



- 2020年3月期 第3四半期決算報告
- 新中期経営計画 (2019年3月期～2021年3月期)

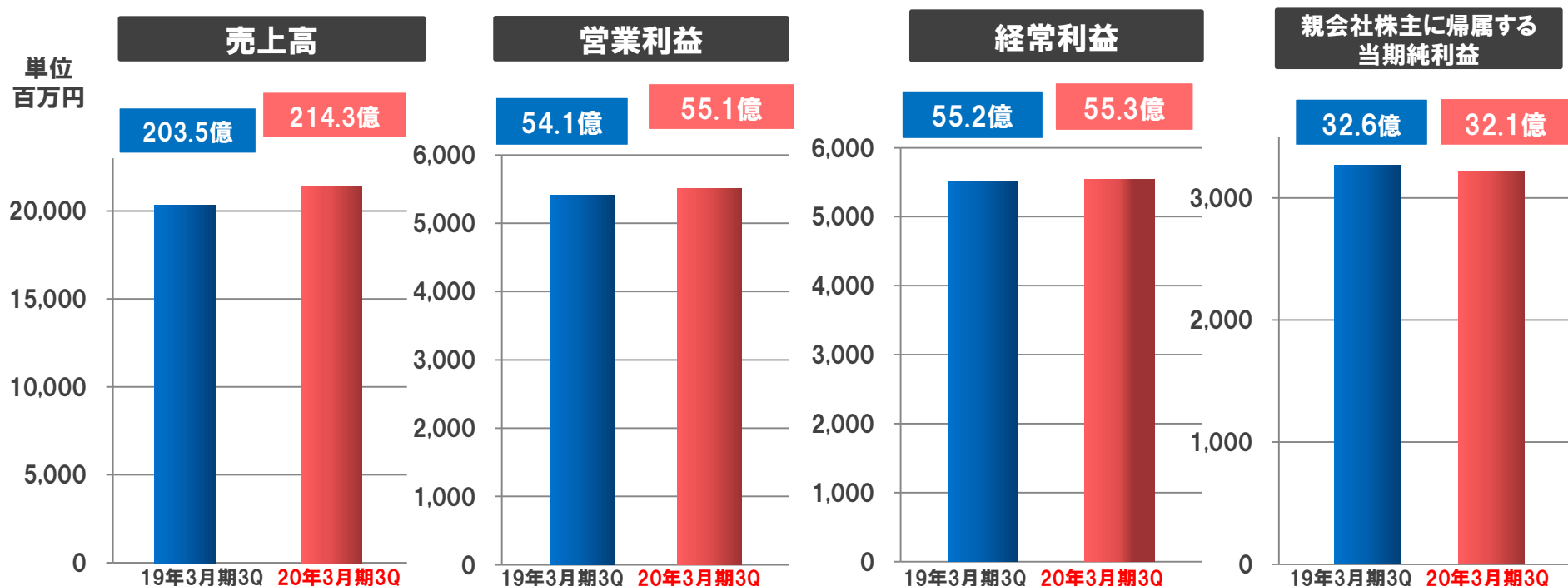
2020年2月6日(木)
機関投資家様向説明会



商号	株式会社東祥
本社所在地 東京事務所	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5 東京都千代田区丸の内2丁目5番2号 三菱ビル11階
設立 資本金 社員数(グループ)	1979年3月 (決算期 3月決算) 1,580百万円 451名 (1月1日時点)
発行済株式総数 株主数 1单元	38,315,000株 5,843名 (9月30日時点) 100株
分類・証券コード 上場市場	サービス業・8920 (JPX日経中小型株指数構成銘柄) 東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	<p>◆ABホテル株式会社 (証券コード6565) 東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定</p> <p>◆東祥アセットマネジメント株式会社</p>

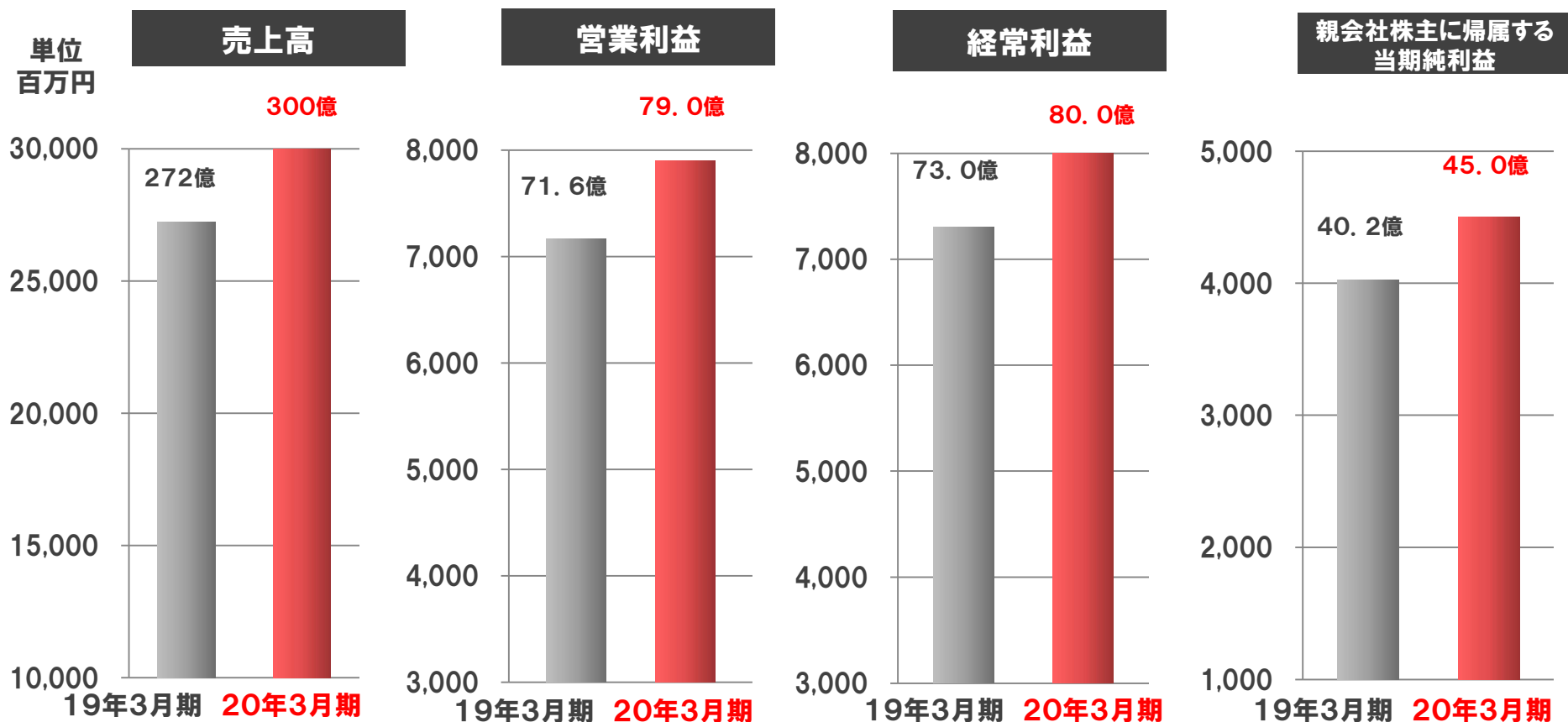
・ 売上高	21,439百万円	(前期比	1,089百万円増	+5.4%)
・ 営業利益	5,512百万円	(前期比	97百万円増	+1.8%)
・ 経常利益	5,539百万円	(前期比	17百万円増	+0.3%)
・ 親会社株主に帰属する 四半期純利益	3,213百万円	(前期比	△52百万円増	△1.6%)

