

東祥 グループ



## 2021年3月期 第2四半期決算報告

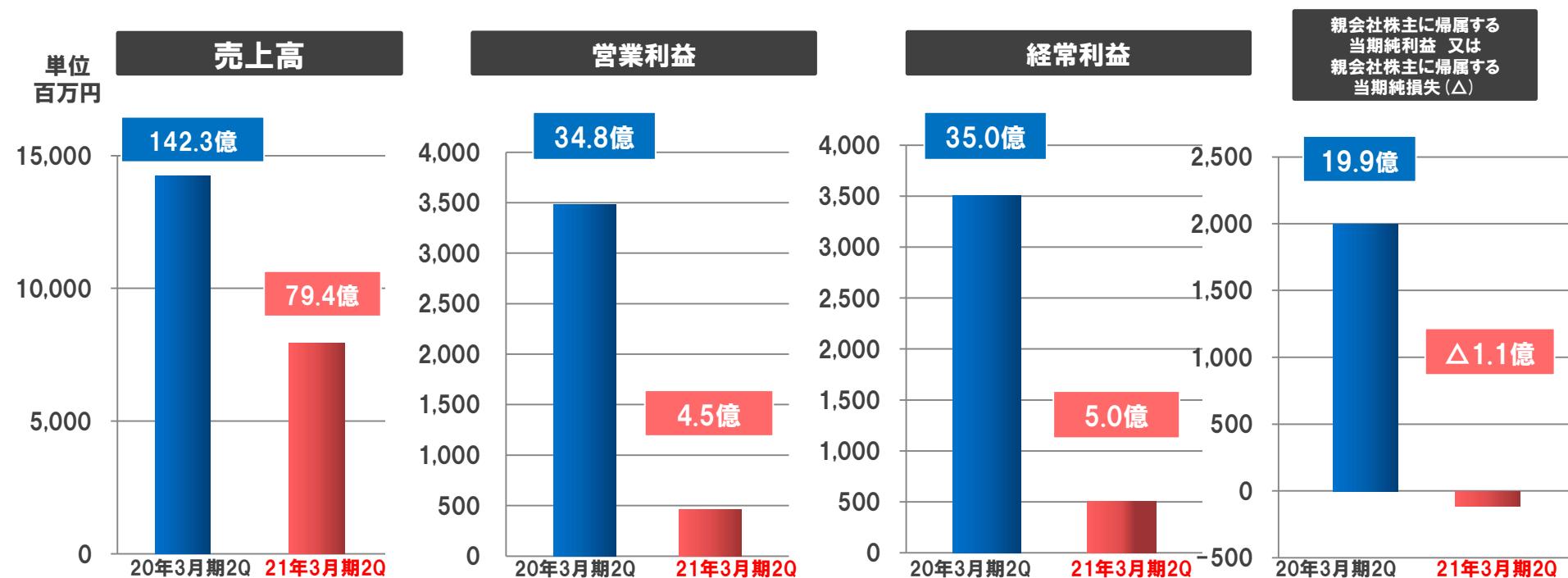


商号	株式会社東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立	1979年3月
資本金	1, 580百万円
社員数(グループ)	501名（9月30時点）
発行済株式総数	38, 315, 000株
株主数	6, 672名（9月30時点）
1単元	100株
分類・証券コード	サービス業・8920（JPX日経中小型株指数構成銘柄）
上場市場	東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	◆ABホテル株式会社（証券コード6565） 東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定 ◆東祥アセットマネジメント株式会社

## 新型コロナウイルス感染症拡大の影響により減収減益

- ・ 売上高 **7, 940百万円** (前期比 6, 289百万円減 55. 8%)
- ・ 営業利益 **459百万円** (前期比 3, 027百万円減 13. 2%)
- ・ 経常利益 **509百万円** (前期比 2, 994百万円減 14. 5%)
- ・ 親会社株主に帰属する **△115百万円** (前期比 2, 115百万円減 － )

