



2021年3月期 第1四半期決算報告



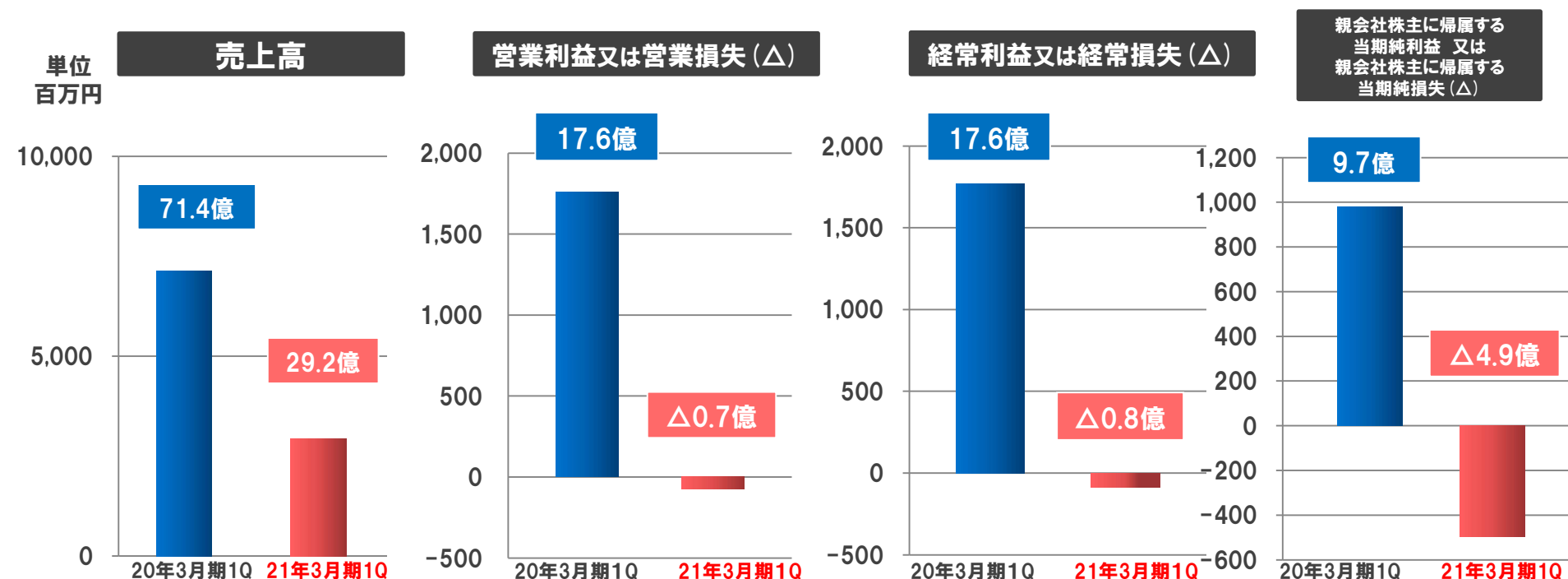
商号	株式会社東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立 資本金 社員数(グループ)	1979年3月 1,580百万円 470名(3月末時点)
発行済株式総数 株主数 1単位	38,315,000株 7,278名(3月31日時点) 100株
分類・証券コード 上場市場	サービス業・8920 (JPX日経中小型株指数構成銘柄) 東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	<p>◆ABホテル株式会社(証券コード6565) 東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定</p> <p>◆東祥アセットマネジメント株式会社</p>

・ 売上高	2,923百万円	（前期比	4,219百万円減	40.9%）
・ 営業損失	-74百万円	（前期比	1,835百万円減	-4.2%）
・ 経常損失	-85百万円	（前期比	1,853百万円減	-4.8%）
・ 親会社株主に帰属する 四半期純損失	-497百万円	（前期比	1,476百万円減	-50.7%）