雑収入(国庫補助金、保険解約益)の減少(△82百万円)、固定資産売却益等の臨時的な収入の減少(特別利益で△76百万円)により、親会社株主に帰属する四半期純利益が減少



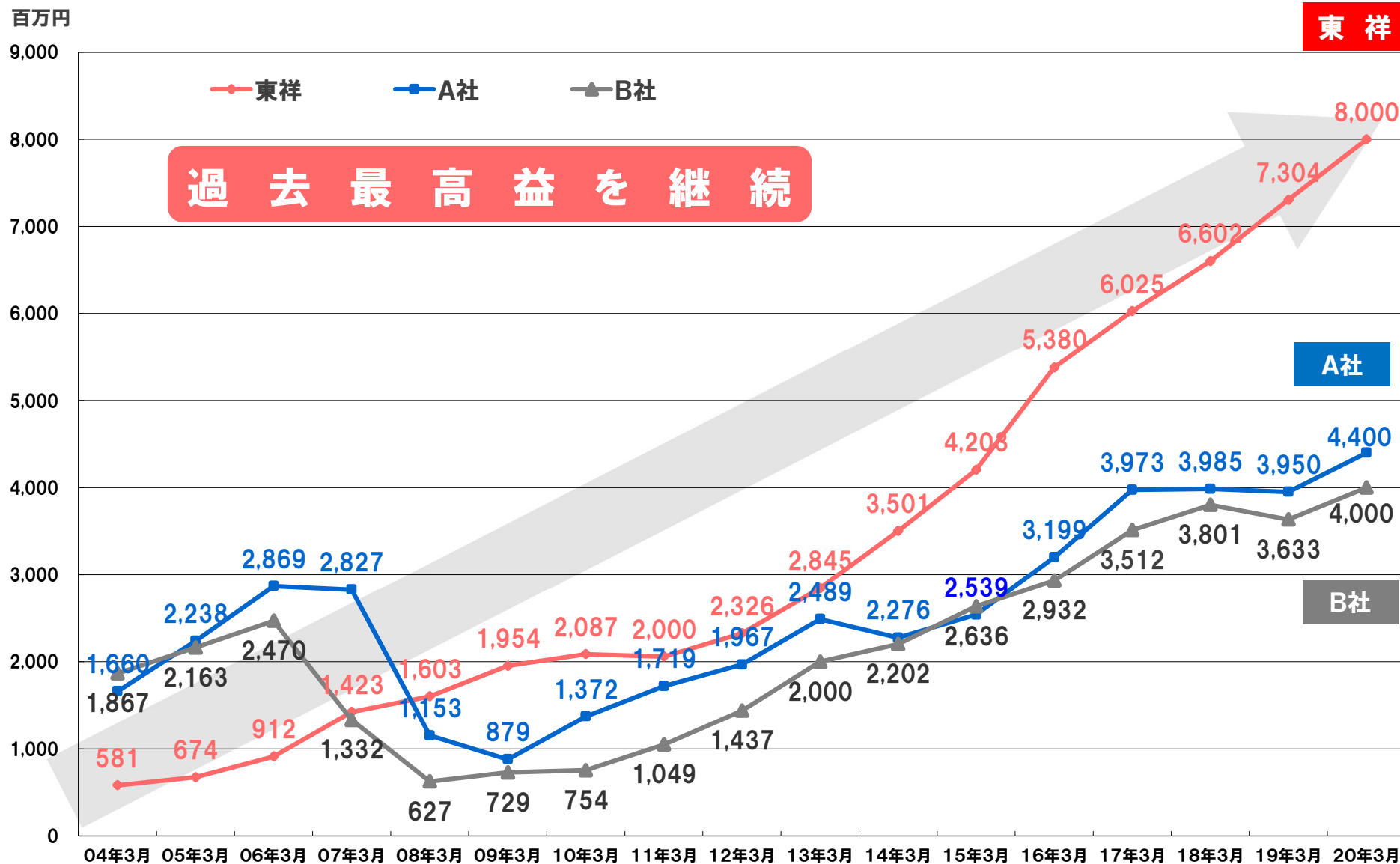
(単位:百万円)	2019年3月期 (2018年4月～2018年12月)			2020年3月期 (2019年4月～2019年12月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	20,350	100.0	113.8	21,439	100.0	105.4	+1,089
スポーツクラブ事業	15,028	73.8	111.8	15,162	70.7	100.9	+134
ホテル事業	4,114	20.2	124.6	4,943	23.1	120.1	+828
不動産事業	1,207	5.9	105.8	1,334	6.2	110.5	+126
売上総利益	7,458	36.7	109.5	7,372	34.4	98.8	△86
販売費・一般管理費	2,043	10.0	108.9	1,860	8.7	91.0	△183
営業利益	5,414	26.6	109.8	5,512	25.7	101.8	+97
スポーツクラブ事業	3,862	(25.7)	110.6	3,815	(25.2)	98.8	△46
ホテル事業	1,105	(26.9)	118.3	1,266	(25.6)	114.5	+160
不動産事業	439	(36.4)	88.4	420	(31.6)	95.8	△18
調整額	7	—	98.0	9	—	118.7	+1
経常利益	5,522	27.1	111.0	5,539	25.8	100.3	+17
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,266	16.1	114.2	3,213	15.0	98.4	△52

- ・ 売上高 30,000百万円 (前期比 +10.1%)
- ・ 営業利益 7,900百万円 (前期比 +10.3%)
- ・ 経常利益 8,000百万円 (前期比 +9.5%)
- ・ 親会社株主に帰属する
当期純利益 4,500百万円 (前期比 +11.8%)

