

東祥グループ



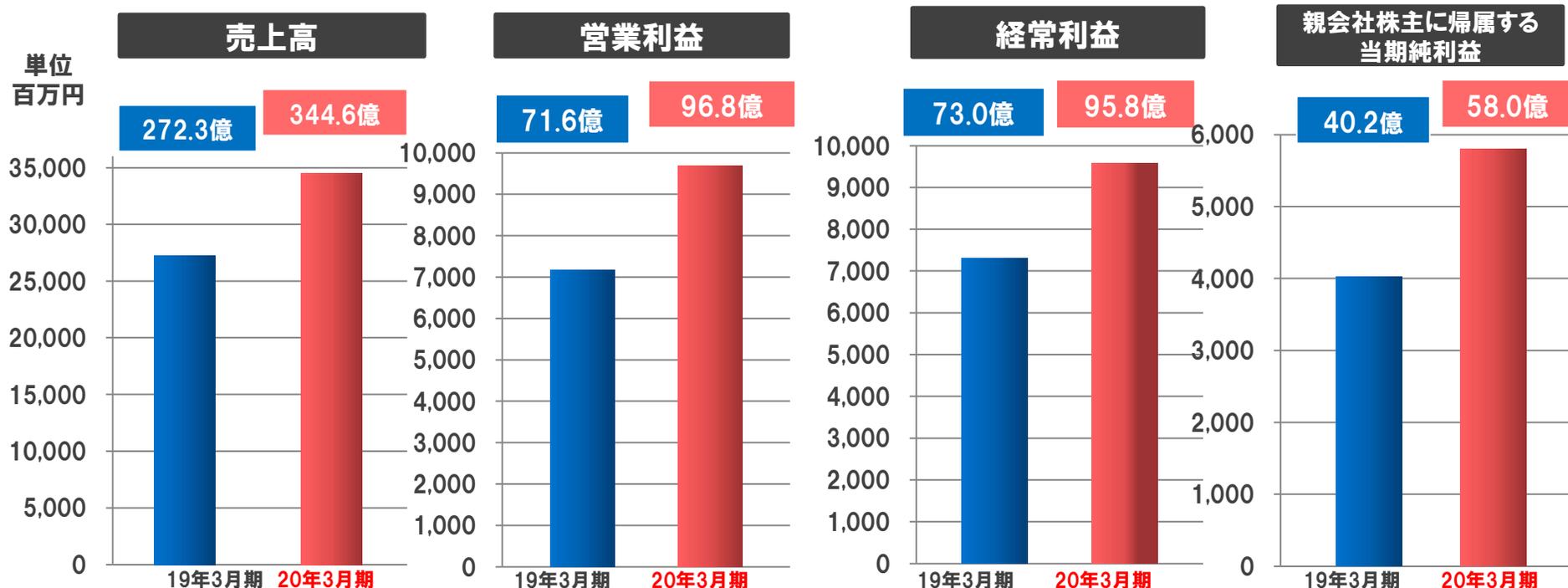
2020年3月期 決算報告



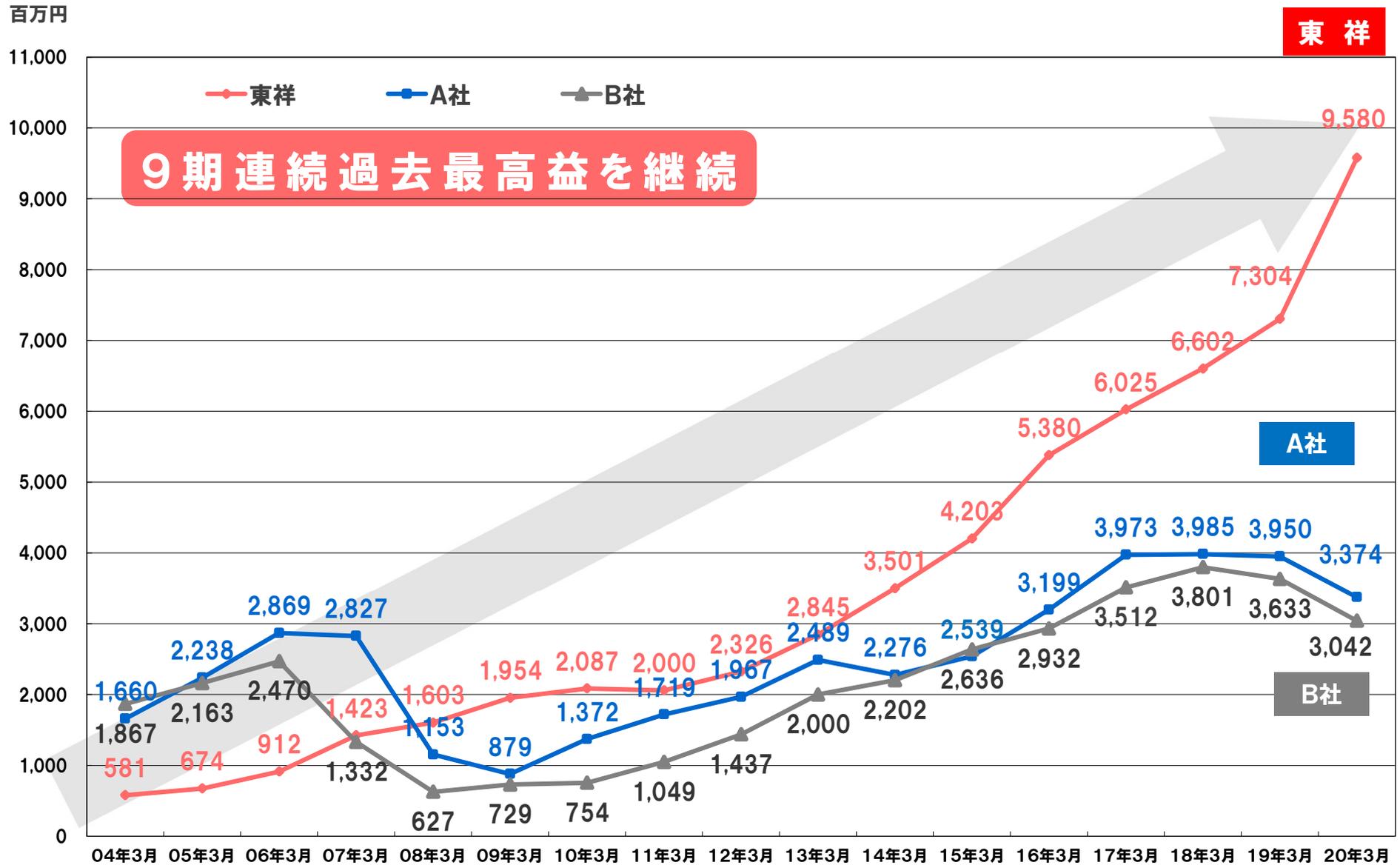
商号	株式会社東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立 資本金 社員数(グループ)	1979年3月 (決算期 3月決算) 1,580百万円 470名 (3月末時点)
発行済株式総数 株主数 1単元	38,315,000株 7,278名 (3月31日時点) 100株
分類・証券コード 上場市場	サービス業・8920 (JPX日経中小型株指数構成銘柄) 東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	◆ABホテル株式会社 (証券コード6565) 東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定 ◆東祥アセットマネジメント株式会社

