOL



泳がなくても楽しめる
温水プール

水の抵抗で効果アップ! プールプログラム






水中ダンベル 水中シェイプ かんたんアクア ミットアクア




ミットアクア 水中ダンベル

リラックス







テレビ付サウナ 洗い場 シャワーブース





水風呂 マッサージチェア くつろぎラウンジ

サウナの後におすすめ

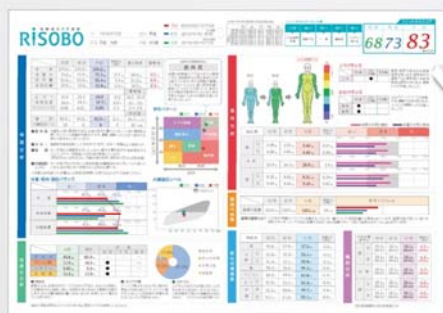
My ホリデイ



My ホリデイ 2015年4月導入

RISOBO リソボ

成果がわかれば、習慣化できる！
測定結果をもとに、効率的に運動できる
ホリデイ独自のサービス。



RISOBO 2015年4月導入

TOSHO 証券コード8920

販売戦略

～ 健康づくりの東祥グループ ～
Wellness Life TOSHO

刺激がなくちゃ美しくなれない **初心者対象**

引き締めて美ボディ!

刺激ある生活はホリデイから始まる!

ときめき **ボディフェスタ**
— 館内まるごとイベント満載! —

WOW

「チラシ・Web・紹介」で即入会

ホリデイスポーツクラブ
カンタンまるわかりスライドショー
WEB見学ツアー

◎店舗により設備が異なります。
START

ホリデイの施設をチェック!

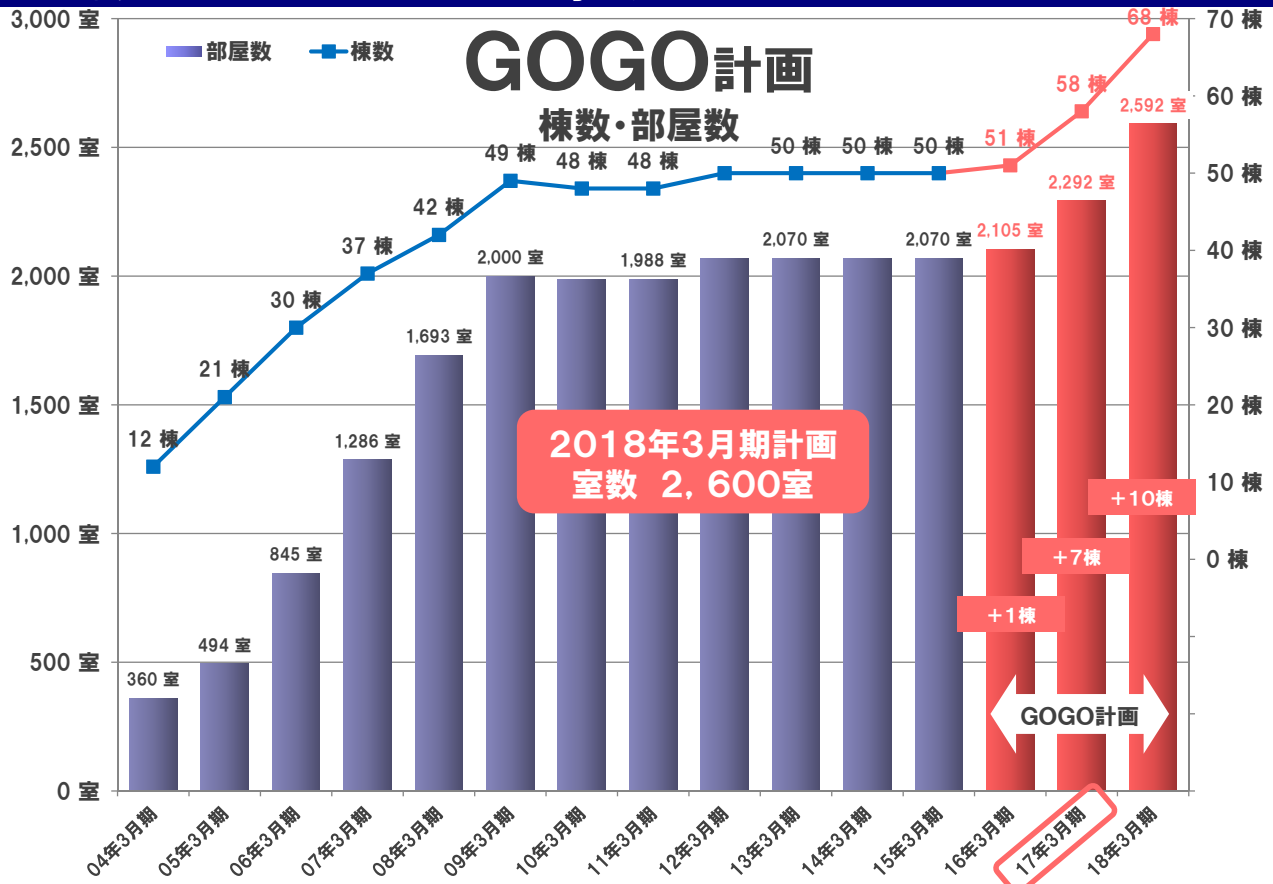
このコンテンツには登録が必要であり、サウンズオンにてお楽しみください。

HOLIDAY SPORTS CLUB

最後まで見てくれて
ありがとうございました!