新型コロナウイルス感染拡大による臨時休館等の影響により、前年同期に比べ売上高は大幅に減少いたしました。

臨時休館した店舗の人件費及びその他固定費につきましては、特別損失として計上しており、

当該人件費に対する助成金等につきましては特別利益として計上しております。



(単位:百万円)	2020年3月期 (2019年4月～2019年6月)			2021年3月期 (2020年4月～2020年6月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	7,143	100.0	109.0	2,923	100.0	40.9	△4,219
スポーツクラブ事業	5,132	71.8	103.7	1,717	58.7	33.5	△3,415
ホテル事業	1,584	22.2	131.5	840	28.8	53.0	△744
不動産事業	425	6.0	107.6	365	12.5	86.0	△59
売上総利益	2,459	34.4	103.0	382	13.1	15.6	△2,076
販売費・一般管理費	697	9.8	99.5	456	15.6	65.5	△240
営業利益又は営業損失(△)	1,761	24.7	104.5	△74	-2.5	-	△1,835
スポーツクラブ事業	1,242	(24.2)	99.9	△59	(-3.4)	-	△1,301
ホテル事業	356	(22.5)	125.7	△156	(-18.6)	-	△512
不動産事業	160	(37.6)	102.2	137	(37.7)	86.0	△22
調整額	2	-	103.1	3	-	128.6	+1
経常利益又は経常損失(△)	1,768	24.8	102.6	△85	-2.9	-4.8	△1,853
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は 親会社株主に帰属する 当期純損失	979	13.7	97.7	△497	△17.0	-50.8	△1,476

今期業績につきましては、新型コロナウイルス感染拡大による
実体経済への影響等先行き不透明な状況が続いており、
現段階において連結業績予想を合理的に算定することが
困難なことから未定としております。業績予想の開示が
可能となった時点で速やかに開示いたします。

休業要請が解除された地域から営業を再開 全97店舗の営業再開は6月6日～

	3月	4月	5月	6月
臨時休館				
北海道緊急事態宣言	←→ 北海道7店舗 3/3～15			
感染者利用	←→ 名古屋市2店舗 3/9～15			
7都府県緊急事態宣言	26店舗 4/8～5/6	←→		
愛知県 緊急事態宣言	名古屋市2店舗 4/11～5/6	←→		
愛知県休業協力要請	愛知9店舗 4/17～5/6	←→		
緊急事態宣言 全国	60店舗 4/18～5/6	←→		
緊急事態宣言延長 都道府県休業要請		48店舗 5/7～6/5	←→	
休館店舗(最大)	9店舗	97店舗	97店舗	3店舗
営業再開				
		5月中 49店舗	5/7～ 22店舗	→
			5月中 27店舗	→
			6月中 48店舗	6/1～ 45店舗 →
				6/6～ 3店舗 →

ホリデイスポーツクラブのコロナウイルス対応

- ① 特別休会措置の実施 (3月4日～7月31日)
- ② 本部に専用フリーダイヤル設置 (3月6日～6月30日)
- ③ トレーニング動画『おうちdeホリデイ』配信 (3月～)
- ④ コロナウイルス感染症予防対策ガイドラインを策定
- ⑤ 退会・休会者への安心・安全のご案内

コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

安心安全のホリデースポーツクラブ

新型コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

各エリアにおける対応

※一部抜粋

【全館共通】

- ・従業員はマスクを着用してご案内を致します。
- ・ご利用中に複数回手指消毒を行えるよう、館内各所に消毒液を設置しております。
- ・複数の方が触れる場所を、従業員が定期的に消毒致します。
- ・トイレの蓋を閉めて汚物を流すようご案内しております。
- ・エアータオル、共用タオルの使用は中止しております。
- ・24時間換気システムを常時稼働しております。