## 四半期純損失

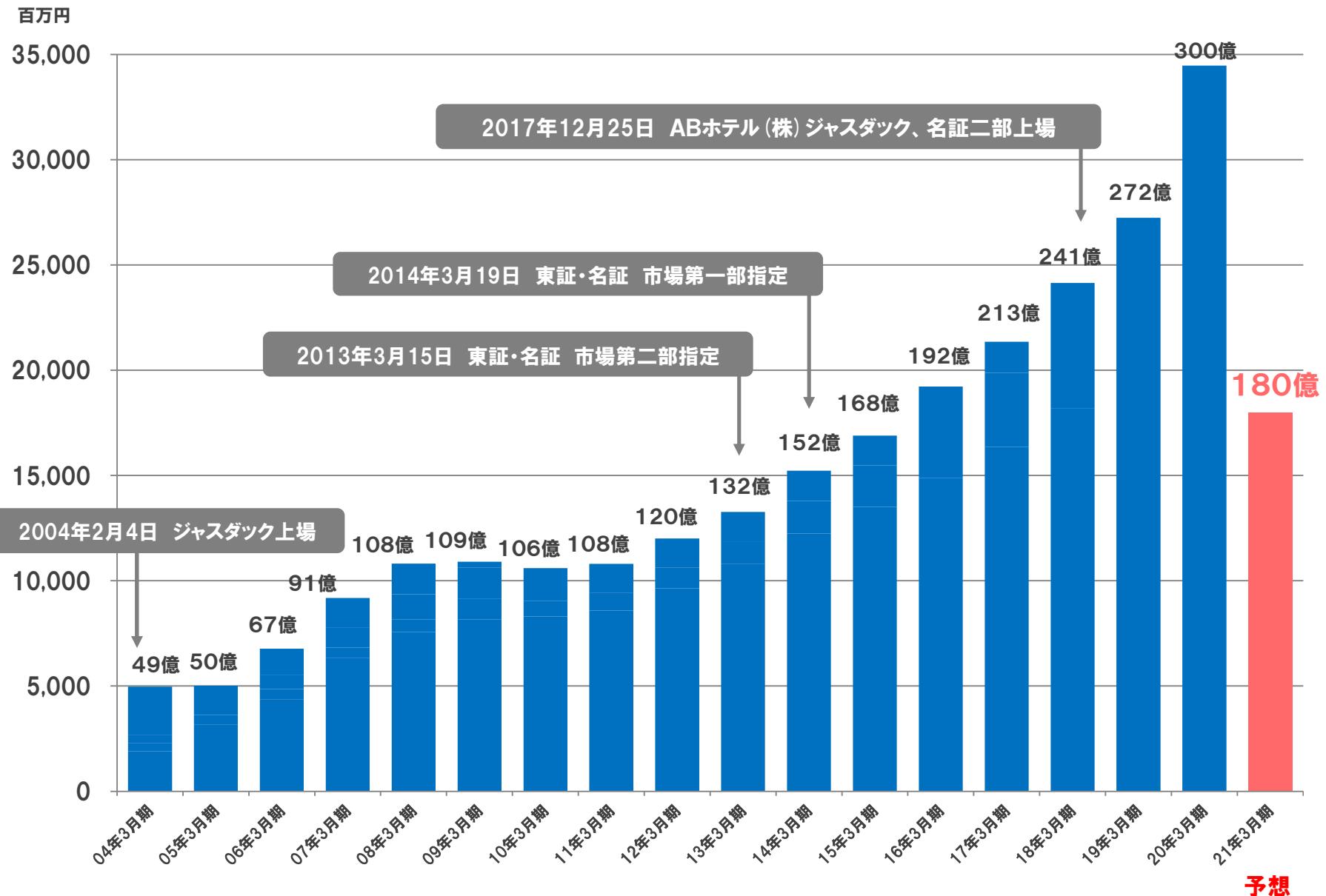


(単位:百万円)	2020年3月期 (2019年4月~2019年9月)			2021年3月期 (2020年4月~2020年9月)			
	実 績	売上比%	前期比%	実 績	売上比%	前期比%	増 減
売 上 高	14, 230	100. 0	106. 9	7, 940	100. 0	55. 8	△6, 289
スポーツクラブ事業	10, 128	71. 2	102. 1	5, 180	65. 2	51. 2	△4, 947
ホテル事業	3, 249	22. 8	125. 2	2, 032	25. 6	62. 5	△1, 217
不動産事業	852	6. 0	106. 4	727	9. 2	85. 3	△124
売 上 総 利 益	4, 673	32. 8	95. 3	1, 438	18. 1	30. 8	△3, 234
販売費・一般管理費	1, 186	8. 3	83. 0	978	12. 3	82. 5	△207
営業利益又は営業損失(△)	3, 486	24. 5	100. 4	459	5. 8	13. 2	△3, 027
スポーツクラブ事業	2, 469	(24. 4)	98. 6	385	(7. 4)	15. 6	△2, 083
ホテル事業	813	(25. 0)	124. 8	△144	(-7. 1)	-	△957
不動産事業	198	(23. 2)	63. 4	211	(29. 1)	106. 7	+13
調整額	5	-	111. 8	6	0. 1	118. 5	+1
経 常 利 益	3, 504	24. 6	98. 2	509	6. 4	14. 5	△2, 994
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は 親会社株主に帰属する 当期純損失	1, 999	14. 1	93. 4	△115	△1. 5	△5. 8	△2, 115

## 2021年3月期 連結業績予想

- ・ 売上高 18,000百万円 (前期比 △47.8%)
- ・ 営業利益 2,000百万円 (前期比 △79.3%)
- ・ 経常利益 2,000百万円 (前期比 △79.1%)
- ・ 親会社株主に  
帰属する当期純利益 700百万円 (前期比 △87.9%)

連結業績予想につきましては現段階におけるスポーツクラブ事業の会員数、入退会及び休会会員数の状況、ホテル事業の宿泊稼働率及び客室単価の状況、不動産事業の入居率及び入退去の状況並びに各事業におけるコスト削減策の実施状況等を総合的に勘案し計画しておりますが、今後新型コロナウィルス感染症の収束状況、政府又は地方自治体からの休業要請等により事業環境が大きく変化する可能性があります。業績予想の修正の必要性が生じた場合においては適時に開示いたします。