WEB入会はこちら もう一度見学する

カンタンWEB入会
WEB入会のメリット
① 24時間いつでも受付! 休館日もOK!
② 事前登録から入会手続きの時間が短縮!
③ お気に入りの写真で会員証が作れる!



重点開発エリア 名古屋市

目標 年200室

既存マンション

53棟 2,140室

(2016年9月30日時点)

2017年度

竣工予定

300室



A・City
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン

若者から高齢者まで
単身者向け賃貸マンションを展開

1ルーム(1K)中心の開発

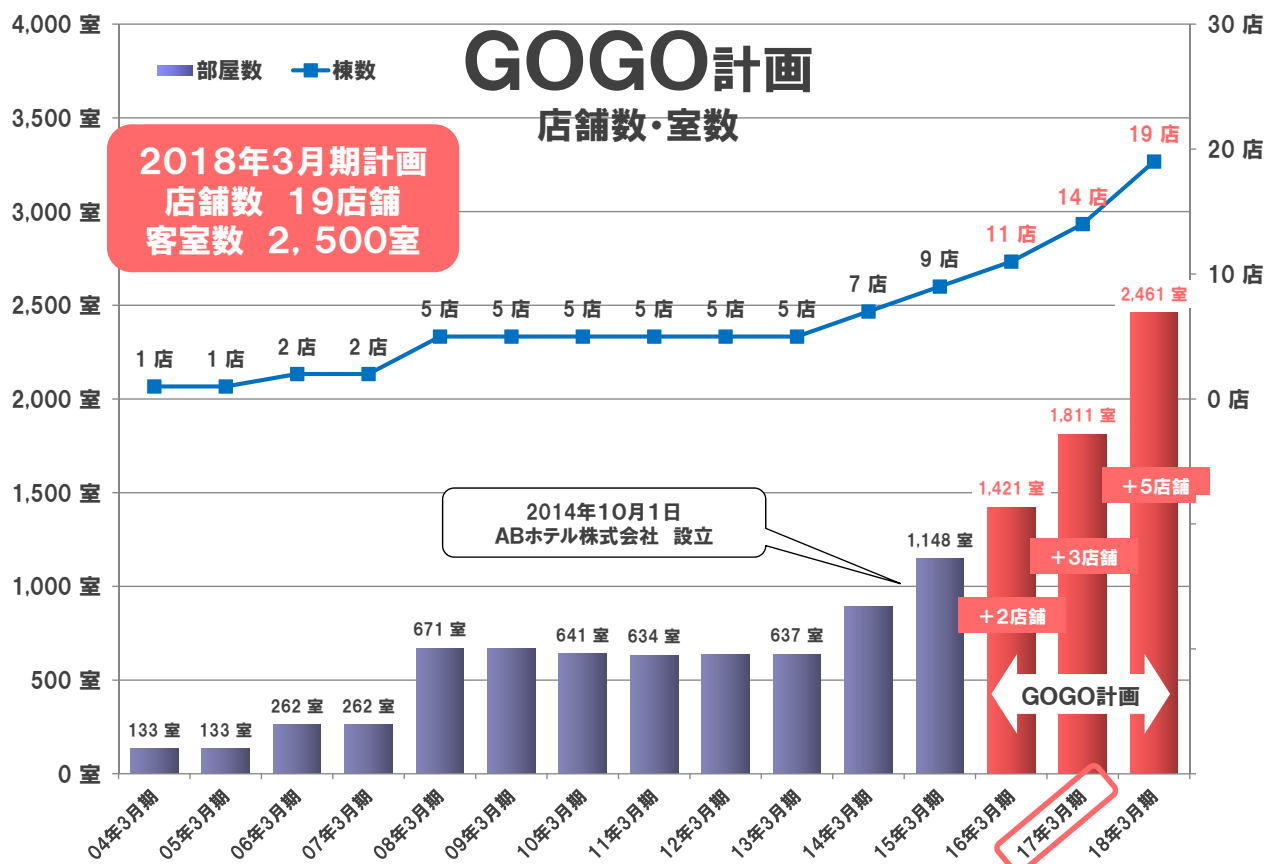


写真はA・City賃貸マンション

間取り 1K 26㎡

成長の基礎固め

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)



全国に13店舗展開

(2016年9月30日時点)