全60項目の
感染症予防対策ガイドライン
を策定し、ホームページに公開

感染防止取組動画を
ホームページで公開

コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

フロント



靴底消毒マット



来館者の体温チェック



入退館時 消毒の徹底



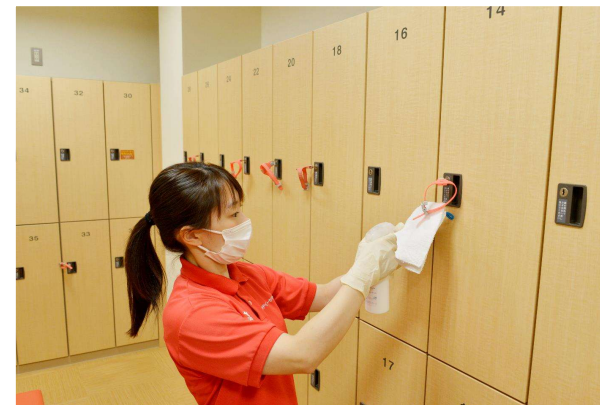
従業員の体温チェック
マスク着用

コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

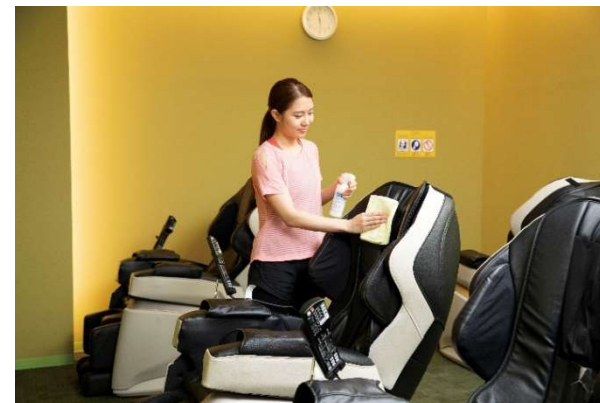
ロッカー
ラウンジ



扉の開放



ロッカーの消毒



マッサージチェアの消毒

コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

ジム ①

マシンの間隔を変更



飛散防止パネルを設置



定期的な換気



マシンの消毒



コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

ジム ②

ストレッチマットの間隔確保



セルフクリーン



密接場面での会話注意



コロナウイルス感染症予防対策ガイドライン

スタジオ



トレーニング動画『おうちdeホリデイ』

自宅でホリデイのプログラムを感じられる
エクササイズ**8種・14本**を**YouTube**で配信

【おうちde**アブス**】



【おうちde**筋トレ**】



- ・ストレッチ ・アブス ・クイーン ・フローリック
- ・ヨガ ・ダンス ・ボクシング ・筋トレ(6種)

総再生回数

76.5万回

7月27日時点

休会者・退会者への安心・安全のご案内

【休会者への電話掛け】



【再入会DM】



【健康応援チケット】



感染防止対策を講じ、安心・安全に施設利用をしていただけることを伝え、休会者・退会者の運動不足解消のための再開を提案

外出自粛で運動が必要な方も多い中、ホリデイの会員様だけでなく、1人でも多くの方の健康を応援し、健康づくりをサポート

※コロナ禍においても退会手続きを取られなかった会員様に配布

休会者からの再開が増加

【休会者】

6月 7月
61,000人 ⇒ 29,000人
(31.0%) (14.9%)

【休会者からの再開者】

26,000人 (42.6%)

【休会者の年齢構成：6月】

	男性	女性	合計
～29	3.9%	8.4%	12.3%
30代	5.2%	8.0%	13.2%
40代	7.4%	13.2%	20.6%
50代	8.3%	17.8%	26.1%
60代	6.9%	11.2%	18.1%
70～	4.1%	5.6%	9.7%
合計	35.8%	64.2%	100.0%

ホリデイスポーツクラブ 開業予定(リリース済の店舗)			
2021年3月期			
		当初開業予定	開業予定
ホリデイスポーツクラブ霧島	鹿児島県霧島市		開業しました
ホリデイスポーツクラブ岡山	岡山県岡山市		開業しました
ホリデイスポーツクラブ鎌ヶ谷	千葉県鎌ヶ谷市		開業しました
ホリデイスポーツクラブ小牧	愛知県小牧市	2020年5月	2020年7月以降
ホリデイスポーツクラブ防府	山口県防府市	2020年7月	2020年9月以降
ホリデイスポーツクラブ京都	京都府京都市	2020年8月	2020年9月以降
ホリデイスポーツクラブ宇部	山口県宇部市	2020年10月	2020年10月以降