百万円

10,000

9,000

8,000

7,000

6,000

5,000

4,000

3,000

2,000

1,000

0

30.0%

25.0%

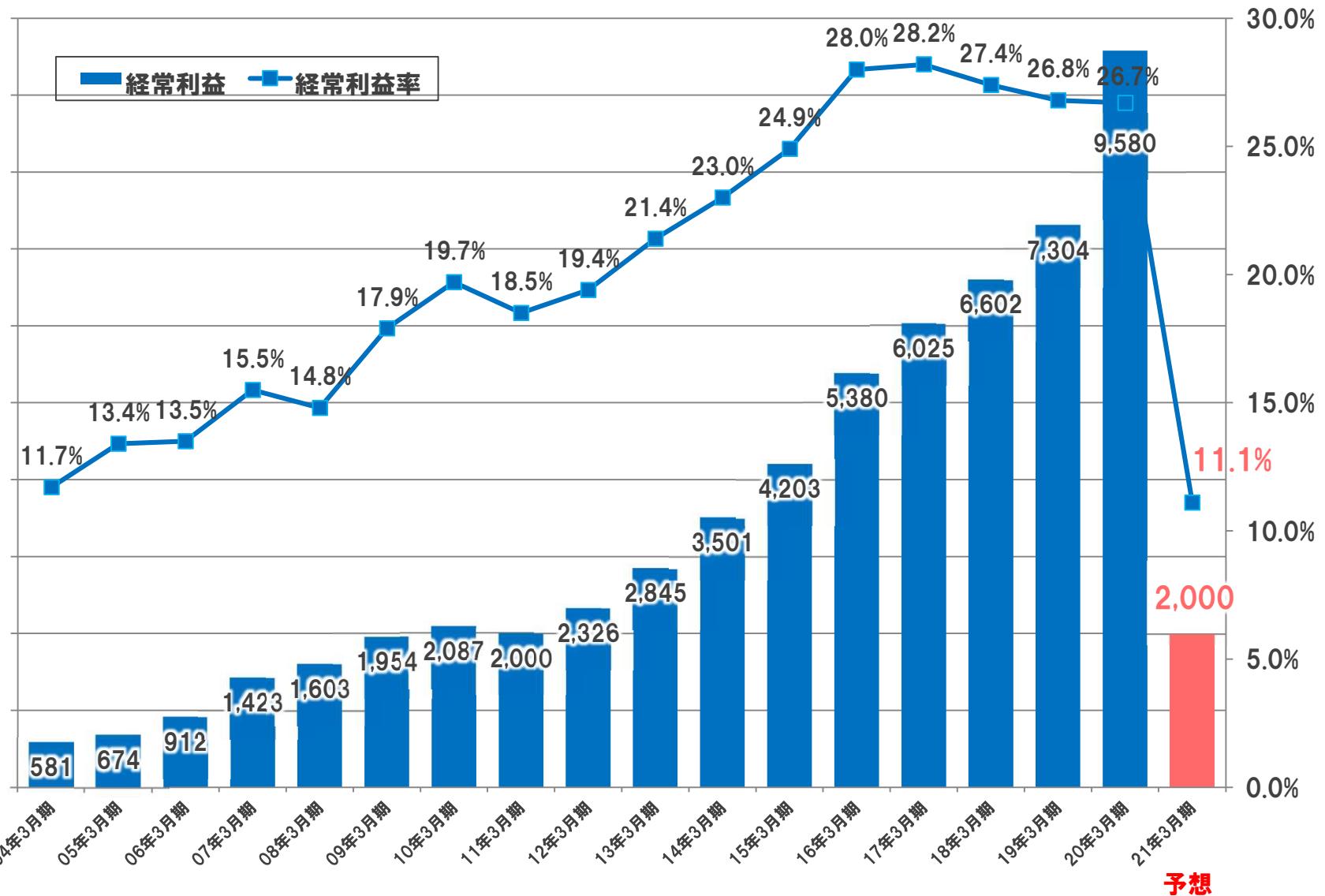
20.0%

15.0%

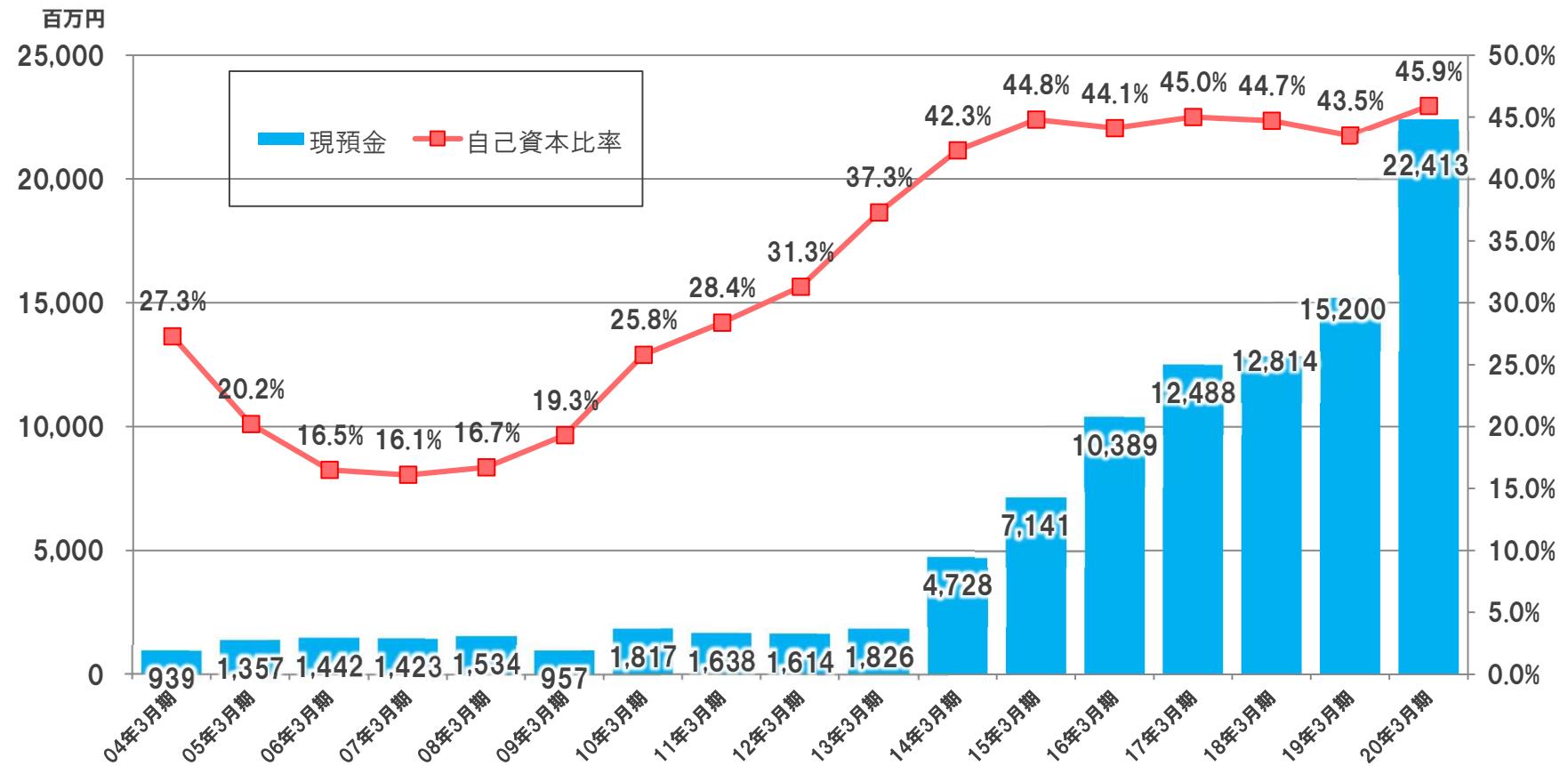
10.0%

5.0%

0.0%



## リーマンショックの経験から、現預金を積み立て財務体質を強化



コロナ禍においても不動産市況を見極め  
条件の良い物件に新規投資を検討

# コロナウィルス感染症対策を継続・徹底

施設内

マシンの間隔を変更



飛散防止パネルを設置



セルフクリーン



プログラム定員制



# コロナウィルス感染症対策を継続・徹底

従業員対応



HOLIDAY  
ONLINE  
PROGRAM



オンラインプログラム

# 『ホップ.TV』10月誕生！

ホリデイのプログラムをおうちにいながら楽しめる！

## 【ホップ.TVの特徴】



生活の変化に対応し、収益機会の拡大を図る

# 『ホップ. TV』 目的別の2チャンネル



自宅でもしっかりと運動量を  
キープし、シェイプアップしたい方に

内容: ズンバ、ターゲットアブス etc



ゆったりと体の調子を  
整えたい方に

内容: ヨガ ピラティス ストレッチ

## 【SNSの活用】 公式インスタグラム



## 【投稿】



今日は3本のオンラインプログラム  
痩せれる気がしてきた笑笑



北海道チームのズンバ  
めっちゃ楽しい😊

号店	ホリディスポーツクラブ 2021年3月期 開業店舗		
95	ホリディスポーツクラブ霧島	鹿児島県霧島市	開業しました
96	ホリディスポーツクラブ岡山	岡山県岡山市	開業しました
97	ホリディスポーツクラブ鎌ヶ谷	千葉県鎌ヶ谷市	開業しました
98	ホリディスポーツクラブ小牧	愛知県小牧市	開業しました
99	ホリディスポーツクラブ防府	山口県防府市	開業しました
100	ホリディスポーツクラブ京都	京都府京都市	開業しました
101	ホリディスポーツクラブ宇部	山口県宇部市	開業しました

出店中止		当初開業予定月
ホリディスポーツクラブ福岡西	福岡県福岡市西区	2021年3月
ホリディスポーツクラブ山形	山形県山形市	2021年3月
ホリディスポーツクラブ橿原	奈良県橿原市	2021年9月

2020年10月

## ホリディースポーツクラブ 全国100号店を達成

### 京都店

2020年10月 OPEN



101号店 宇部店  