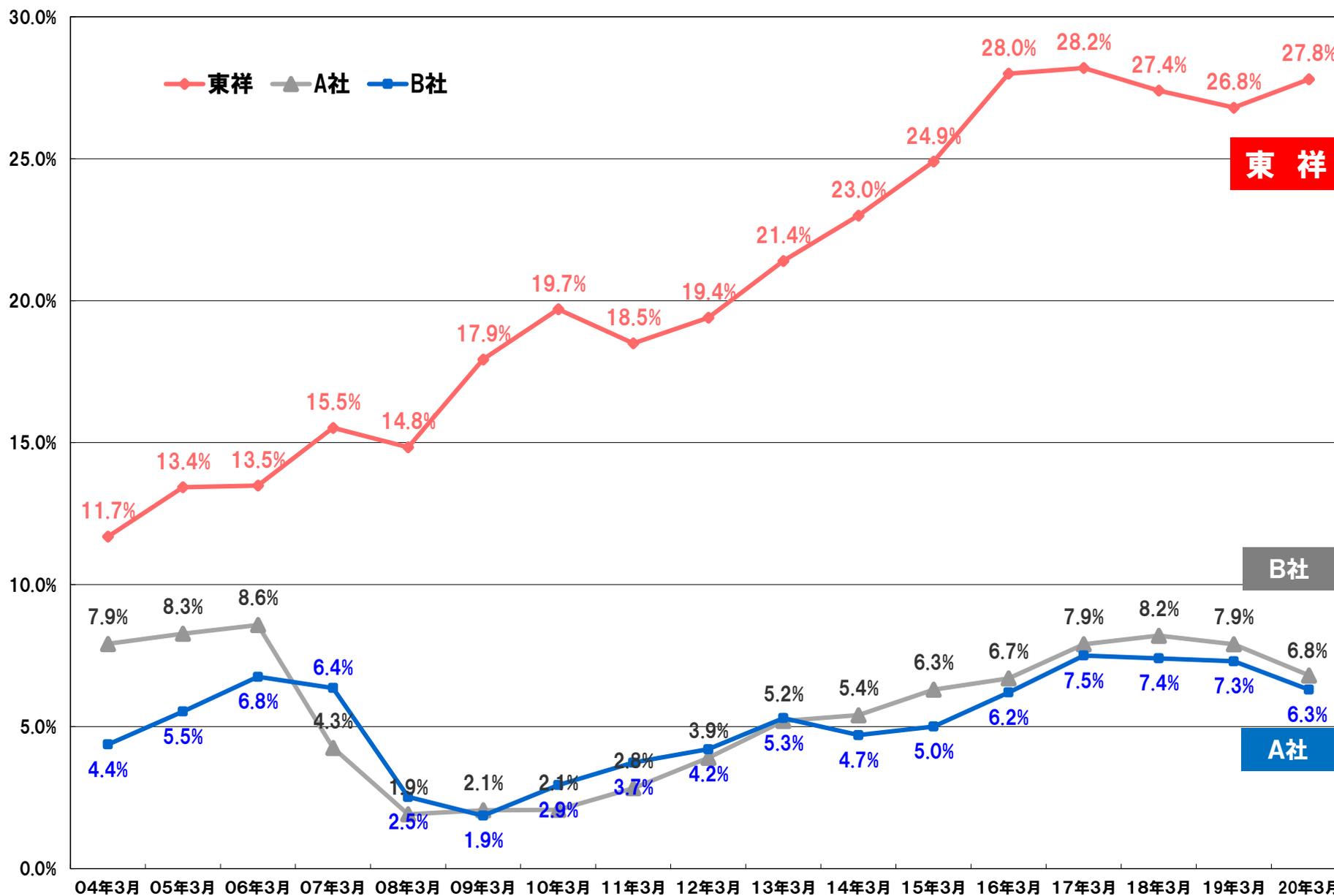
9期連続過去最高の売上・利益

・ 売上高	34,466百万円	（前期比	7,226百万円増	+26.5%
・ 営業利益	9,682百万円	（前期比	2,517百万円増	+35.1%
・ 経常利益	9,580百万円	（前期比	2,276百万円増	+31.2%
・ 親会社株主に帰属する 四半期純利益	5,803百万円	（前期比	1,780百万円増	+44.2%