出店中止		当初開業予定月
ホリデイスポーツクラブ福岡西	福岡県福岡市西区	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ山形	山形県山形市	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ橿原	奈良県橿原市	2021年9月

2020年7月時点

ホリデイスポーツクラブ 全国に97店舗
A・City賃貸マンション 愛知県内に53棟
ABホテル 全国に27店舗

100号店
京都店
2020年10月 OPEN



ホリデイスポーツクラブ 店舗数

北海道	7
東北	4
関東	19
中部	31
近畿	11
四国	2
中国	8
九州	15
開業予定	4
計	101

ABホテル 店舗数

関東	2
中部	19
近畿	4
中国	1
九州	1
開業予定	8
計	36

ホリデイスポーツクラブ未出店地域は7県

山形・宮城・福島・香川・徳島・長崎・沖縄

「施設サービス業」で右肩上がりに成長し続ける

ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

1. マーケット戦略	・市場調査、商圏10万人・15万人を対象 ビジネスモデルが成り立つ立地を確保
2. 開発戦略	・新ビジネスモデル開発 戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる
3. 新商品戦略	・新プログラム、新システム、新商品を導入 今ある商品を進化させて新商品とする
4. 販売戦略	・Web、口コミ、チラシ 「即入会・即成約」できる販売
5. サービス戦略	・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実 感謝の心で接客

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る! *



多くの女性にも評価されています/

サンケイリビング新聞社(2020年1月)
フィットネスクラブについての調査



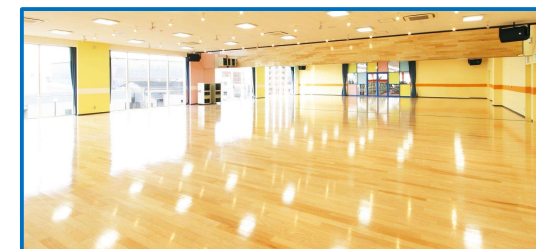
総合エコ「2500」モデル (ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	4.5億円	
売上(千円)	216,000	100%
経常利益	75,600	35%
経費	140,400	65%

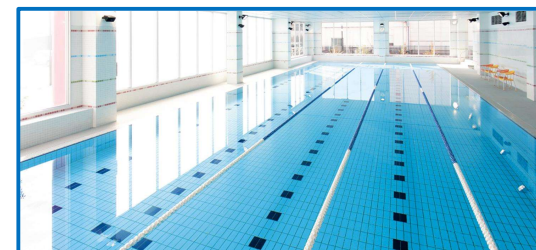
ジ
ム



ス
タ
ジ
オ



プ
ール



リ
ラ
ク
ス





体成分分析 **RISOBO**で
健康的なカラダへ



無料 オリジナルアプリで
いつでも
チェックできる
LIFE! 他にも機能満載!

1・2・3・6ヵ月目と年1回
※期間以外の測定は1回300円(税込)