2020年10月 OPEN

101号店

ホリディースポーツクラブ未出店地域は7県

山形・宮城・福島・香川・徳島・長崎・沖縄



ホリディースポーツクラブ 店舗数

ABホテル 店舗数

関東	2
中部	19
近畿	5
中国	1
九州	1
計	28
開業予定	7

北海道

7

東北

4

関東

19

中部

31

近畿

11

中国

2

九州

8

中国

15

計

101

A·city 愛知県内に55店舗

# デジタルコンテンツ開発 会員サービス充実と業務効率改善

## 【7月 ホリディLIFE アップデート】



## 【9月 入会手続き タブレット導入】



### 会員種別選択

会員種別選択	
会員種別を選択してください。	
マスター会員	8,300円
ペア会員	7,900円
グループ会員	4,800円
デイ会員	6,700円
ナイト会員	4,800円

### 写真撮影



# 「施設サービス業」で右肩上がりに成長し続ける

## ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

<b>1. マーケット戦略</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>・市場調査、商圈10万人・15万人を対象 <b>ビジネスモデルが成り立つ立地を確保</b></li></ul>
<b>2. 開発戦略</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>・新ビジネスモデル開発 <b>戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる</b></li></ul>
<b>3. 新商品戦略</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>・新プログラム、新システム、新商品を導入 <b>今ある商品を進化させて新商品とする</b></li></ul>
<b>4. 販売戦略</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>・Web、口コミ、チラシ <b>「即入会・即成約」できる販売</b></li></ul>
<b>5. サービス戦略</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実 <b>感謝の心で接客</b></li></ul>

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る!