(単位:百万円)	2019年3月期 (2018年4月～2019年3月)			2020年3月期 (2019年4月～2020年3月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	27,239	100.0	112.8	34,466	100.0	126.5	+7,226
スポーツクラブ事業	20,111	73.8	110.5	19,424	56.4	96.6	△687
ホテル事業	5,506	20.2	124.8	6,281	18.2	114.1	+775
不動産事業	1,622	6.0	105.8	8,760	25.4	540.0	+7,138
売上総利益	9,843	36.1	108.0	12,628	36.6	128.3	+2,784
販売費・一般管理費	2,679	9.8	105.0	2,946	8.5	110.0	+266
営業利益	7,164	26.3	109.2	9,682	28.1	135.1	+2,517
スポーツクラブ事業	5,143	(25.6)	108.7	4,138	(21.3)	80.5	△1,004
ホテル事業	1,409	(25.6)	117.0	1,333	(21.2)	94.6	△76
不動産事業	600	(37.0)	97.1	4,197	(47.9)	698.8	+3,596
調整額	10	-	186.8	9	-	87.3	△1
経常利益	7,304	26.8	110.6	9,580	27.8	131.2	+2,276
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,023	14.8	106.8	5,803	16.8	144.2	+1,780





東祥リート投資法人が本格稼働

- ・2018年2月 東祥アセットマネジメント株式会社を設立
- ・2019年12月 **東海地区初**となる投資法人「**東祥リート投資法人**」を設立
- ・2020年3月に機関投資家の出資による増資（当社持分7.7%）
- ・東祥グループは東祥リート投資法人に対し、スポンサーサポート契約に基づき、固定資産の譲渡を実施

譲渡内容	
スポーツクラブ	2 施設
賃貸マンション	15 棟
ホテル	3 施設

物件引渡日
2020年3月18日

**東祥は今後も東祥リート投資法人を
スポンサー企業として全面的にサポート**

新型コロナウイルスに関連する行政機関の発表

- | | |
|-------|---|
| 2月25日 | 政府が新型コロナウイルス感染症対策の基本方針発表
2週間のスポーツ・文化イベント等の中止や延期を要請 |
| 2月27日 | 政府が全国の小中高・特別支援学校に3月2日から
春休みまでの休校を要請 |
| 2月28日 | 北海道 緊急事態宣言を発出 |
| 4月7日 | 7都府県を対象に緊急事態宣言を発出 期間は5月6日まで
スポーツクラブが休業要請施設に含まれる |
| 4月10日 | 愛知県 緊急事態宣言を発出 |
| 4月16日 | 緊急事態宣言対象地域を全国に拡大することを決定
13都道府県について「特定警戒都道府県」に指定 |
| 5月4日 | 緊急事態宣言を5月31日まで延長決定 対象は全国 |

ホリデイスポーツクラブの対応

- | | |
|------------------------------|----------------|
| ① 営業時間の短縮（22時閉館） | （3/2～20） |
| ② 全プログラムサービス休止 | （3/3～20） |
| ③ 北海道緊急事態宣言により北海道 7店舗の臨時休館 | （3/3～15） |
| ④ 名古屋市内2店舗の臨時休館 | （3/9～15） |
| ⑤ 7都府県緊急事態宣言により 26店舗臨時休館 | （4/8～5/6） |
| ⑥ 愛知県緊急事態宣言により名古屋市内 2店舗臨時休館 | （4/11～5/6） |
| ⑦ 愛知県休業協力要請により愛知県 9店舗臨時休館 | （4/17～5/6） |
| ⑧ 全国緊急事態宣言により 60店舗臨時休館 | （4/18～5/6） |
| ⑨ 全国緊急事態宣言延長により 75店舗で臨時休館を延長 | （5/7～5/31） |
| ⑩ 休業要請が解除された 22店舗が営業を再開 | （5/7～）（一部5/9～） |

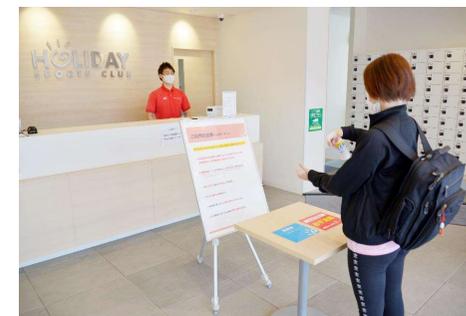
ホリデイスポーツクラブの取組

- ① 特別休会措置の実施 (3月4日～5月31日)
- ② 本部に専用フリーダイヤル設置 (3月6日～5月31日)
- ③ トレーニング動画『おうちdeホリデイ』配信
(3月11日～)
- ④ 安心・安全に施設利用できる取組

安心・安全に施設利用できる取組

フロント

- 「**感染拡大防止に関してのご利用案内**」を配布
- 「**ご利用の自粛をお願いする方**」案内文を掲示
- 入館時、手指消毒の徹底
- サーモグラフィカメラの設置
- カード会員証はセルフチェックインに変更



【入館時 手指消毒】

安心・安全に施設利用できる取組

ジム

- ・有酸素運動マシンにおいて隣との間隔をあけるため
(概ね1.5m程度)利用台数を制限
- ・各マシンに設置の汗拭き用タオルを撤去し、
従業員が利用後のマシンを消毒
- ・セルフタオル、ティッシュを設置
- ・1時間に1回、窓を開けての換気を実施



セルフタオル・消毒液設置ブース

安心・安全に施設利用できる取組

スタジオ

- ・当面の間、**開催本数を減らして実施**
- ・参加者同士の十分な間隔を確保するため
全プログラム**定員制**で実施
- ・プログラム中、水分補給時に
スタジオ内の換気を実施