無料
測定

初めての人に **ココロイイ**

広々とした開放的なジムエリア

目的に合わせたマシンが豊富

楽しい機能が充実のマシン

ジム利用の流れ ※一例です



ストレッチエリア

凝り固まった全身を気持ちよく伸ばそう。

56台 有酸素マシン



34台 筋トレマシン



フリーウエイト



ダンベルエリア

パネルを見ながら軽い重さから始められる。

今のカラダを知って、効果を実感！

体成分
分析
RiSOBO
リンボ

紙でもスマホでも、グラフや図で
カラダの変化が一目でわかる！



さらにスマホでいつでも確認できる！
イラストで推移や比較ができ、機能満載！



入会者全員 無料
6か月 サポート



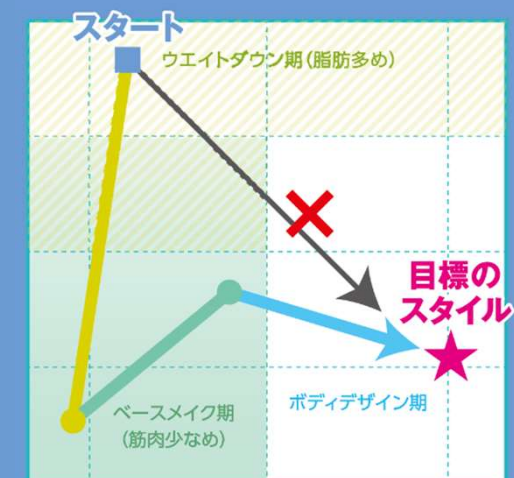
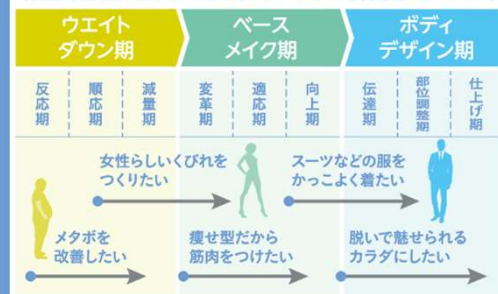
なりたい
スタイルへの
最適トレーニング！

目指すゴールまでの
道のりを明確にして、
カラダづくりをサポート

健康的なカラダづくりをサポート！

ボディビジョン
BODY VISION

体重を落とすだけではない、トレーニング計画をアドバイス。



スタジオ

楽しく動いて
ストレス発散!

プログラムラインナップ ※この他にもあります

初めての人に **ココがイイ**

楽しみながら**全身**を動かせる

効果重視のオリジナルプログラム

選べる**種類豊富**なプログラム



はじめてでも
楽しくカラダを
動かせます!

全て定員制プログラム

事前予約は不要です。どなたでも
ご参加いただけます。(先着順)



流れる動きで体幹を引き締め



踏み台で下半身引き締め

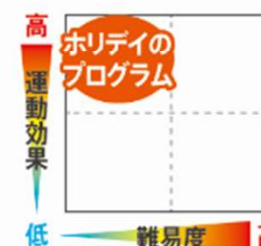


体にちょうどいい全身運動



目的に合わせて選べるヨガ

種類豊富で飽きずに楽しめる
オリジナルプログラム



初心者対象のホリデイだから、
初めての方が楽しく運動効
果を得られるオリジナルプ
ログラムが豊富です。



夜限定ボクシング



ストレス解消&シェイプアップ



お腹まわりの脂肪燃焼



ラテンのリズムで脂肪燃焼

POOL プール

泳ぐだけじゃない！ プールを楽しもう



ホリデイのココがイイ！

楽しいプールプログラムが充実

季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる！

透明度の高い水質で快適

1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える

お子様のスイミング教室のない大人だけ



ターゲッタブスアクア

■膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実！



RELAX リラックス

お風呂だけでもOK！カラダも心もリフレッシュ



ホリデイのココがイイ！

足を伸ばして入れるお風呂

広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる！

個室のシャワースペース

人目が気になる方も安心して使える

いつでも使えるラウンジ

休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK



くつろぎラウンジ
待ち合わせや休憩に



マッサージチェア
もみほぐしてリラックス



ロッカールーム
荷物が多くても安心



パウダールーム
明るくて清潔、大きな鏡



庭園風呂 ※男性は別荘になります。



テレビ付サウナ



洗い場

デジタル系開発の推進

ホリデイLIFE アップデート(7月)

タブレット入会導入(8月～)

HOLIDAY
2020年7月 **ホリデイLIFEアプリ**
バージョンアップし、さらに充実!

今まではWEBサイトから操作していたRISOBOやハビレコを、アプリで利用可能に!
目標をたてたり、日常の写真やメモを記録する新機能も追加されます!

効果が"見える"
RISOBO
RISOBOで定期的に測定すれば、筋肉量や体重の増減など体の変化がわかるので、楽しく・効果的に運動できます!
測定データがアプリで表示されます!

広がる"通う楽しみ"
ハビレコ
利用した気分の段階や、未読回数などの条件でランクアップしたり、全店制覇機能など、通うことがさらに楽しくなります!

NEW 継続が変化への"きっかけ"
CALENDAR
来週日時が自動的に記録されるので、通うペースの確認や運動習慣の促進に役立ちます!
今後もバージョンアップして機能が追加していきます!