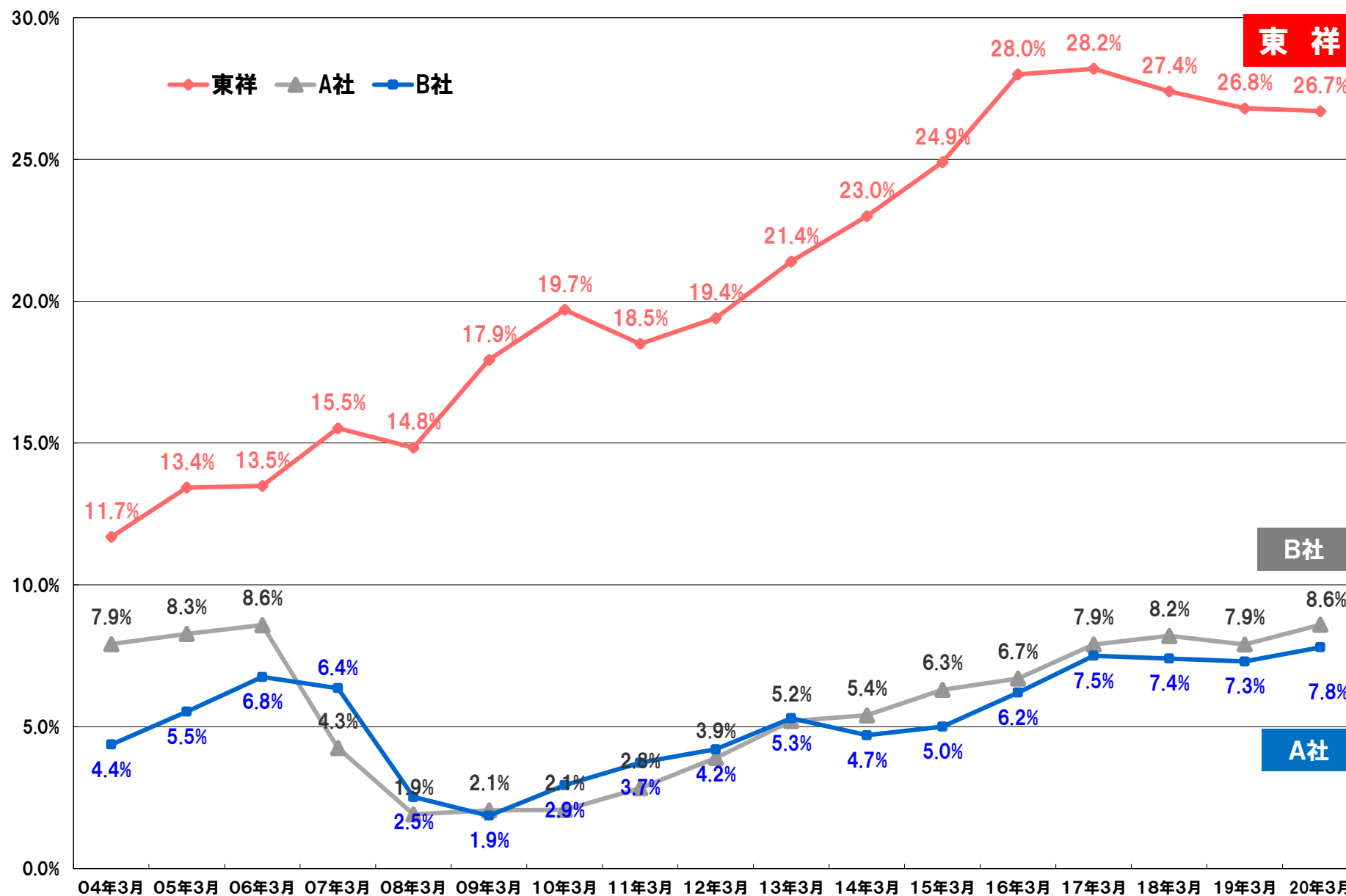


売上高・利益 過去最高を計画

(単位:百万円)	2019年3月期 (2018年4月～2019年3月)			2020年3月期 (2019年4月～2020年3月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	27,239	100.0	112.8	30,000	100.0	110.1	+2,760
スポーツクラブ事業	20,111	73.8	110.5	21,500	71.7	106.9	+1,388
ホテル事業	5,506	20.2	124.8	6,700	22.3	121.7	+1,193
不動産事業	1,622	6.0	105.8	1,800	6.0	111.0	+177
売上総利益	9,843	36.1	108.0	10,700	35.7	108.7	+856
販売費・一般管理費	2,679	9.8	105.0	2,800	9.3	104.5	+120
営業利益	7,164	26.3	109.2	7,900	26.3	110.3	+735
スポーツクラブ事業	5,143	(25.6)	108.7	5,600	(26.0)	108.9	+456
ホテル事業	1,409	(25.6)	118.2	1,750	(26.1)	124.2	+340
不動産事業	600	(37.0)	95.6	550	(30.6)	91.7	△50
調整額	10	—	—	—	—	—	△10
経常利益	7,304	26.8	110.6	8,000	26.7	109.5	+695
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,023	14.8	106.8	4,500	15.0	111.8	+476



計画



東海地区 初 となる不動産投資法人を設立

2018年 2月 5日 **東祥アセットマネジメント株式会社** 設立

代表者 代表取締役社長 沓名 眞裕美

免許 18年 4月 宅地建物取引業 愛知県知事(1)第23772号

認可 19年10月 取引一任代理等 国土交通大臣認可第130号

登録 19年12月 金融商品取引業 東海財務局長(金商)第192号

2019年12月13日 **東祥リート投資法人** 設立

代表者 執行役員(候補) 沓名 眞裕美

登録 20年1月 東祥リート投資法人 登録番号 **東海財務局長 第1号**

私募REITでの運用を開始予定

東祥グループ Seven up計画

“新”中期経営計画

(2019年3月期・2020年3月期・2021年3月期)