多くの女性にも評価されています

サンケイリピング新聞社 (2020年1月)  
フィットネスクラブについての調査



100号店 京都店 10月開業

## 総合エコ「2500」モデル (ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	4. 5億円		
売上(千円)	216, 000	100%	
経常利益	75, 600	35%	
経費	140, 400	65%	

ジム



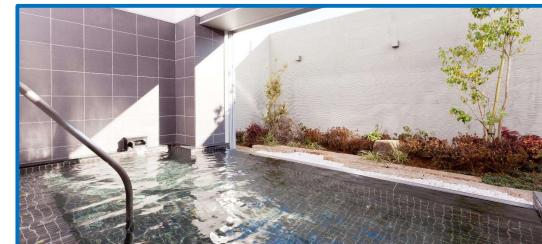
スタジオ



プール



リラックス



## ジム

豊富なマシンを使って  
運動不足解消!



初めての人に ココがイイ

広々とした開放的なジムエリア

目的に合わせたマシンが豊富

楽しい機能が充実のマシン

ジム利用の流れ ※一例です



まずは軽く  
ウォーミングアップ!

ストレッチで  
体をほぐそう!

筋トレで  
筋肉を動かそう!

歩いたり走ったりして  
脂肪を燃やそう!

56台 有酸素マシン

全台テレビ付

快適室温の中で  
脂肪燃焼

34台 筋トレマシン

自分に合ったおもりで  
運動できる

各部位に分けて  
引き締められる

3台 フリーウエイト

操作もカンタン  
はじめてでも安心

ストレッチャリア

凝り固まった全身を気持ちよく伸ばそう。

ダンベルエリア

パネルを見ながら軽い重さから始められる。

今のカラダを知って、効果を実感!

体成分  
分析  
RiSOBO  
リソボ

紙でもスマホでも、グラフや図で  
カラダの変化が一目でわかる!



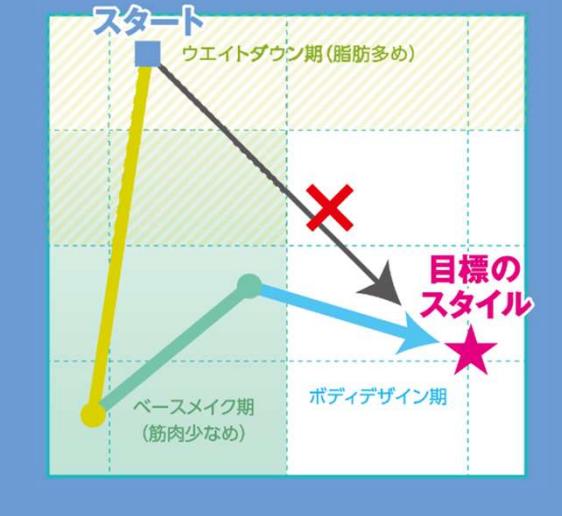
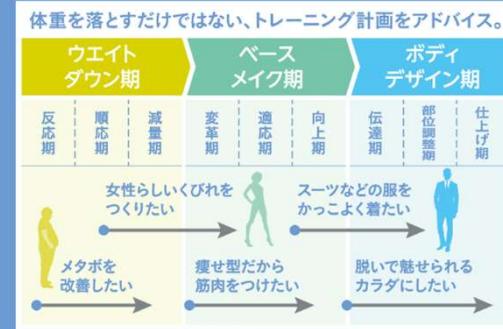
さらにスマホでいつでも確認できる!  
イラストで推移や比較ができる、機能満載!  
カテゴリごとに  
多彩な分析内容が  
見られる  
■スタイル分析  
■筋肉分析  
■体脂肪分析  
■ウエスト分析  
■健康分析  
グラフや数値で  
測定結果の  
推移が分かる  
ホリデイのアプリは  
会員様なら無料で  
利用できます!  
過去データと  
比較して見られる  
約3万通りの  
パターンから  
スタイル表示  
適正值との差が  
グラフで分かる

入会者全員 無料  
6ヶ月 サポート  
RiSOBO 知る → 導く BODY VISION  
Training トレーニング

なりたい  
スタイルへの  
最適トレーニング!