【整列案内イメージ】

安心・安全に施設利用できる取組

ロッカー・ラウンジ

- ロッカー、ラウンジに消毒液設置
- ロッカーの入口扉は常時開放
- 利用者の間隔を取るため
ロッカーの**利用箇所を制限**
- ラウンジの新聞、雑誌を撤去



【ロッカーキーバンドの消毒】

安心・安全に施設利用できる取組

従業員

- ・勤務前後の**体温チェック**を徹底
(37.0度以上は出勤停止)
- ・家族、同居者等に感染者または感染者への
接触がある場合には出勤停止
- ・会員様及び従業員の健康に配慮して
従業員がマスクを着用する場合がある



【勤務前後の体温チェック】

トレーニング動画 『おうちdeホリデイ』

臨時休館中でも自宅でホリデイのプログラムを
感じられるエクササイズ**8種**を**YouTube**で配信

3月11日 配信



第2段

4月17日 配信



- ストレッチ
- クイーン
- ヨガ
- ボクシング
- アブス
- フローリック
- ダンス
- 筋トレ (6種)

総再生回数 **53**万回
4月30日時点

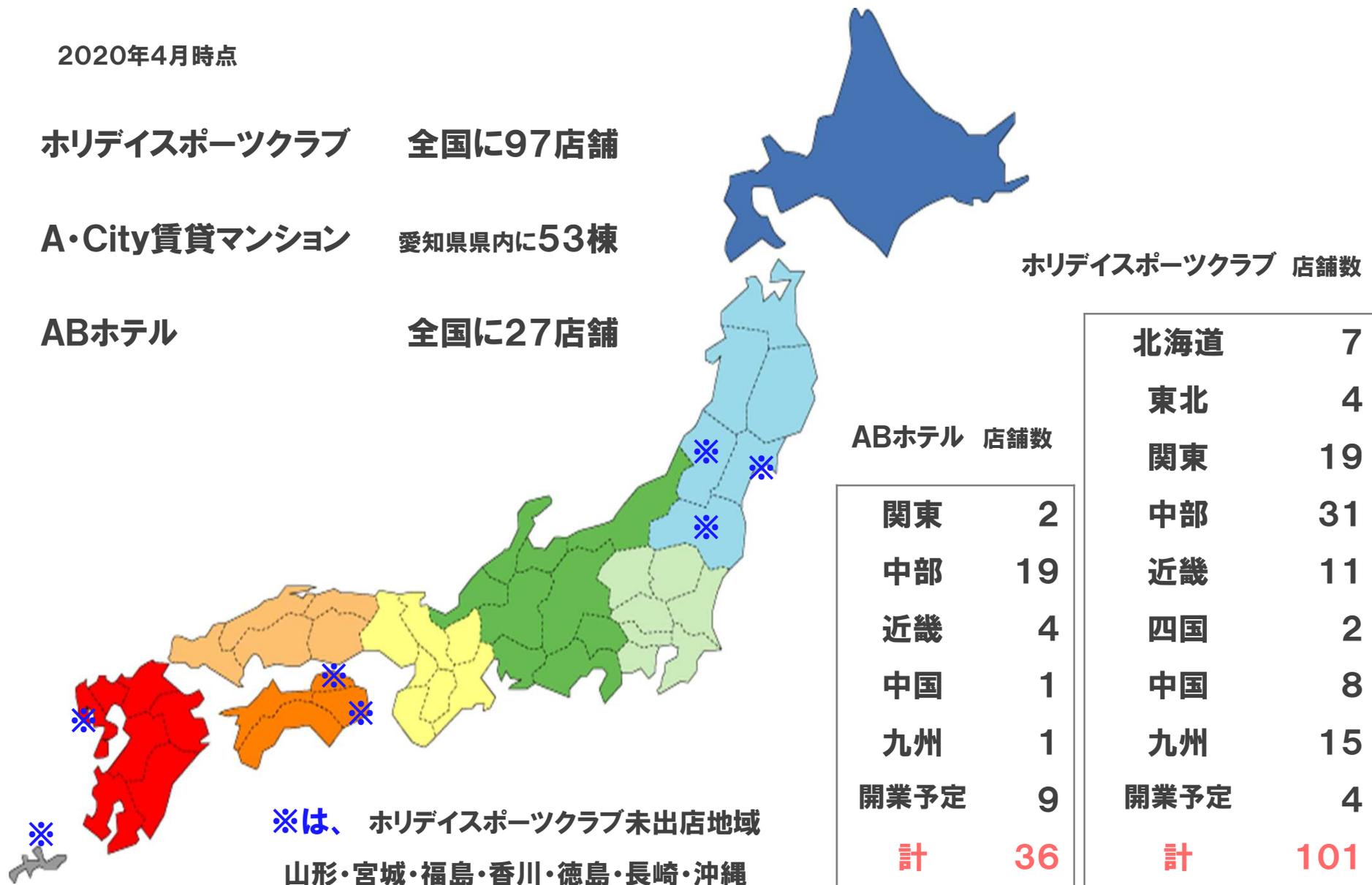
今期業績につきましては、新型コロナウイルス感染拡大による
実体経済への影響等先行き不透明な状況が続いており、
現段階において連結業績予想を合理的に算定することが
困難なことから未定としております。業績予想の開示が
可能となった時点で速やかに開示いたします。

2020年4月時点

ホリデイスポーツクラブ 全国に97店舗

A・City賃貸マンション 愛知県県内に53棟

ABホテル 全国に27店舗



「施設サービス業」で右肩上がりに成長し続ける

ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

1. マーケット戦略	・市場調査、商圏10万人・15万人を対象 ビジネスモデルが成り立つ立地を確保
2. 開発戦略	・新ビジネスモデル開発 戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる
3. 新商品戦略	・新プログラム、新システム、新商品を導入 今ある商品を進化させて新商品とする
4. 販売戦略	・チラシ、Web、口コミ 「即入会・即成約」できる販売
5. サービス戦略	・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実 感謝の心で接客