東祥グループの“新”中期経営計画のポイント

◆ スポーツクラブ事業 年間出店目標 10店舗

- ・「ホリデイスportsクラブ」を継続的に出店
- ・ 総合型スポーツクラブを全国展開
- ・ マーケットに合わせた店舗モデル

◆ ホテル事業 年間出店目標 5店舗

- ・ 駅前立地を中心に開発

◆ 不動産事業 年間開発目標 300室

- ・ 愛知県名古屋市を中心に開発

◆ 組織の強化

- ・採用、教育の強化による組織力向上

◆ 配当政策

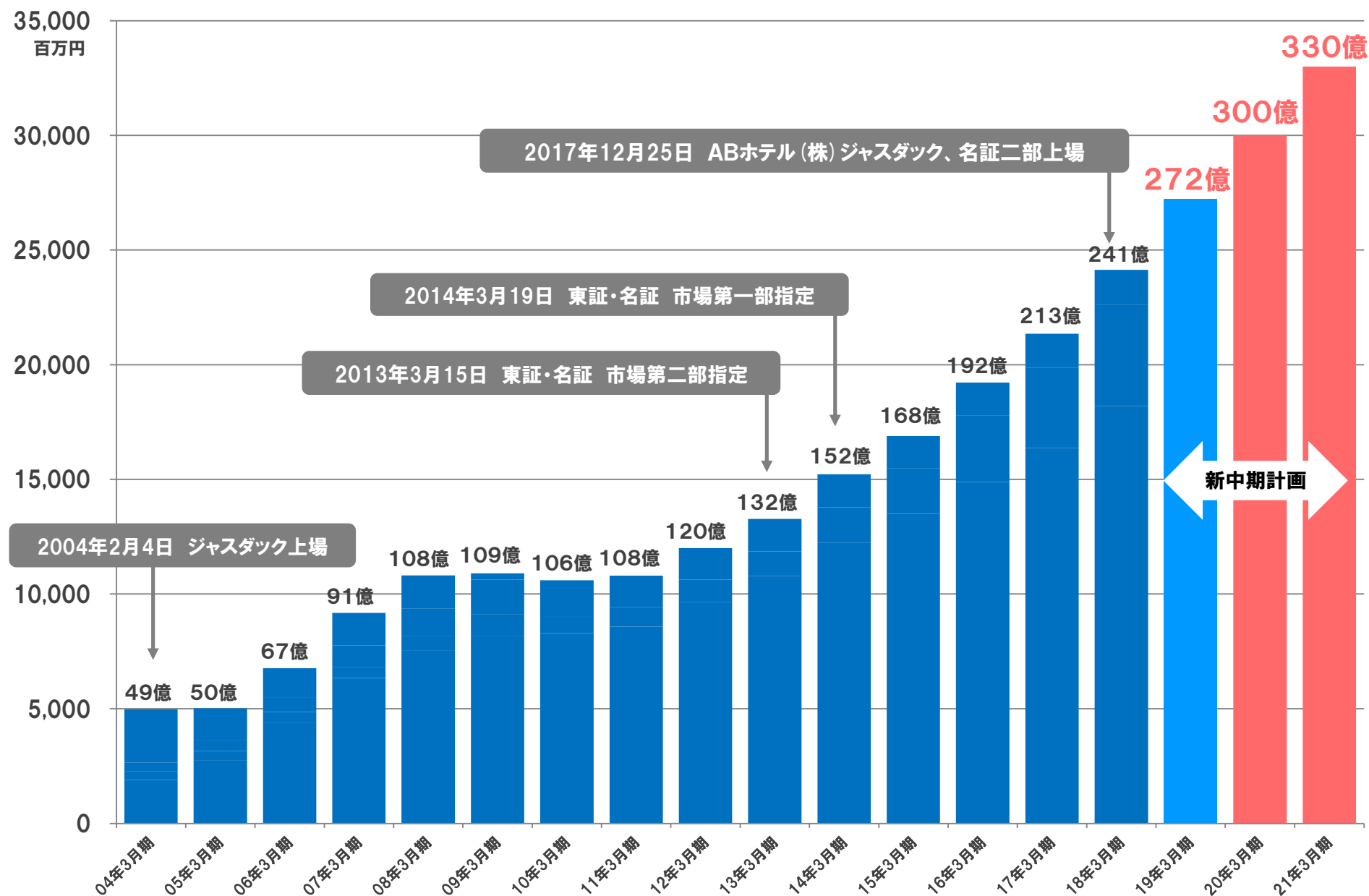
- ・ 利益に連動した株主還元を継続

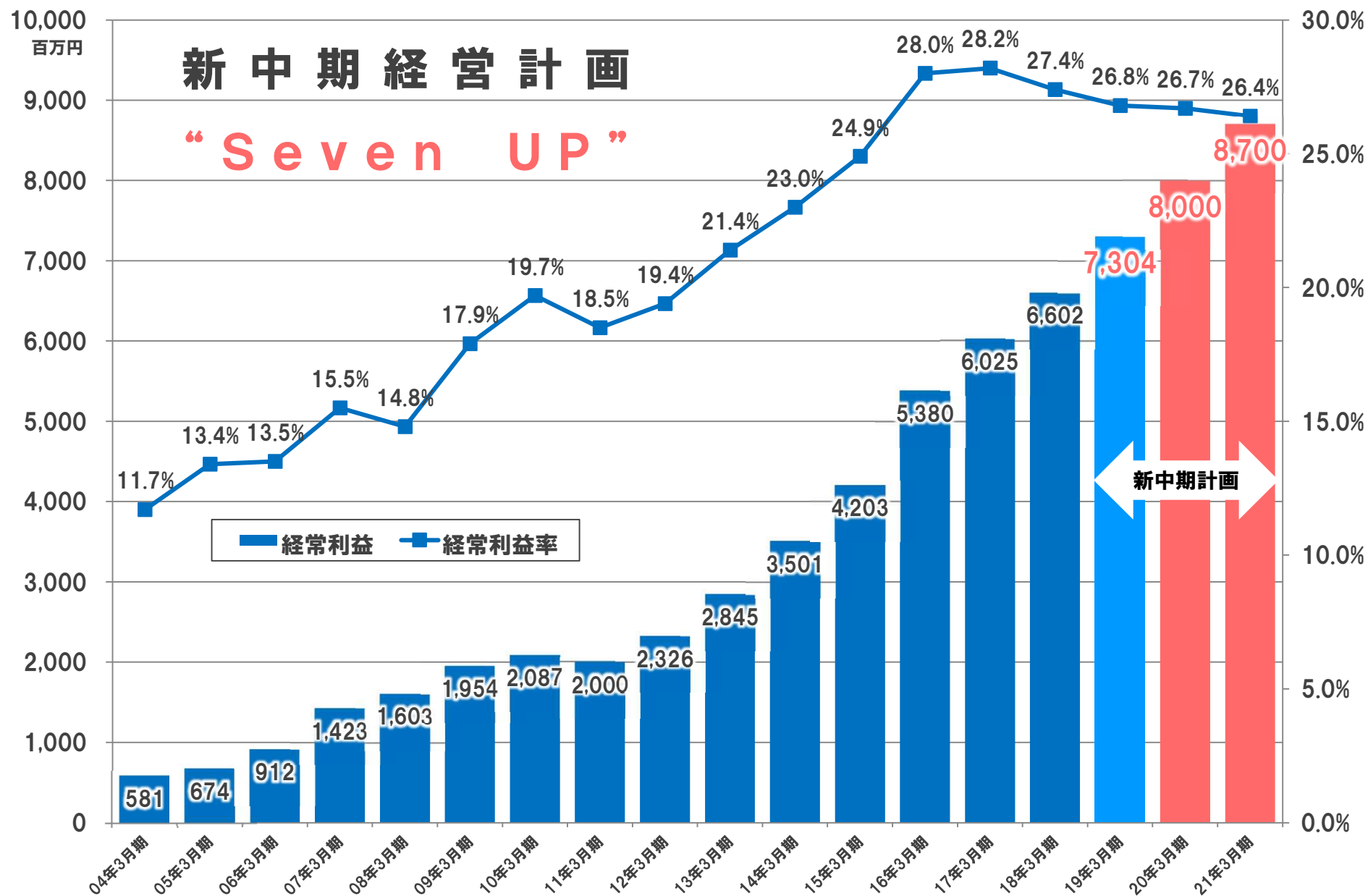
最終年度(2021年3月期)の主要経営指標目標

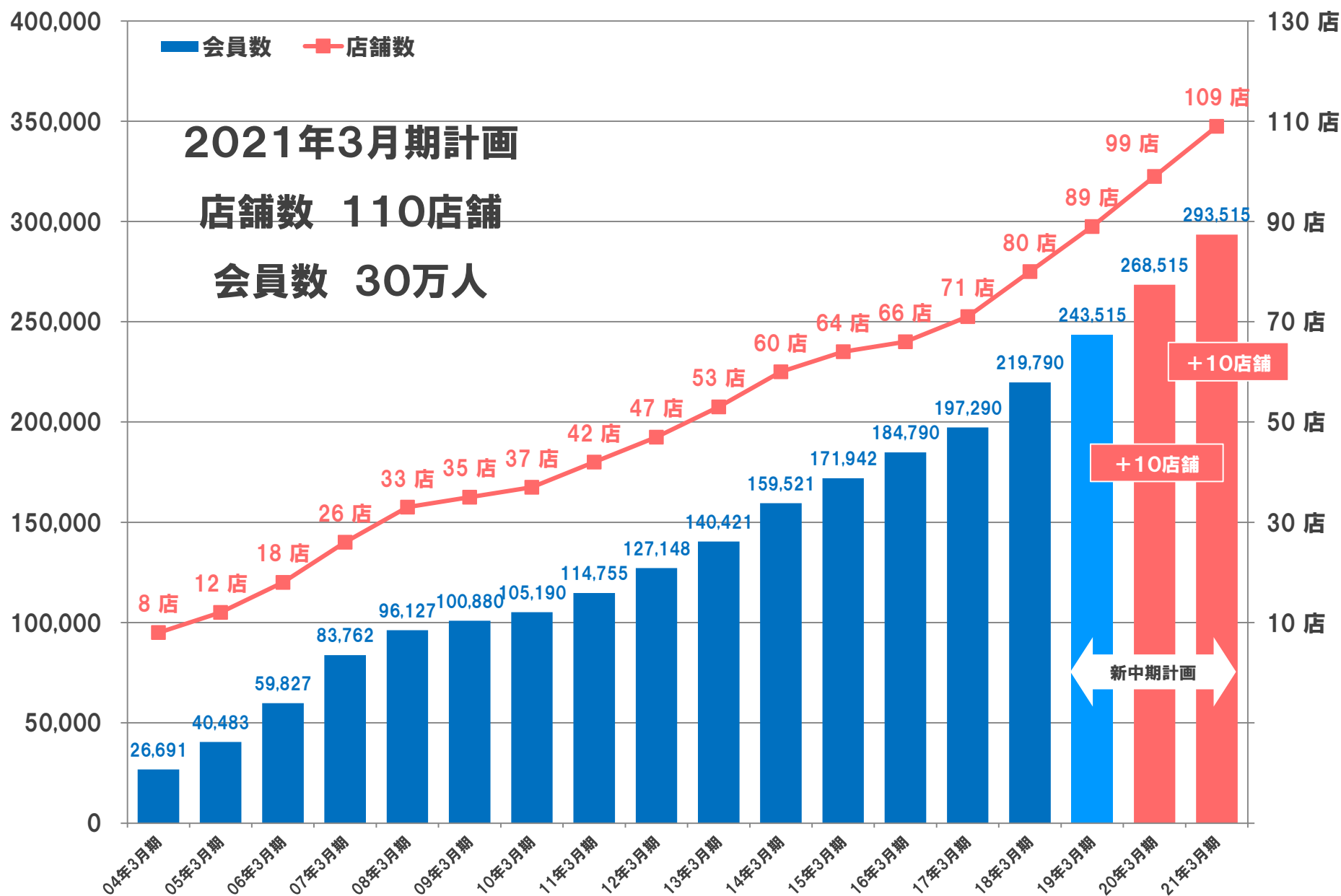
売上高 **330**億円 (2018年3月期比 **+37%**)