目指すゴールまでの  
道のりを明確にして、  
カラダづくりをサポート

健康的なカラダづくりをサポート!  
ボディビジョン  
BODY VISION





プログラムラインナップ ※この他にもあります



FLORIC  
フローリック

流れる動きで体幹を引き締め



STEP30  
踏み台で下半身引き締め



FIT  
FITNESS  
VITA  
BODY  
フィータボディ

体にちょうどいい全身運動



目的に合わせて選べるヨガ



BOXING BEAST  
ボクシング ビースト  
BEAST

夜限定ボクシング



SHAPE UP  
ボクシング

ストレス解消&シェイプアップ



TARGET ABS  
ターゲットアブズ

お腹まわりの脂肪燃焼



ZUMBA  
ズンバ  
FITNESS

ラテンのリズムで脂肪燃焼

初めての人に ココのイイ

楽しみながら全身を動かせる

効果重視のオリジナルプログラム

選べる種類豊富なプログラム

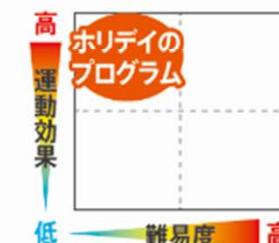


はじめてでも  
楽しくカラダを  
動かせます！

全て定員制プログラム

事前予約は不要です。どなたでも  
ご参加いただけます。(先着順)

種類豊富で飽きずに楽しめる  
オリジナルプログラム



初心者対象のホリデイだから、  
初めての方が楽しく運動効果  
を得られるオリジナルプ  
ログラムが豊富です。

# POOL

プール

泳ぐだけじゃない！ プールを楽しもう



## ホリデイのココがイイ！

楽しいプールプログラムが充実  
季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる！

透明度の高い水質で快適  
1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える  
お子様のスイミング教室のない大人だけ



■膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実！

期間限定



アクアキックボクシング



水中ダンベル



かんたんアクア



水中シェイプ

# RELAX

リラックス

お風呂だけでもOK！カラダも心もリフレッシュ



## ホリデイのココがイイ！

### 足を伸ばして入れるお風呂

広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる！

### 個室のシャワーブース

人目が気になる方も安心して使える

### いつでも使えるラウンジ

休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK



くつろぎラウンジ

待ち合わせや休憩に



マッサージチェア

もみほぐしてリラックス



ロッカールーム

荷物が多くても安心



パウダールーム

明るくて清潔、大きな鏡



■庭園風呂



■テレビ付サウナ



■洗い場



プログラム・接客サービス等の研修風景



「お客様に喜んでいただく」

## 人材教育の場

### 人材育成 お客様満足！

- ・インストラクター実技研修
- ・運営マネジメント研修
- ・接客技術研修

### 新商品開発 人気NO. 1！

- ・新プログラム開発
- ・海外プログラムの研究
- ・NEWマシンの調査、導入

### メンテナンス研修 安全・安心！

- ・マシンメンテナンス
- ・設備メンテナンス
- ・建物メンテナンス



## 重点開発エリア 名古屋市

既存マンション 55棟 2,191室

(2020年9月現在)

2021年度(予定)