ホリデイスポーツクラブ 開業予定(リリース済の店舗)		
2020年3月期		
ホリデイスポーツクラブ中川	愛知県名古屋市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ松江	島根県松江市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ磐田	静岡県磐田市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ青森	青森県青森市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ鹿児島	鹿児島県鹿児島市	開業しました
2021年3月期		
ホリデイスポーツクラブ霧島	鹿児島県霧島市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ岡山	岡山県岡山市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ鎌ヶ谷	千葉県鎌ヶ谷市	開業しました
ホリデイスポーツクラブ小牧	愛知県小牧市	2020年7月以降
ホリデイスポーツクラブ防府	山口県防府市	2020年9月以降
ホリデイスポーツクラブ京都	京都府京都市	2020年9月以降
ホリデイスポーツクラブ宇部	山口県宇部市	2020年10月以降
出店中止		当初開業予定月
ホリデイスポーツクラブ福岡西	福岡県福岡市西区	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ山形	山形県山形市	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ檀原	奈良県檀原市	2021年9月

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る! *



多くの女性にも評価されています!

サンケイリビング新聞社(2020年1月)
フィットネスクラブについての調査



96号店 岡山店 4月開業

総合エコ「2500」モデル
(ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	4.5億円		
売上(千円)	216,000	100%	
経常利益	75,600	35%	
経費	140,400	65%	

ジ
ム



ス
タ
ジ
オ



ホ
ッ
ト
ス
タ
ジ
オ



プ
ール



リ
ラ
ク
ス



GYM ジム いつでもスタッフがいて安心 広くて開放的なジムエリア

初心者が気持ちよく運動できる快適空間



マシン100台以上

初めての人にココがイイ!

圧倒的なスケールの開放的な空間

天候に左右されず運動できるから安心・安全!

目的に合わせたマシンが豊富

脂肪燃焼や気になる部位の引き締め!

楽しい機能が充実のマシン

テレビを観たり、カロリーや時間を設定できる

筋トレは女性を美しくする!

人気モデルも、体型維持のために筋トレをしています。女性はホルモンの関係でムキムキになりづらいので、適度な筋トレがメリハリのある美しい体型に効果的です!



女性専用エリア

女性入会者が多い!

明るい雰囲気
安心して通える!

約 **65%**

※2018年開業店舗 新規入会者より

交代しながらがんばろう!
お友達と通うなら
「ペアトレ」が
おすすめ!

ガイドブックを
ご用意しています



初回説明会で
安心スタート!

施設の利用方法はもちろん、マシンの使用方法やプログラムについて説明します。女性限定など色々な目的に合わせた説明会も開催します。



テレビを観たり、
距離やカロリーを
設定できる

テレビはもちろん
インターネットや
ゲームができる

有酸素エリア

テレビを観ながら気軽に脂肪燃焼! 距離や消費カロリーを設定したり、運動中の心拍数も管理できます。全身を一度に動かせる楽しいマシンも。



横腹ひねって
くびれる曲線美

後ろへ蹴り上げ
ヒップを引き締め

美ボディエリア

気になる部位を鍛えられるマシンが豊富。軌道が決まっているので、正しいフォームで体を引き締められます。



押す動作で
胸板を厚く

フリーウェイトも充実

筋トレエリア

色々な角度から細かく鍛えることができるマシンが豊富! 細部の筋肉を鍛えてボディメイクをしたい方にもピッタリです!

磐田店以降の新店
モニター付き最新マシン導入



ジムエリアの大規模リニューアル



〈マシン入替〉

ランマシン
最新モデルに
入替!

簡単操作で画面が押しやすく!
簡単・快適に走れ、全台テレビを
お楽しみいただけます!

10台入替 全35台

速度・傾斜の調整も、
手元でラクラク!



有酸素マシンも
増設!

個人の歩幅に合わせた動きで
手軽に美脚づくり!

2台増設



〈マシン増設〉

下半身強化の
筋トレマシン 新導入&増設!

デュアル
アブダクター/アダクター

1台
新導入



1台増設

〈エリア拡大〉

フリーウエイトエリアに
新マシン導入!

広さも約2倍に!

フリーウエイトは通常のマシンに比べ、
筋肉により刺激を
与えられるといわ
れています。ぜひ
チャレンジしてみ
てください!併せて
ベンチも増設!

各1台
新導入



オリンピックバー

2019年度 29店舗 実施済み

今のカラダを知って、効果を実感!

体成分分析 **RISOBO** リンボ

紙でもスマホでも、グラフや図でカラダの変化が一目でわかる!



測定者数 毎月2万人以上

さらにスマホでいつでも確認できる!
イラストで推移や比較ができ、機能満載!

カテゴリごとに多彩な分析内容が見られる

- スタイル分析
- 筋肉分析
- 体脂肪分析
- ウエスト分析
- 健康分析

過去データと比較して見られる

約3万通りのパターンからスタイル表示

適正値との差がグラフで分かる

ホリデイのアプリは会員様なら無料で利用できます!

グラフや数値で測定結果の推移が分かる

入会者全員 無料

6か月 サポート

RISOBO 知る

BODY VISION 導く

Training

トレーニング

なりたい
スタイルへの
最適トレーニング!

目指すゴールまでの道のりを明確にして、カラダづくりをサポート

健康的なカラダづくりをサポート!

ボディビジョン **BODY VISION**

体重を落とすだけではなく、トレーニング計画をアドバイス。

ウエイトダウン期		ベースメイク期		ボディデザイン期	
反応期	順応期	減量期	変革期	適応期	向上期
				伝達期	部位調整期
					仕上げ期

女性らしくびれをつくりたい → スーツなどの服をかっこよく着たい

メタボを改善したい → 痩せ型だから筋肉をつけたい → 脱いで魅せられるカラダにしたい

スタート

ウエイトダウン期 (脂肪多め)

ベースメイク期 (筋肉少なめ)

ボディデザイン期

目標のスタイル

STUDIO スタジオ うまく踊れなくてもOK! 楽しみながら効果アップ!