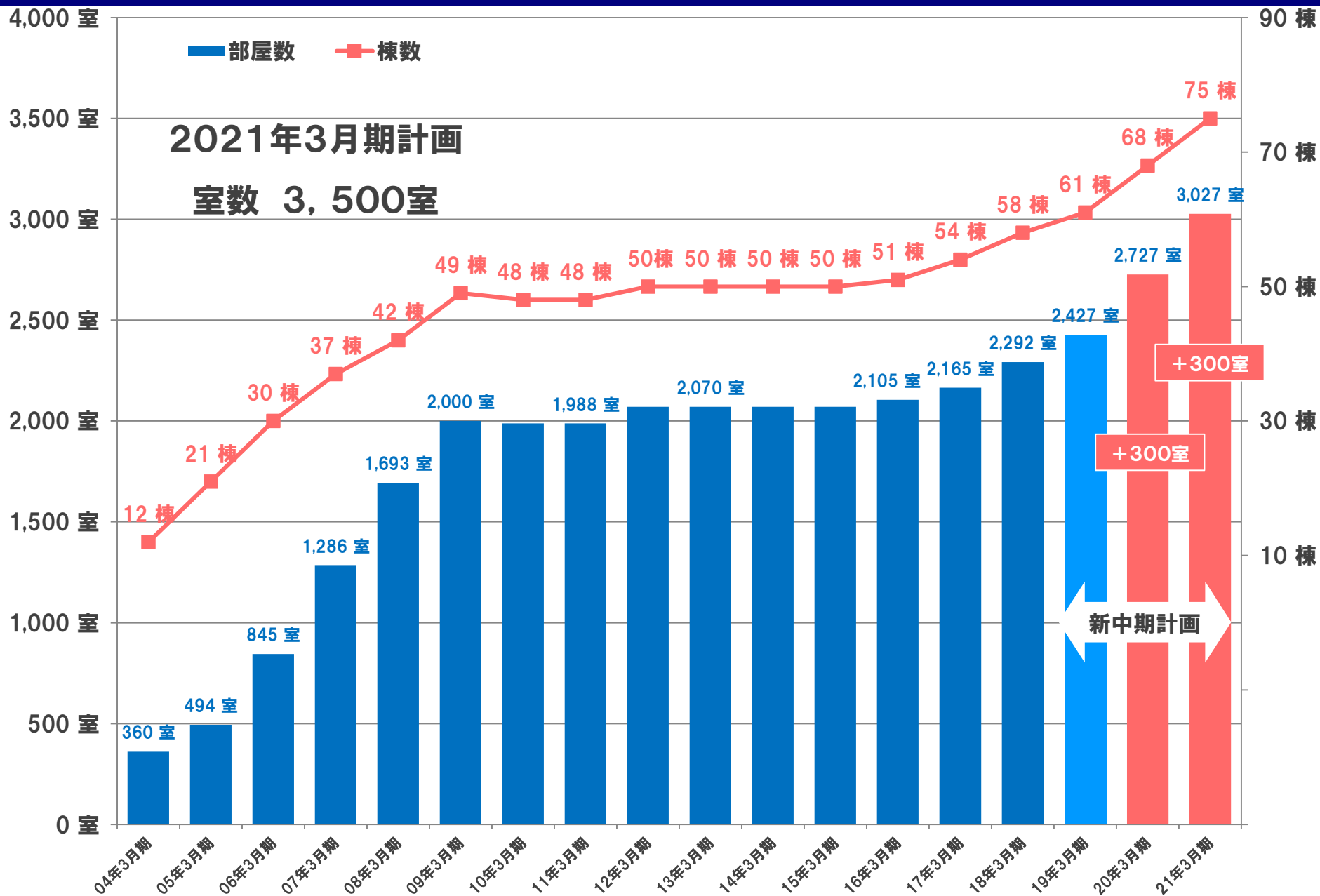
経常利益 **87**億円 (“ **+32%**)