アプリから"予約"
Lafua
女性専用で、心地よい汗をかけるネットスタジオ"ラファ"WEBサイトからも、アプリからも予約可能になります!
※ラファの予約は、会員登録完了後、アプリから予約可能となります。

NEW やりたいを"叶える"
TIME LINE
理想のカラダになったら、何をしようかな? 目標をたてて意識しよう! やりたいことを実現させるためにも、毎日タイムラインを見て体づくりを頑張ろう!

スマホで運動をもっと楽しく **HOLIDAY LIFE**

iPhoneの検索 App Store
Androidの検索 Google Play



会員種別選択

会員種別	月額会費	年会費	入会料	年会費	入会料
マスター会員	8,300円	10,000円	10,000円	10,000円	10,000円
ベア会員	7,900円	10,000円	10,000円	10,000円	10,000円
グループ会員	7,900円	10,000円	10,000円	10,000円	10,000円
ゼーニング会員	4,800円	10,000円	10,000円	10,000円	10,000円
デイ会員	6,700円	10,000円	10,000円	10,000円	10,000円
ナイト会員	4,800円	10,000円	10,000円	10,000円	10,000円

※ベア・グループ会員に入会される方は1人ずつ入会料が必要となります。
※ベア・グループ会員に入会される方は年会費も必要となります。詳しくは、各店舗の案内をご覧ください。

写真撮影

デジタル会員証(イメージ)

会員登録時に写真撮影を行います。
帽子・メガネを外して撮影してください。

カメラを起動



プログラム・接客サービス等の研修風景



「お客様に喜んでいただく」

人材教育の場

人材育成 お客様満足！

- ・インストラクター実技研修
- ・運営マネジメント研修
- ・接客技術研修

新商品開発 人気NO. 1！

- ・新プログラム開発
- ・海外プログラムの研究
- ・NEWマシンの調査、導入

メンテナンス研修 安全・安心！

- ・マシンメンテナンス
- ・設備メンテナンス
- ・建物メンテナンス

重点開発エリア 名古屋市

既存マンション 53棟 2,066室

(2020年3月現在)

2021年度(予定)