13店舗目 奈良 7月21日開業

JR奈良駅 徒歩2分



滋賀県	
・ABホテル近江八幡	2017年度予定
奈良県	
・ABホテル奈良	
京都府	
・ABホテル京都四条大宮	2017年度予定
埼玉県	
・ABホテル深谷	
群馬県	
・ABホテル伊勢崎	
石川県	
・ABホテル金沢	
愛知県 9店舗	
・ABホテル三河安城 本館	
・ABホテル三河安城 新館	
・ABホテル三河安城 南館	
・ABホテル豊田元町	
・ABホテル岡崎	
・ABホテル名古屋栄	
・ABホテル小牧	
・ABホテル一宮	
・ABホテル豊橋	
・ABホテル三河豊田	2016年度予定
静岡県	
・ABホテル富士	2017年度予定
・ABホテル磐田	2017年度予定
岐阜県	
・ABホテル各務原	2017年度予定
・ABホテル岐阜	2017年度予定

日本全国に出店

ホテル 開業予定(リリース済の店舗)		
2017年3月期		
ABホテル伊勢崎 (群馬県伊勢崎市)	2016年 4月	開業しました
ABホテル奈良 (奈良県奈良市)	7月	〃
ABホテル三河豊田 (愛知県豊田市)	12月	
2018年3月期		
ABホテル各務原 (岐阜県各務原市)	2017年 4月	
ABホテル岐阜 (岐阜県岐阜市)	4月	
ABホテル磐田 (静岡県磐田市)	5月	
ABホテル富士 (静岡県富士市)	8月	
ABホテル近江八幡 (滋賀県近江八幡市)	2018年 3月	
ABホテル京都四条 (京都府京都市)	3月	

お客様に十分な満足を提供し、
80%稼働率で利益35%確保するABホテル



ビジネスモデル「130」		
総投資金額 (建物自社所有)	5.4億円	
売上(千円)	227,760	100%
経常利益	79,716	35%
経費	148,044	65%
立地	商業地域・駅前立地	
敷地面積 (借地)	300坪程度	
規模	客室数 130室	
想定	稼働率80%	
平均単価	6,000円以上	
ターゲット	ビジネスマン・ファミリー・女性	

Amenity & Bright (快適で明るい)

- ・ビジネスマン、ファミリー部屋の充実
- ・無料の朝食は、「和・洋のバイキング」
- ・全館 無線LAN対応
- ・フutonはデュベタイプ



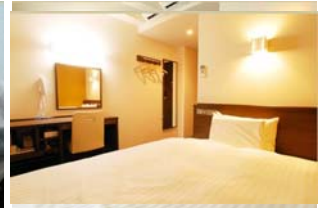
選べる和洋食



快眠環境を快適に整えるベッド



シングル



大浴場



個別空調で快適



東祥グループは
「健康づくり」をテーマに
成長し続けます。



TOSHO

経営理念

健康づくりで世のため人のために尽くす

1. 健康生活創造企業である
2. お客様に「喜ばれ儲かる会社」である
3. 時代の変化に対応できる会社である
4. 健全経営の会社である
5. 良くやった者が報われる会社である
6. 世界へ成長発展する会社である

社 是

信用第一

1. 信用なくして企業発展なし
2. 信用の積み重ねは企業発展となる
3. 信用をなくす行動、考え方はしない
4. お客様の喜びは信用になる
5. 人気は信用です、人気を獲得しよう
6. 良き種まきは良き結果となり信用になる
7. 誠心誠意が信用づくり

1979年 3月	土木建設業を目的として、東和建設(株)を設立。
1986年12月	分譲マンション事業及び賃貸マンション経営 (「A・City」の前身)を目的として祥福不動産(株)を設立。
1989年 8月	分譲マンション管理事業を開始。
同年12月	ゴルフ練習場を開始。 1号店「ホリデイゴルフガーデン新田店」を開業。
1995年 3月	賃貸マンションの受注建設を始める。
1996年 5月	スポーツクラブ事業を開始。 1号店「ホリデイスーツクラブ三河安城」を開業。
1997年 5月	2×4注文住宅事業を始める。 (2002年3月 注文住宅事業廃止)
1999年 4月	株式会社 東祥に商号変更。 「東祥ビル」を三河安城駅前に建設し、本社を移転。
1999年11月	ホテル事業を開始。 1号店 現在の「ABホテル三河安城 本館」を開業。
2004年 2月	日本証券業協会に株式を店頭登録。 (同年12月にジャスダック証券取引所に上場)
同年 3月	自社所有賃貸マンションA・Cityシリーズを開始。
2006年10月	所屬業種分類「不動産業」から「サービス業」へ業種変更
2013年 3月	東京証券取引所 市場第二部へ上場
同年 5月	名古屋証券取引所 市場第二部へ上場 (6月1日 ジャスダック上場廃止)
2014年 3月	東京証券取引所 市場第一部指定
同	名古屋証券取引所 市場第一部指定
同年 10月	ホテル事業部門を会社分割し、ABホテル株式会社設立

この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5
株式会社 東祥 IR室（担当 假屋園 かりやその）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: y-kari@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。
目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。