



2021年3月期 第2四半期決算報告

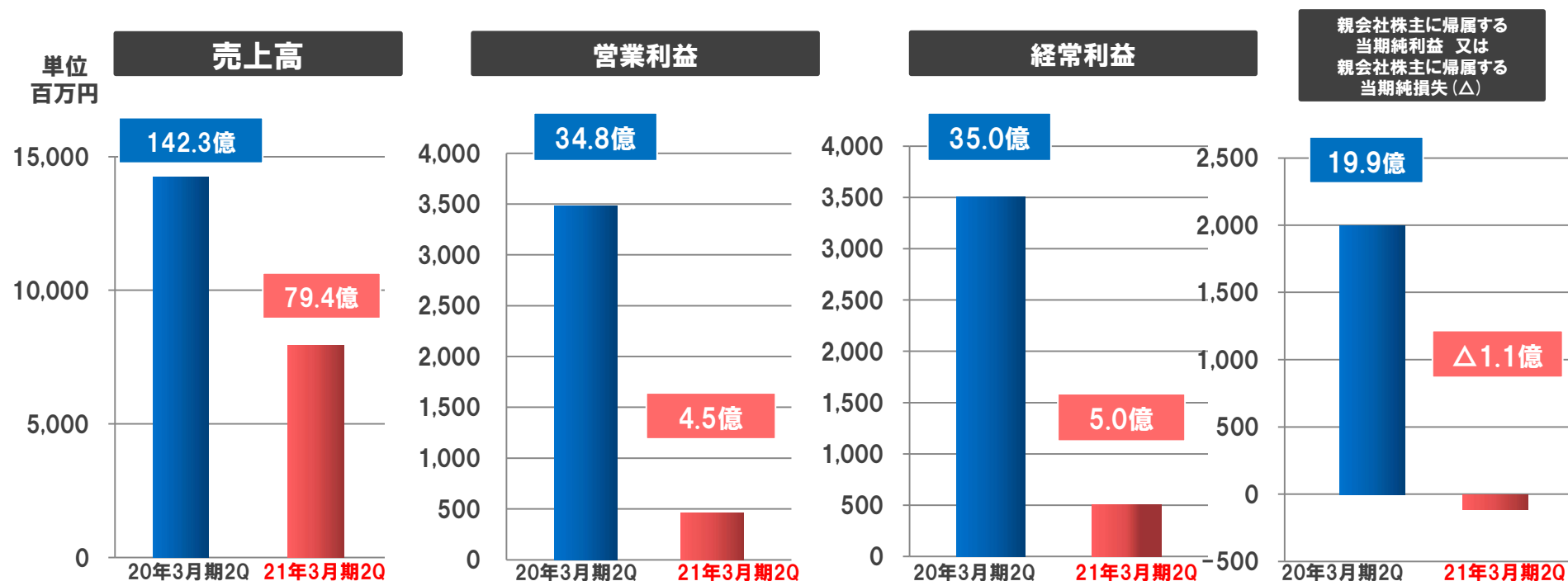


商号	株式会社東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立 資本金 社員数(グループ)	1979年3月 1,580百万円 501名(9月30時点)
発行済株式総数 株主数 1単位	38,315,000株 6,672名(9月30日時点) 100株
分類・証券コード 上場市場	サービス業・8920 (JPX日経中小型株指数構成銘柄) 東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	<p>◆ABホテル株式会社(証券コード6565) 東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定</p> <p>◆東祥アセットマネジメント株式会社</p>

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により減収減益

・ 売上高	7,940百万円	（前期比	6,289百万円減	55.8％）
・ 営業利益	459百万円	（前期比	3,027百万円減	13.2％）
・ 経常利益	509百万円	（前期比	2,994百万円減	14.5％）
・ 親会社株主に帰属する	△115百万円	（前期比	2,115百万円減	－ ）