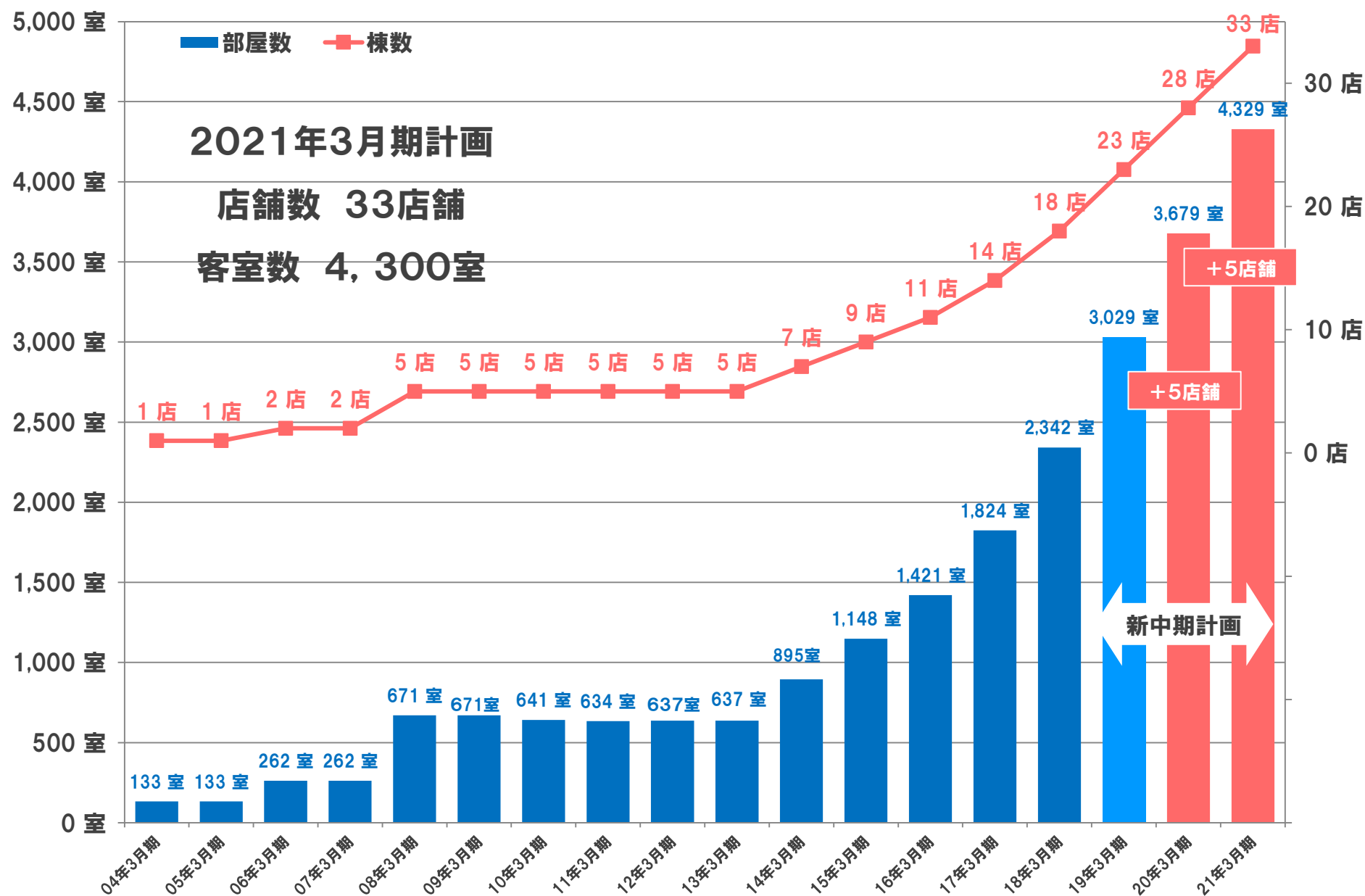
		2019年3月期 実績	2020年3月期 計画	2021年3月期 計画
売上高		272億円	300億円	330億円
	成長率(前期比)	+7億 +12.8%	+7億 +10.1%	+7億 +10.0%
経常利益		73億円	80億円	87億円
	成長率(前期比)	+10.6%	+9.5%	+8.8%
経常利益率		26.8%	26.7%	26.4%
EPS(1株当たり利益)		105円	117円	125円
設備投資予定額		83億円	100億円	100億円
新規出店計画	スポーツクラブ	9店	10店	10店
	ホテル	5店	5店	5店
	賃貸マンション(不動産事業)	135室	300室	300室









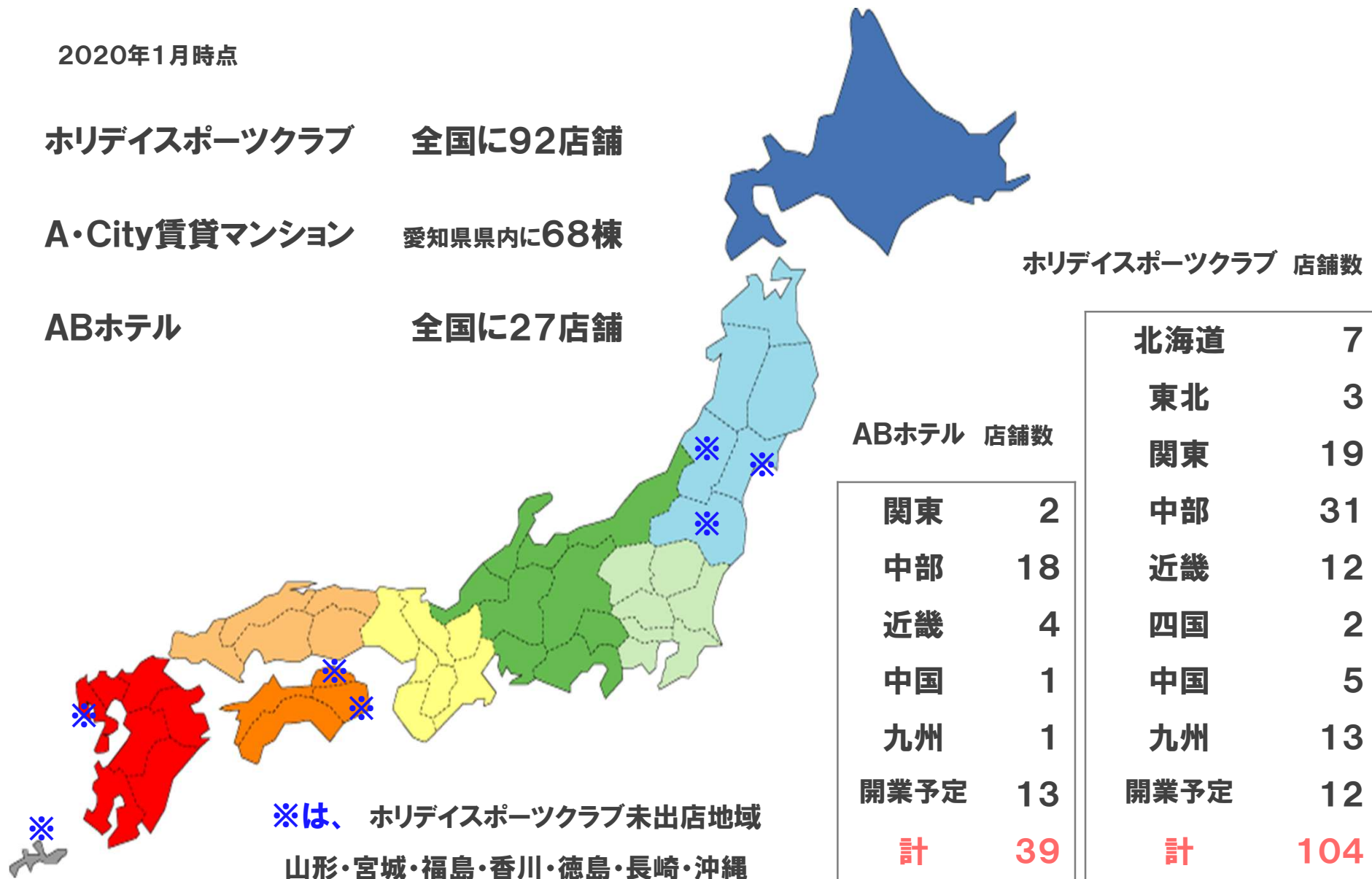


2020年1月時点

ホリデイスポーツクラブ 全国に92店舗

A・City賃貸マンション 愛知県県内に68棟

ABホテル 全国に27店舗



ホリデイスポーツクラブ 開業予定(リリース済の店舗)

2020年3月期

ホリデイスポーツクラブ中川	愛知県名古屋市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ松江	島根県松江市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ磐田	静岡県磐田市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ青森	青森県青森市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ鹿児島	鹿児島県鹿児島市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ霧島	鹿児島県霧島市	2020年3月
ホリデイスポーツクラブ岡山	岡山県岡山市	2020年3月

2021年3月期

ホリデイスポーツクラブ鎌ヶ谷	千葉県鎌ヶ谷市	2020年4月
ホリデイスポーツクラブ小牧	愛知県小牧市	2020年5月
ホリデイスポーツクラブ防府	山口県防府市	2020年7月
ホリデイスポーツクラブ京都	京都府京都市	2020年8月
ホリデイスポーツクラブ宇部	山口県宇部市	2020年10月
ホリデイスポーツクラブ福岡西	福岡県福岡市西区	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ山形	山形県山形市	2021年3月

2022年3月期

ホリデイスポーツクラブ檀原	奈良県檀原市	2021年9月
---------------	--------	---------

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る! *



91号店 松江店 7月開業

〈ジム内 新エリア〉



新エリア誕生!