完成 4棟 235室



A・City
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX

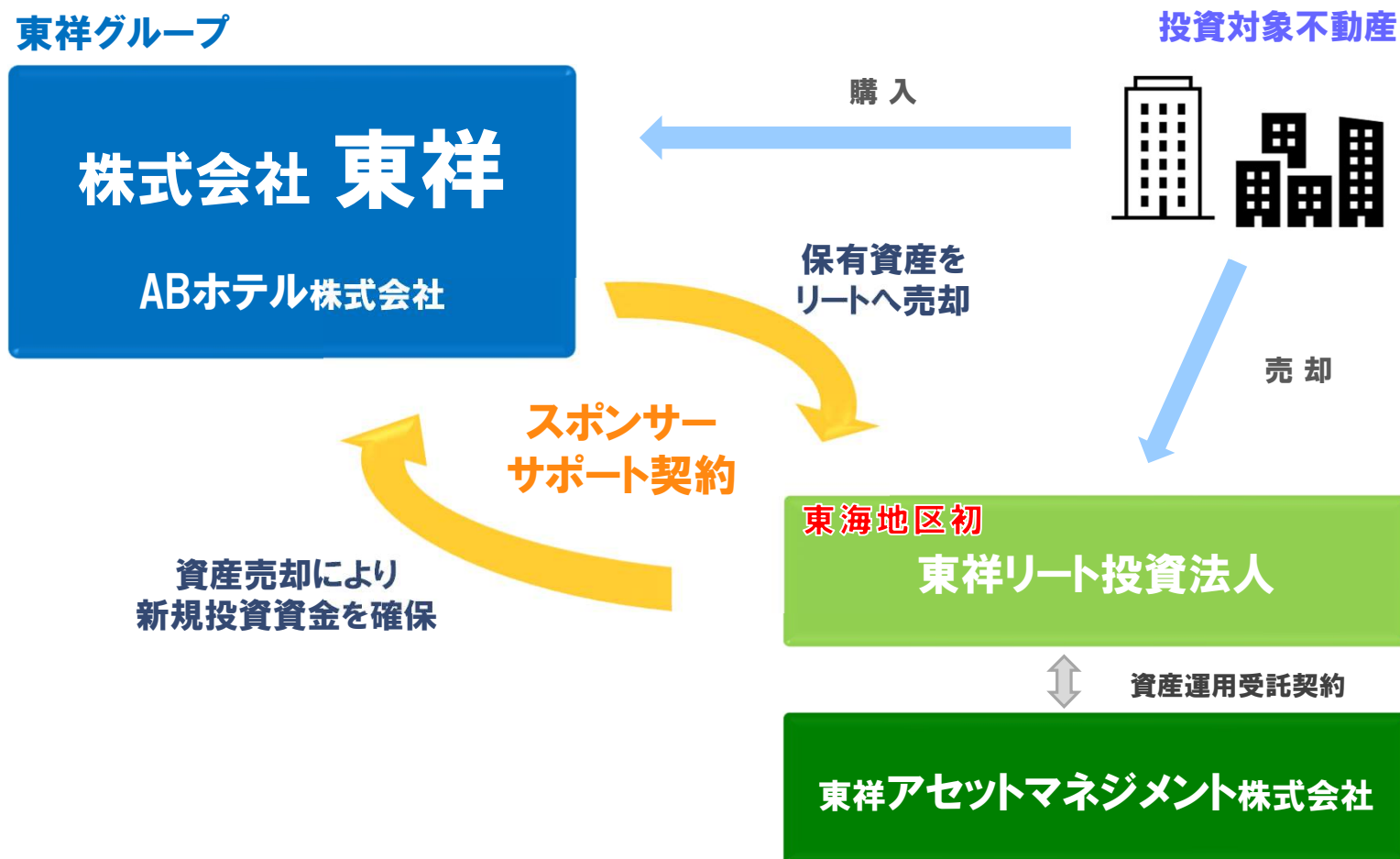
若者から高齢者まで
単身者向け賃貸マンションを展開
1ルーム(1K)中心の開発



写真はA・City賃貸マンション

間取り 1K 26㎡

東祥リート投資法人、東祥アセットマネジメントは 東祥グループのさらなる成長をサポート



目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)

心地よい眠りで

客室

爽やかな目覚め

青 森 県	
・ABホテル新青森	予定
新 潟 県	
・ABホテル長岡	予定
愛 知 県 13店舗	
・ABホテル三河安城	本館
・ABホテル三河安城	新館
・ABホテル三河安城	南館
・ABホテル豊田元町	
・ABホテル岡崎	
・ABホテル名古屋栄	
・ABホテル小牧	
・ABホテル一宮	
・ABホテル豊橋	
・ABホテル三河豊田	
・ABホテル東海太田川	
・ABホテル田原	
・ABホテル蒲郡	
静 岡 県 2店舗	
・ABホテル富士	
・ABホテル磐田	
石 川 県	
・ABホテル金沢	
長 野 県	
・ABホテル塩尻	

岐 阜 県 2店舗	
・ABホテル各務原	
・ABホテル岐阜	
・ABホテル可児	予定
群 馬 県	
・ABホテル伊勢崎	
埼 玉 県	
・ABホテル深谷	
千 葉 県	
・ABホテル木更津	予定
・ABホテル君津	予定
滋 賀 県	
・ABホテル近江八幡	
・ABホテル彦根	予定
・ABホテル湖南	予定
奈 良 県	
・ABホテル奈良	
京 都 府	
・ABホテル京都四条堀川	
大 阪 府	
・ABホテル大阪堺筋本町	
・ABホテル堺東	予定
山 口 県	
・ABホテル宇部新川	
福 岡 県	
・ABホテル行橋	