四半期純損失

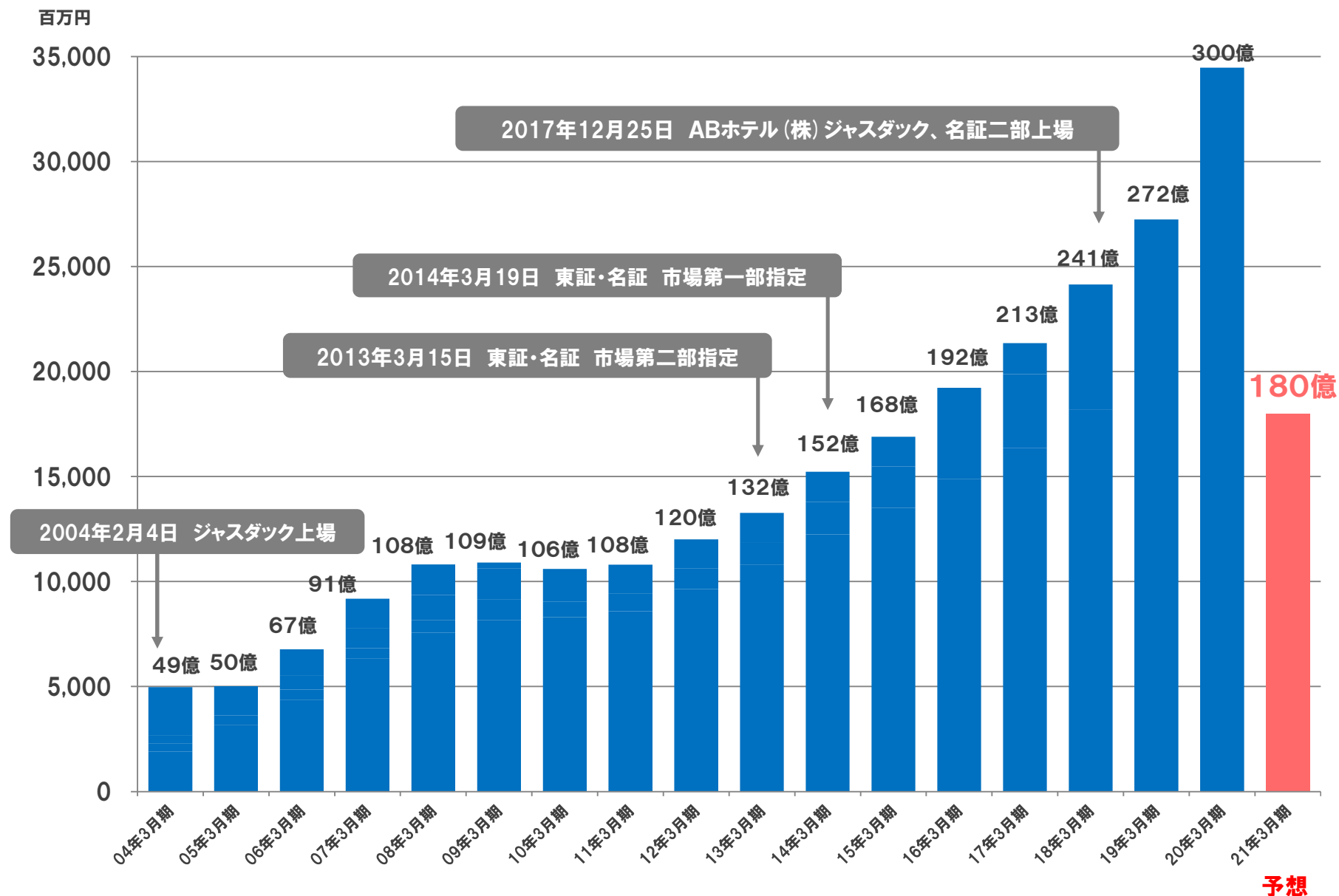


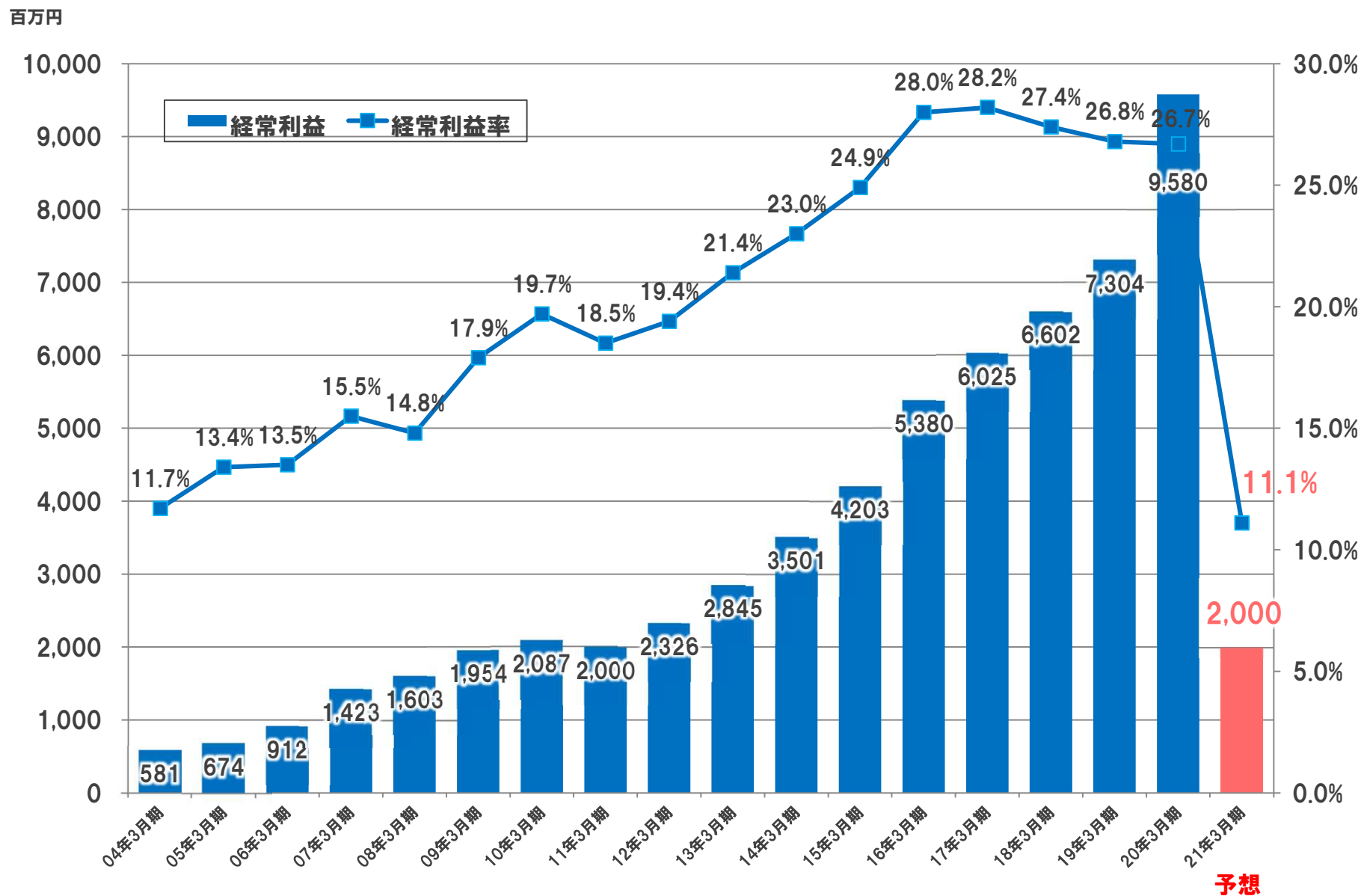
(単位:百万円)	2020年3月期 (2019年4月～2019年9月)			2021年3月期 (2020年4月～2020年9月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	14,230	100.0	106.9	7,940	100.0	55.8	△6,289
スポーツクラブ事業	10,128	71.2	102.1	5,180	65.2	51.2	△4,947
ホテル事業	3,249	22.8	125.2	2,032	25.6	62.5	△1,217
不動産事業	852	6.0	106.4	727	9.2	85.3	△124
売上総利益	4,673	32.8	95.3	1,438	18.1	30.8	△3,234
販売費・一般管理費	1,186	8.3	83.0	978	12.3	82.5	△207
営業利益又は営業損失(△)	3,486	24.5	100.4	459	5.8	13.2	△3,027
スポーツクラブ事業	2,469	(24.4)	98.6	385	(7.4)	15.6	△2,083
ホテル事業	813	(25.0)	124.8	△144	(-7.1)	-	△957
不動産事業	198	(23.2)	63.4	211	(29.1)	106.7	+13
調整額	5	-	111.8	6	0.1	118.5	+1
経常利益	3,504	24.6	98.2	509	6.4	14.5	△2,994
親会社株主に帰属する 当期純利益 又は 親会社株主に帰属する 当期純損失	1,999	14.1	93.4	△115	△1.5	△5.8	△2,115