完成 4棟 235室





東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX



若者から高齢者まで  
単身者向け賃貸マンションを展開  
1ルーム(1K)中心の開発

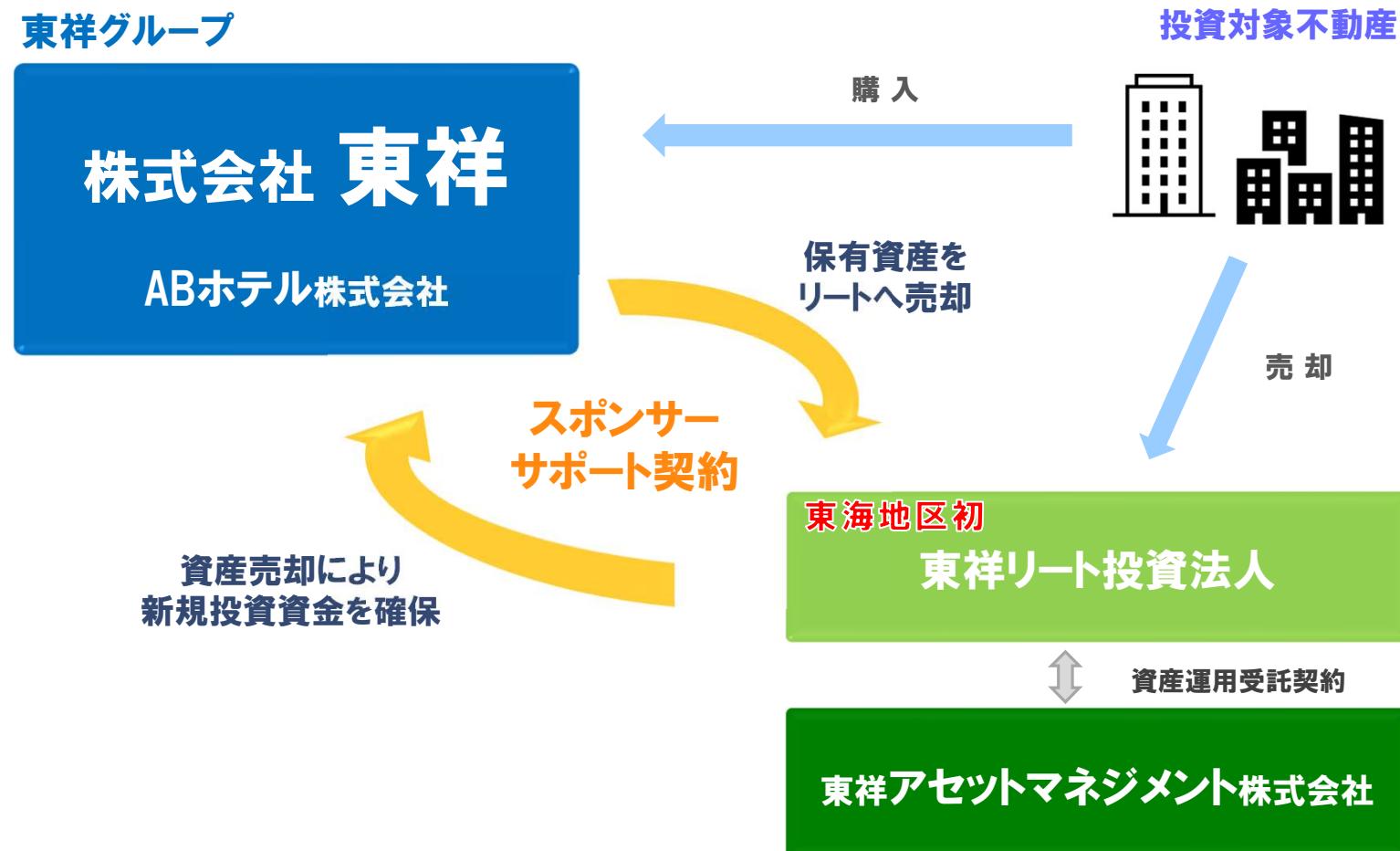


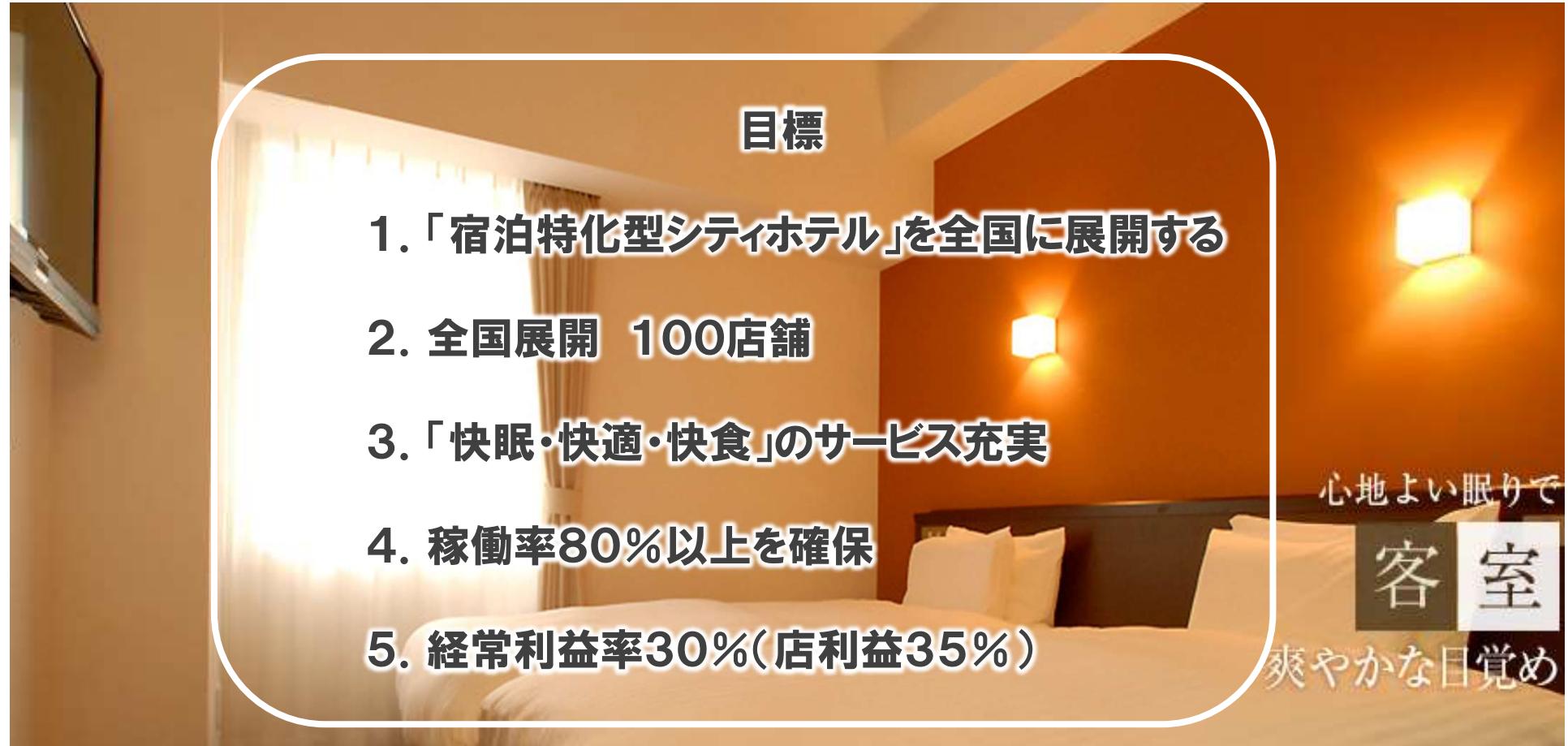
写真はA·City賃貸マンション

間取り 1K 26m<sup>2</sup>



# 東祥リート投資法人、東祥アセットマネジメントは 東祥グループのさらなる成長をサポート





青森県
・ABホテル新青森 予定
新潟県
・ABホテル長岡 予定
愛知県 13店舗
・ABホテル三河安城 本館
・ABホテル三河安城 新館
・ABホテル三河安城 南館
・ABホテル豊田元町
・ABホテル岡崎
・ABホテル名古屋栄
・ABホテル小牧
・ABホテル一宮
・ABホテル豊橋
・ABホテル三河豊田
・ABホテル東海太田川
・ABホテル田原
・ABホテル蒲郡
静岡県 2店舗
・ABホテル富士
・ABホテル磐田
石川県
・ABホテル金沢
長野県
・ABホテル塩尻