初めての人に **ココがイイ!**

ダンススキルより効果重視

しっかり汗がかけるプログラム

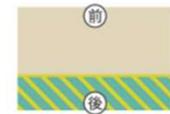
みんなで盛り上がる一体感

音楽に合わせて自然にカラダが動く!

種類豊富なプログラム

自分に合った効果・動きが選べる

はじめてトライエリア



初めてでも気軽に
参加できるように
後方にスペースを
ご用意しています。



J-POPダンス
みんなで楽しく歌って
踊るダンスプログラム



ズンバ
ラテンのリズムで
楽しく脂肪燃焼



シェイプザ ボクシング
パンチ動作でストレス
解消&シェイプアップ



ステップ30
踏み台ステップで
下半身を引き締め!



フィータボディ
シンプルな全身運動で
健康づくり



ヨガde健康
目的に合わせて選べる
ヨガで美しく健康的に

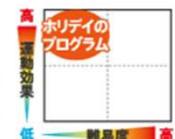


9月新バージョン!

オリジナルプログラムが豊富!

ダンススキルより
効果を重視!

初めての方が楽しく
運動効果を得られる



楽しく続けられるから

利用回数が多い!

約 **23%**

※フィットネスビジネス編集部「日本のクラブ業界トレンド2018」、
ホリデイ全店2018年6月～2019年5月の年間平均利用回数より

年間平均利用回数

スポーツクラブ全体

76.1回

ホリデイスポーツクラブ

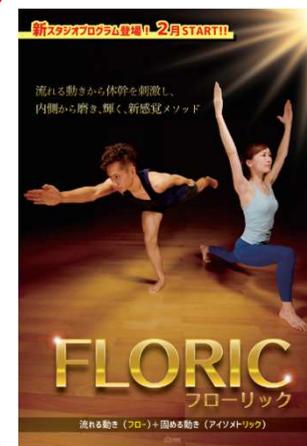
94.2回

入会後のアンケート結果
好きなエリア **No.1**

※2019年7月ホリデイ会員 アンケート(8,771名)より

年間累計
参加人数 **1,000万人**以上

※ホリデイ全店2018年6月～2019年5月の参加人数より



新プログラム

『FLORIC』
フローリック

流れる動きで体幹を
刺激する新感覚メソッド

LAFUA

ホットスタジオ 女性専用

芯から温まりしっかり汗がかける



初めての人に ココがイイ!

天井と床からのW温熱効果

遠赤外線天井パネルヒーターと床暖房で芯から温まる

色彩の効果でカラダと心を癒す

1670万色のカラーライティングで空間演出

発汗作用が促進されるホット空間

室温 36~38℃ 湿度 50~70%

プログラムを開催していない時間帯は

ほっとフリータイム

ストレッチやヨガ、筋トレなどをご自分のペースで行えます。ホットな空間をご利用ください!



目的別にご選べるヨガやエクササイズで効果を実感しよう!



ほっとベーシック

自分に合った強度を選択、全身を動かすポーズのヨガ



時の香り

アロマの香り、色、ポーズで季節による不調を解消するヨガ



癒しの空間

落ち着いた空間で心と体を癒す、究極のリラックスヨガ



Coreメイク

お腹まわりのシェイプアップを最速で目指すエクササイズ



6月12日(木)のプログラム

10:00	癒しの空間	キャンセル 料あり
11:00	ほっとスタート	予約可能

スマホやパソコンから
カンタン事前予約

希望日とプログラムを事前に選べるからスケジュールが立てやすい!

※現在は当面休止中

POOL プール 泳ぐだけじゃない! プールを楽しもう



ホリデイのココがイイ!

楽しいプールプログラムが充実

季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる!

透明度の高い水質で快適

1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える

お子様のスイミング教室のない大人だけ



ターゲットアブスアクア

■ 膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実!



RELAX リラックス お風呂だけでもOK! カラダも心もリフレッシュ



ホリデイのココがイイ!

足を伸ばして入れるお風呂

広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる!

個室のシャワーブース

人目が気になる方も安心して使える

いつでも使えるラウンジ

休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK



くつろぎラウンジ
待ち合わせや休憩に



マッサージチェア
もみほくしてリラックス



ロッカールーム
荷物が多くても安心



パウダールーム
明るくて清潔、大きな鏡



■ 庭園風呂 ※男性は扉裏になります。



■ テレビ付サウナ



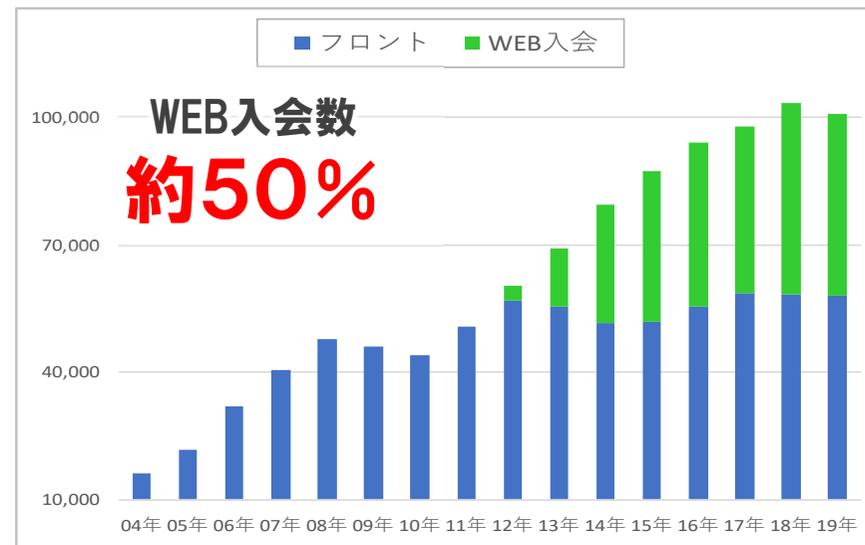
■ 洗い場

チラシ



WEB広告(リスティング、SEO)

【リスティング】





ホリデイLIFE! 6月アップデート内容

New!