2021年3月期 連結業績予想

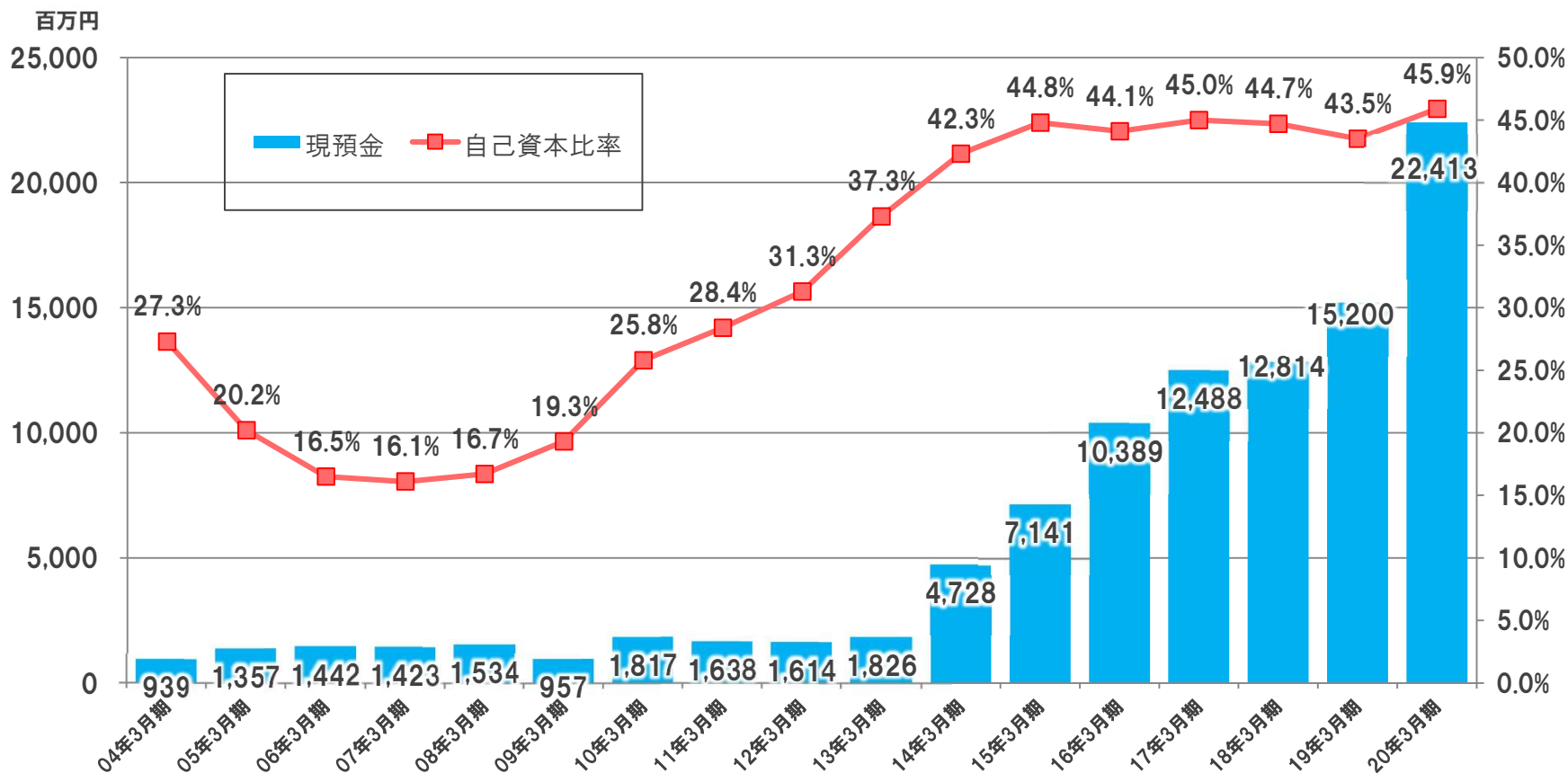
- 売上高 18,000百万円 (前期比 $\Delta 47.8\%$)
- 営業利益 2,000百万円 (前期比 $\Delta 79.3\%$)
- 経常利益 2,000百万円 (前期比 $\Delta 79.1\%$)
- 親会社株主に
帰属する当期純利益 700百万円 (前期比 $\Delta 87.9\%$)