女性専用エリア



新エリア誕生!

セルフフィットエリア

ジム



スタジオ



ホ
ト
ス
タ
ジ
オ



女性専用

プ
ル



リ
ラ
ク
ス



GYM ジム いつでもスタッフがいて安心 広くて開放的なジムエリア

初心者が気持ちよく運動できる快適空間



マシン100台以上

初めての人のココがイイ!

圧倒的なスケールの開放的な空間

天候に左右されず運動できるから安心・安全!

目的に合わせたマシンが豊富

脂肪燃焼や気になる部位の引き締め!

楽しい機能が充実のマシン

テレビを観たり、カロリーや時間を設定できる

筋トレは女性を美しくする!

人気モデルも、体型維持のために
筋トレをしています。女性はホル
モンの関係でムキムキになりづら
いので、適度な筋トレがメリハリ
のある美しい体型に効果的です!



女性専用エリア

女性入会者が多い!

約 **65%**

※2018年開業店舗 新規入会者より

明るい雰囲気
安心して通える!

「交代しながらがんばろう!」
お友達と通うなら
「ペアトレ」が
おすすめ!

ガイドブックを
ご用意しています



初回説明会で
安心スタート!

施設の利用方法はもちろ
ん、マシンの使用方法や
プログラムについて説明
します。女性限定など
色々な目的に合わせた
説明会も開催します。



テレビを観たり、
距離やカロリーを
設定できる

テレビはもちろん
インターネットや
ゲームができる

有酸素エリア

テレビを観ながら気軽に脂肪燃焼! 距離や消費
カロリーを設定したり、運動中の心拍数も管理で
きます。全身を一度に動かせる楽しいマシンも。



横腹ひねって
くびれる曲線美

後ろへ蹴り上げ
ヒップを引き締め

美ボディエリア

気になる部位を鍛えられるマシンが
豊富。軌道が決まっているので、正し
いフォームで体を引き締められます。



押す動作で
胸板を厚く

フリーウェイトも充実

筋トレエリア

色々な角度から細かく鍛えることができる
マシンが豊富! 細部の筋肉を鍛えてボディ
メイクをしたい方にもピッタリです!



セルフフィットエリア

アイテムや自重で手軽にカラダ引き締め



ストレッチエリア

鏡付きの広いスペースで
運動前後に体をケア!

ダンベルエリア

1kgから始められて
パネルを見ながらできる

ジムエリアの大規模リニューアル

〈新エリア〉



〈マシン入替〉

ランマシン
最新モデルに
入替!

簡単操作で画面が押しやすく!
簡単・快適に走れ、全台テレビを
お楽しみいただけます!

10 ランマシン
台入替 全35台



有酸素マシンも
増設!

個人の歩幅に合わせた動きで
手軽に美脚づくり!

2 ヴァリオ
台増設



〈マシン増設〉

下半身強化の
筋トレマシン **新導入&増設!**

デュアル
アブダクター/アダクター

1 台
新導入



1 レッグプレス
台増設



〈エリア拡大〉

フリーウエイトエリアに
新マシン導入!

広さも約2倍に!

フリーウエイトは通常のマシンに比べ、
筋肉により刺激を与えられるといわ
れています。ぜひ
チャレンジしてみ
てください!併せて
ベンチも増設!

各1 台
新導入



2019年度 **26**店舗 実施済み

STUDIO スタジオ うまく踊れなくてもOK! 楽しみながら効果アップ!



初めての人に ココがイイ!

ダンススキルより効果重視

しっかり汗がかけられるプログラム

みんなで盛り上がる一体感

音楽に合わせて自然にカラダが動く!

種類豊富なプログラム

自分に合った効果・動きが選べる

はじめてトライエリア



初めてでも気軽に
参加できるように
後方にスペースを
ご用意しています。



J-POPダンス

みんなで楽しく歌って
踊るダンスプログラム



ズンバ

ラテンのリズムで
楽しく脂肪燃焼



シェイプザボクシング

パンチ動作でストレス
解消&シェイプアップ



ステップ30

踏み台ステップで
下半身を引き締め!



フィータボディ

シンプルな全身運動で
健康づくり



ヨガde健康

目的に合わせて選べる
ヨガで美しく健康的に



9月新バージョン!

オリジナルプログラムが豊富!

ダンススキルより
効果を重視!

初めての方が楽しく
運動効果を得られる



楽しく続けられるから

利用回数が多!

約 **23%**

※フィットネスビジネス編集部「日本のクラブ業界トレンド2018」
ホリデイ全店2018年6月～2019年5月の年間平均利用回数より

年間平均利用回数

スポーツクラブ全体

76.1回

ホリデイスポーツクラブ

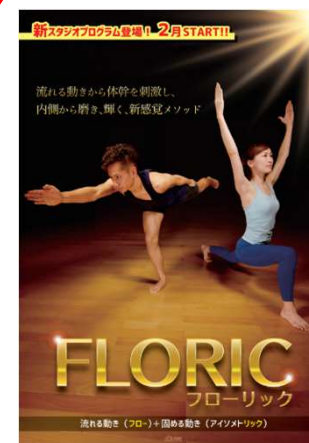
94.2回

入会後のアンケート結果
好きなエリア No.1

※2019年7月ホリデイ会員 アンケート(8,771名)より

年間累計
参加人数 **1,000万人**以上

※ホリデイ全店2018年6月～2019年5月の参加人数より



2月 新プログラム

『FLORIC』
フローリック

流れる動きで体幹を
刺激する新感覚メソッド

LAFUA

ホットスタジオ 女性専用

芯から温まりしっかり汗がかける



初めての人に ココがイイ!

天井と床からのW温熱効果
遠赤外線天井パネルヒーターと床暖房で芯から温まる

色彩の効果でカラダと心を癒す
1670万色のカラーライティングで空間演出

発汗作用が促進されるホット空間
室温 36~38℃ 湿度 50~70%

プログラムを開催していない時間帯は
ほんとフリータイム
ストレッチやヨガ、筋トレなどを
ご自分のペースで行えます。
ホットな空間をご利用ください!



目的別に選べるヨガやエクササイズで効果を実感しよう!



ほんとベーシック

自分に合った強度を選択、
全身を動かすポーズのヨガ



時の香り

アロマの香り、色、ポーズで
季節による不調を解消するヨガ



癒しの空間

落ち着いた空間で心と体を
癒す、究極のリラックスヨガ



Coreメイク

お腹まわりのシェイプアップを
最速で目指すエクササイズ



スマホやパソコンから カンタン事前予約

希望日とプログラムを
事前選べるから
スケジュールが立てやすい!