全国に27店舗展開

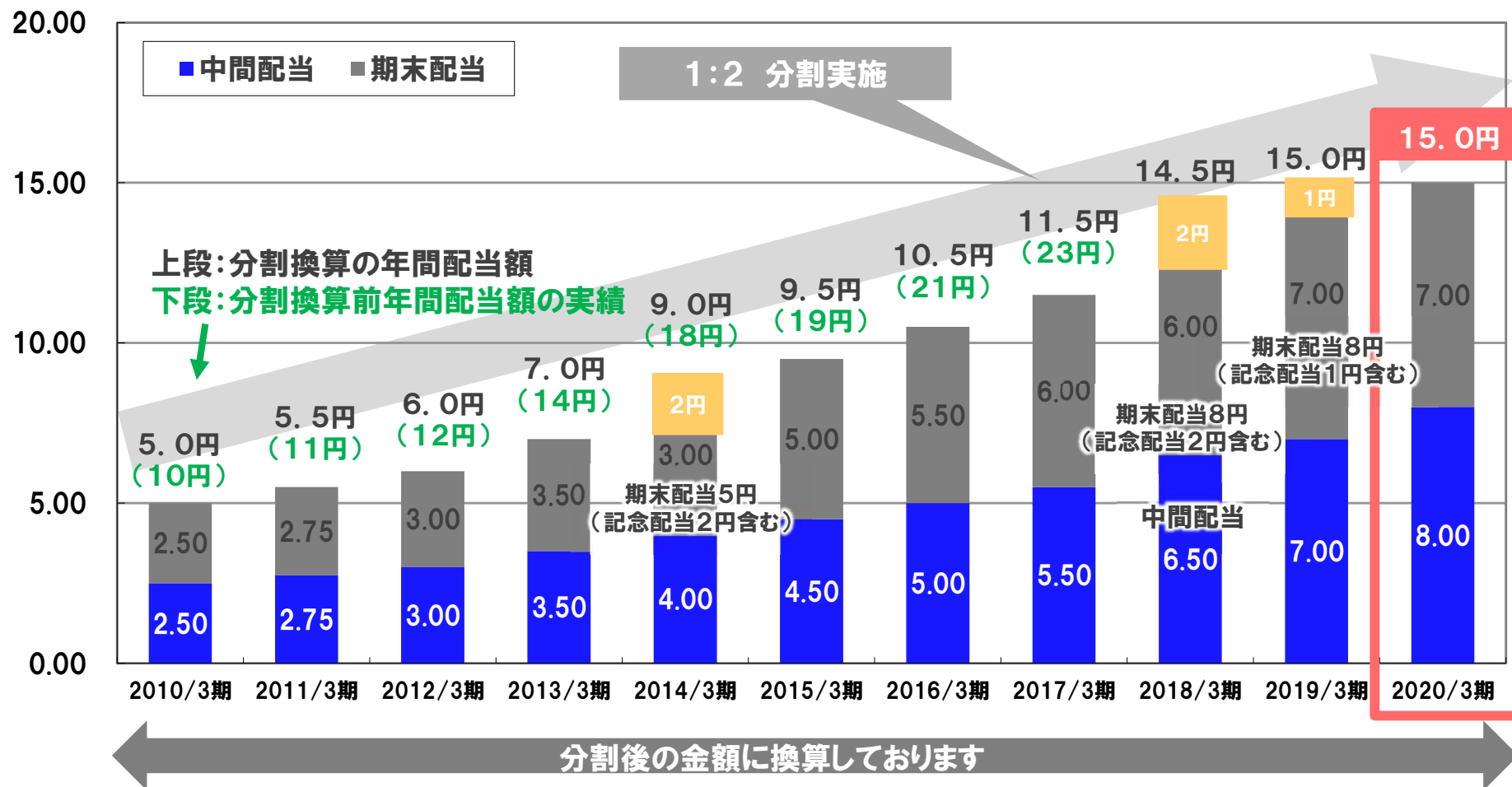
(2020年7月現在)



ABホテル塩尻 2019年12月OPEN

年間配当

(円)



※2021年3月期(予想)については未定

東祥グループは
「健康で元気」をテーマに
成長し続けます。



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 IR室（担当 江口）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: takashi.eguchi@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。
目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。