タイムライン機能

さらに便利に



リソボ



ラファ予約



ハピレコ



会員証



会員種別のお知らせ



営業日カレンダー



「お客様に喜んでいただく」

人材教育の場

人材育成 お客様満足！

- ・インストラクター実技研修
- ・運営マネジメント研修
- ・接客技術研修

新商品開発 人気NO. 1！

- ・新プログラム開発
- ・海外プログラムの研究
- ・NEWマシンの調査、導入

メンテナンス研修 安全・安心！

- ・マシンメンテナンス
- ・設備メンテナンス
- ・建物メンテナンス



プログラム・接客サービス等の研修風景





重点開発エリア 名古屋市

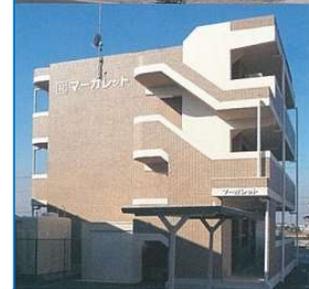
既存マンション 53棟 2,066室

(2020年3月現在)

2019年度

完成 8棟 558室

東祥リート投資法人に15棟
並びに一般投資家に1棟を売却



A・City
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX



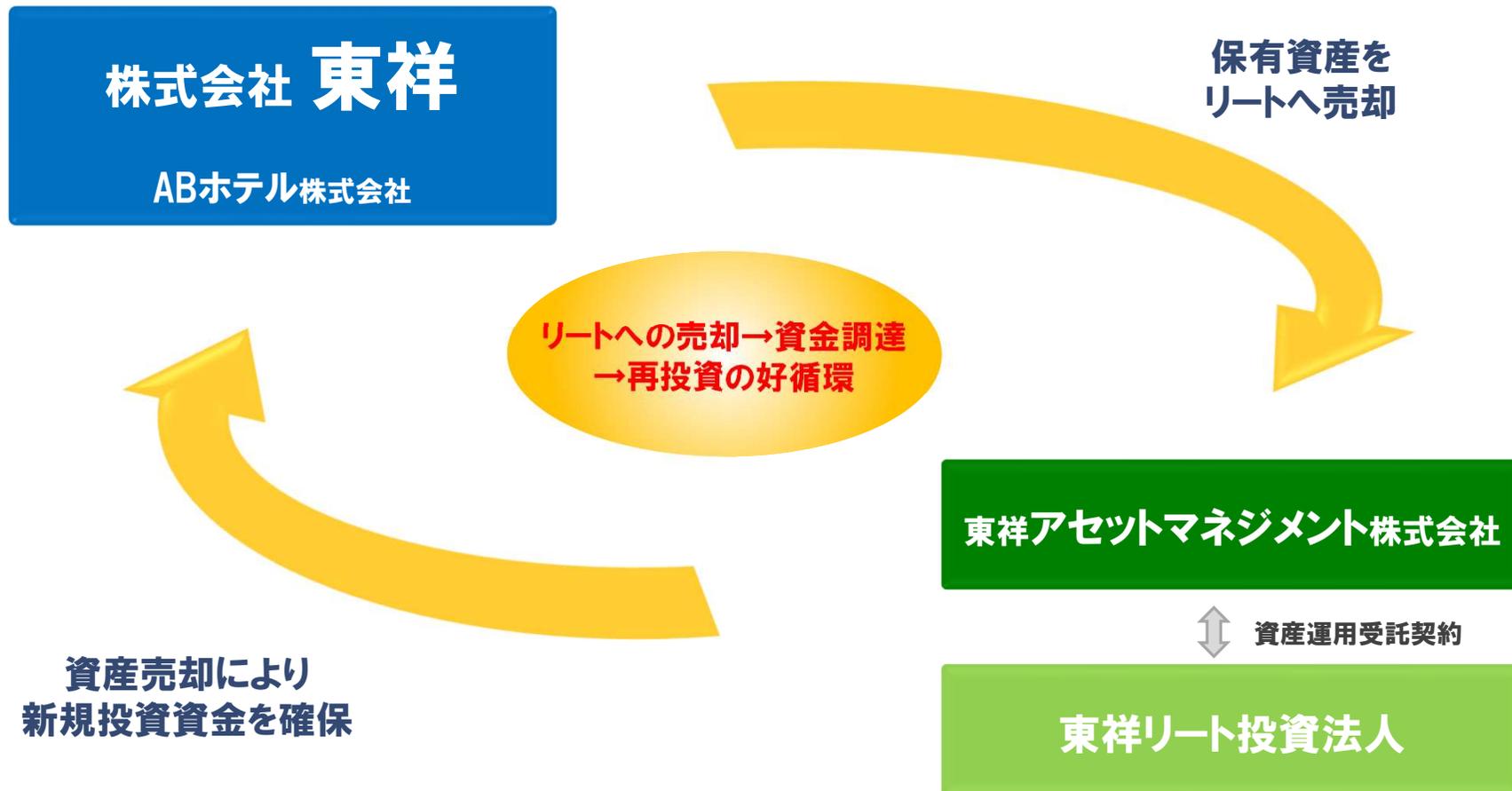
若者から高齢者まで
単身者向け賃貸マンションを展開
1ルーム(1K)中心の開発



写真はA・City賃貸マンション

間取り 1K 26㎡

東祥アセットマネジメント、東祥リート投資法人は 東祥グループのさらなる成長をサポート



目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)