岐阜県 2店舗
・ABホテル各務原
・ABホテル岐阜
・ABホテル可児 予定
群馬県
・ABホテル伊勢崎
埼玉県
・ABホテル深谷
千葉県
・ABホテル木更津 予定
・ABホテル君津 予定
滋賀県
・ABホテル近江八幡
・ABホテル彦根 予定
・ABホテル湖南 予定
奈良県
・ABホテル奈良
京都府
・ABホテル京都四条堀川
大阪府
・ABホテル大阪堺筋本町
・ABホテル堺東
山口県
・ABホテル宇部新川
福岡県
・ABホテル行橋

## 全国に28店舗展開

(2020年9月現在)



ABホテル堺東  
2020年8月OPEN

## 年間配当

(円)

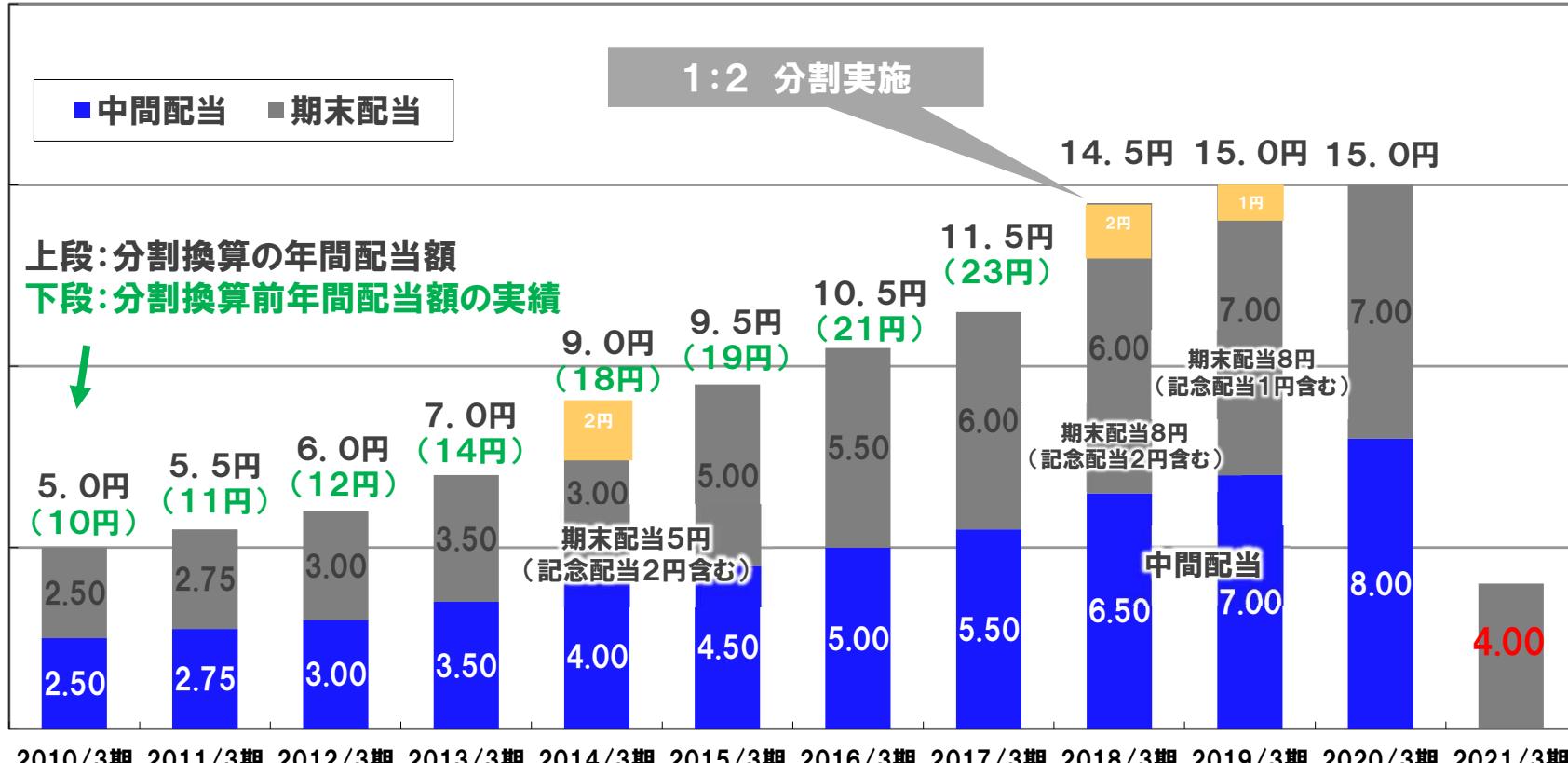
20.00

15.00

10.00

5.00

0.00



予想

分割後の金額に換算しております

東祥グループは  
「健康で元気」をテーマに  
成長し続けます。



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。  
これらの見通し等は、現時点での入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

\*\*\*\*\*

## IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5  
株式会社 東祥 IR室 (担当 中尾)  
TEL 0566-79-3111  
FAX 0566-79-3110  
Mail: [takashi.eguchi@to-sho.net](mailto:takashi.eguchi@to-sho.net)

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。  
目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。