POOL プール

泳ぐだけじゃない！ プールを楽しもう



ホリデイのココがイイ！

楽しいプールプログラムが充実

季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる！

透明度の高い水質で快適

1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える

お子様のスイミング教室のない大人だけ



ターゲッアブスアクア

■膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実！



RELAX リラックス

お風呂だけでもOK！カラダも心もリフレッシュ



ホリデイのココがイイ！

足を伸ばして入れるお風呂

広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる！

個室のシャワースペース

人目が気になる方も安心して使える

いつでも使えるラウンジ

休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK



くつろぎラウンジ
待ち合わせや休憩に



マッサージチェア
もみほぐしてリラックス



ロッカールーム
荷物が多くても安心



パウダールーム
明るくて清潔、大きな鏡



■庭園風呂 小男性は風呂なしとなります。



■テレビ付サウナ



■洗い場



プログラム・接客サービス等の研修風景



「お客様に喜んでいただく」

人材教育の場

人材育成 お客様満足！

- ・インストラクター実技研修
- ・運営マネジメント研修
- ・接客技術研修

新商品開発 人気NO. 1！

- ・新プログラム開発
- ・海外プログラムの研究
- ・NEWマシンの調査、導入

メンテナンス研修 安全・安心！

- ・マシンメンテナンス
- ・設備メンテナンス
- ・建物メンテナンス

重点開発エリア 名古屋市

既存マンション 68棟 2,925室

(2020年1月現在)

2019年度

完成予定 280室

収益物件の1棟売りを開始



A・City
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX

若者から高齢者まで
単身者向け賃貸マンションを展開
1ルーム(1K)中心の開発



写真はA・City賃貸マンション

間取り 1K 26㎡

目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)

心地よい眠りで
客室
爽やかな目覚め

青 森 県	
・ABホテル新青森	予定
新 潟 県	
・ABホテル長岡	予定
愛 知 県 13店舗	
・ABホテル三河安城	本館
・ABホテル三河安城	新館
・ABホテル三河安城	南館
・ABホテル豊田元町	
・ABホテル岡崎	
・ABホテル名古屋栄	
・ABホテル小牧	
・ABホテル一宮	
・ABホテル豊橋	
・ABホテル三河豊田	
・ABホテル東海太田川	
・ABホテル田原	
・ABホテル蒲郡	
静 岡 県 2店舗	
・ABホテル富士	
・ABホテル磐田	
石 川 県	
・ABホテル金沢	
長 野 県	
・ABホテル塩尻	
・ABホテル佐久平	予定

岐 阜 県 2店舗	
・ABホテル各務原	
・ABホテル岐阜	
・ABホテル土岐	予定
・ABホテル可児	予定
・ABホテル中津川	予定
・ABホテル飛騨高山	予定
群 馬 県	
・ABホテル伊勢崎	
埼 玉 県	
・ABホテル深谷	
千 葉 県	
・ABホテル木更津	予定
・ABホテル君津	予定
滋 賀 県	
・ABホテル近江八幡	
・ABホテル彦根	予定
・ABホテル湖南	予定
奈 良 県	
・ABホテル奈良	
京 都 府	
・ABホテル京都四条堀川	
大 阪 府	
・ABホテル大阪堺筋本町	
・ABホテル堺東	予定

鳥 取 県	
・ABホテル鳥取	予定
山 口 県	
・ABホテル宇部新川	
福 岡 県	
・ABホテル行橋	

全国に27店舗展開

(2020年1月現在)



ABホテル塩尻

2019年12月OPEN

業績に連動した配当政策を継続

9期連続増配、10期連続増配を予定

年間
配当

(円)

20.00

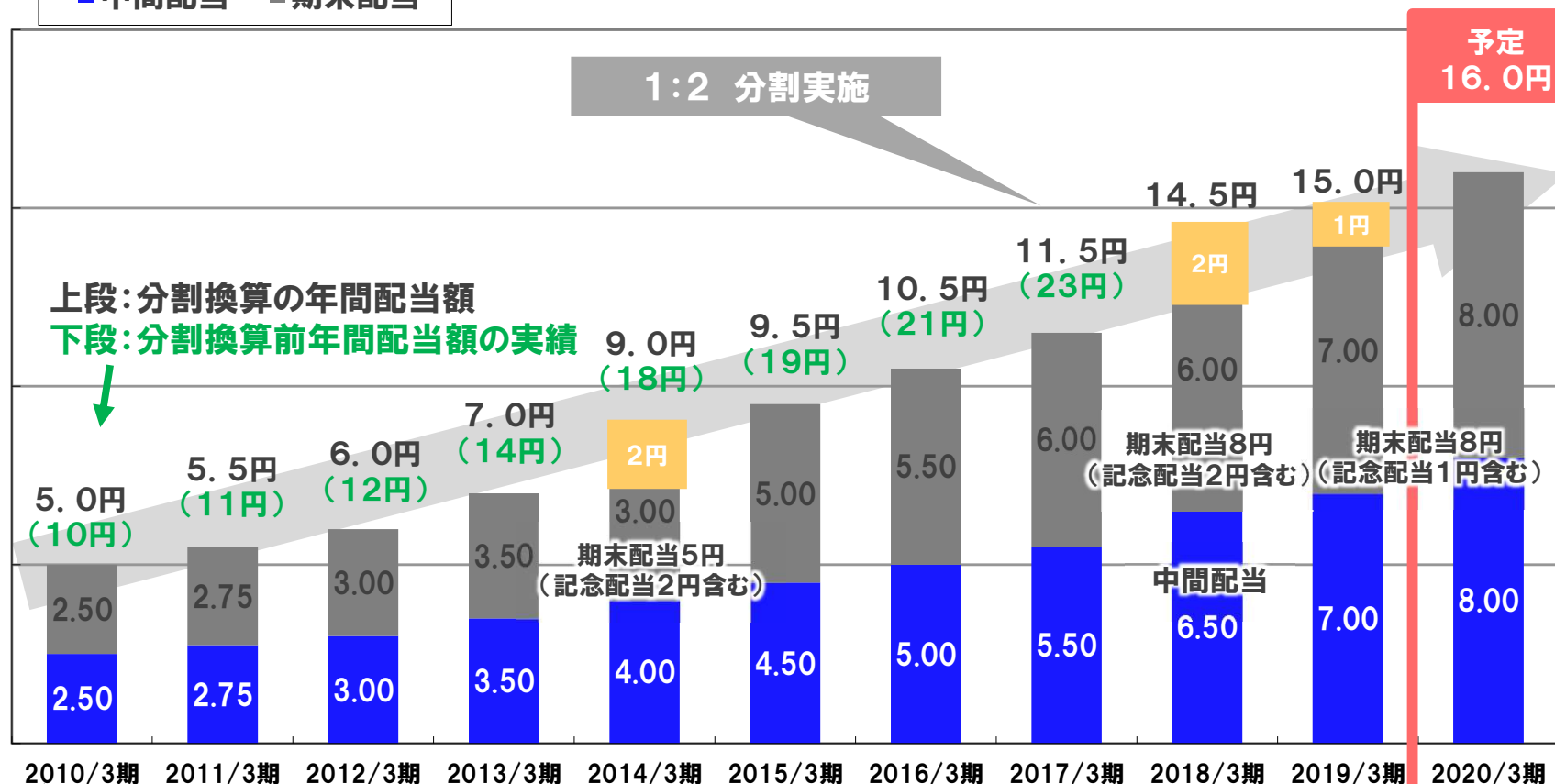
■ 中間配当 ■ 期末配当

15.00

10.00

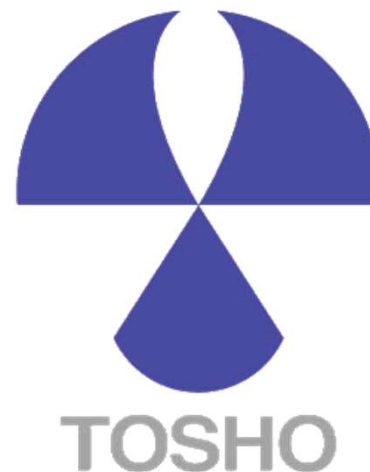
5.00

0.00



分割後の金額に換算しております

**東祥グループは
「健康で元気」をテーマに
成長し続けます。**



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 IR室（担当 江口）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: takashi.eguchi@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。
目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。