心地よい眠りで
客室
爽やかな目覚め

青森県	
・ABホテル新青森	予定
新潟県	
・ABホテル長岡	予定
愛知県 13店舗	
・ABホテル三河安城	本館
・ABホテル三河安城	新館
・ABホテル三河安城	南館
・ABホテル豊田元町	
・ABホテル岡崎	
・ABホテル名古屋栄	
・ABホテル小牧	
・ABホテル一宮	
・ABホテル豊橋	
・ABホテル三河豊田	
・ABホテル東海太田川	
・ABホテル田原	
・ABホテル蒲郡	
静岡県 2店舗	
・ABホテル富士	
・ABホテル磐田	
石川県	
・ABホテル金沢	
長野県	
・ABホテル塩尻	

岐阜県 2店舗	
・ABホテル各務原	
・ABホテル岐阜	
・ABホテル土岐	予定
・ABホテル可児	予定
群馬県	
・ABホテル伊勢崎	
埼玉県	
・ABホテル深谷	
千葉県	
・ABホテル木更津	予定
・ABホテル君津	予定
滋賀県	
・ABホテル近江八幡	
・ABホテル彦根	予定
・ABホテル湖南	予定
奈良県	
・ABホテル奈良	
京都府	
・ABホテル京都四條堀川	
大阪府	
・ABホテル大阪堺筋本町	
・ABホテル堺東	予定
山口県	
・ABホテル宇部新川	

福岡県	
・ABホテル行橋	

全国に27店舗展開

(2020年4月現在)

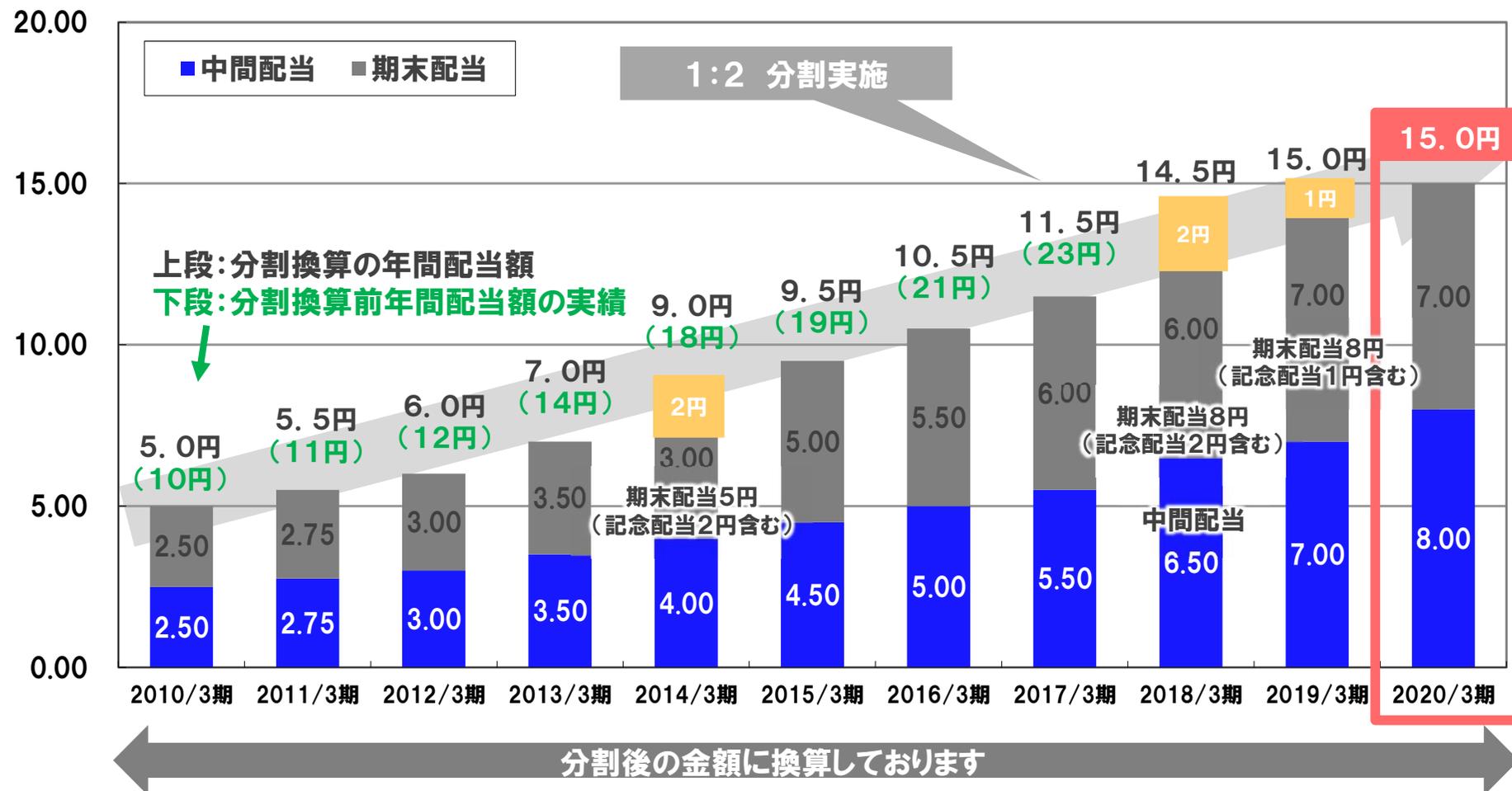


ABホテル塩尻

2019年12月OPEN

年間
配当
(円)

業績に連動した配当政策を継続



東祥グループは
「健康で元気」をテーマに
成長し続けます。



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5
株式会社 東祥 IR室（担当 江口）
TEL 0566-79-3111
FAX 0566-79-3110
Mail: takashi.eguchi@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。
目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。