連結業績予想につきましては現段階におけるスポーツクラブ事業の会員数、入退会及び休会会員数の状況、ホテル事業の宿泊稼働率及び客室単価の状況、不動産事業の入居率及び入退去の状況並びに各事業におけるコスト削減策の実施状況等を総合的に勘案し計画しておりますが、今後新型コロナウイルス感染症の収束状況、政府又は地方自治体からの休業要請等により事業環境が大きく変化する可能性があります。業績予想の修正の必要性が生じた場合においては適時に開示いたします。





リーマンショックの経験から、現預金を積み立て財務体質を強化



**コロナ禍においても不動産市況を見極め
条件の良い物件に新規投資を検討**

コロナウイルス感染症対策を継続・徹底

施設内

マシンの間隔を変更



飛散防止パネルを設置



セルフクリーン



プログラム定員制



コロナウイルス感染症対策を継続・徹底

従業員対応



HOLIDAY
ONLINE
PROGRAM



オンラインプログラム

『ホップ.TV』10月誕生！

ホリデイのプログラムをおうちにいながら楽しめる！

【ホップ.TVの特徴】



生活の変化に対応し、収益機会の拡大を図る

『ホップ. TV』 目的別の2チャンネル



自宅でもしっかりと運動量を
キープし、シェイプアップしたい方に

内容：ズンバ、ターゲットアプス etc



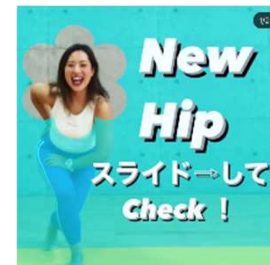
ゆったりと体の調子を
整えたい方に

内容：ヨガ ピラティス ストレッチ

【SNSの活用】 公式インスタグラム



【投稿】



今日は3本のオンラインプログラム
痩せれる気がしてきた笑笑



北海道チームのズンバ
めっちゃ楽しい😊

号店	ホリデイスポーツクラブ	2021年3月期	開業店舗
95	ホリデイスポーツクラブ霧島	鹿児島県霧島市	開業しました
96	ホリデイスポーツクラブ岡山	岡山県岡山市	開業しました
97	ホリデイスポーツクラブ鎌ヶ谷	千葉県鎌ヶ谷市	開業しました
98	ホリデイスポーツクラブ小牧	愛知県小牧市	開業しました
99	ホリデイスポーツクラブ防府	山口県防府市	開業しました
100	ホリデイスポーツクラブ京都	京都府京都市	開業しました
101	ホリデイスポーツクラブ宇部	山口県宇部市	開業しました

出店中止		当初開業予定月
ホリデイスポーツクラブ福岡西	福岡県福岡市西区	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ山形	山形県山形市	2021年3月
ホリデイスポーツクラブ橿原	奈良県橿原市	2021年9月

2020年10月

ホリデイスポーツクラブ 全国100号店を達成

京都店

2020年10月 OPEN



101号店 **宇部店**

2020年10月 OPEN



ホリデイスポーツクラブ 店舗数

ABホテル 店舗数

関東	2
中部	19
近畿	5
中国	1
九州	1
計	28
開業予定	7

北海道	7
東北	4
関東	19
中部	31
近畿	11
四国	2
中国	8
九州	15
計	101

A・city 愛知県内に55店舗

ホリデイスポーツクラブ未出店地域は7県

山形・宮城・福島・香川・徳島・長崎・沖縄

デジタルコンテンツ開発

会員サービス充実と業務効率改善

【7月 ホリデイLIFE アップデート】

【9月 入会手続き タブレット導入】



会員種別選択

会員種別	月額会費	年会費	入会料
マスター会員	8,300円	0円	0円
ペア会員	7,900円	0円	0円
グループ会員	0円	0円	0円
モーニング会員	4,800円	0円	0円
デイ会員	6,700円	0円	0円
ナイト会員	4,800円	0円	0円



「施設サービス業」で右肩上がりに成長し続ける

ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

1. マーケット戦略	・市場調査、商圏10万人・15万人を対象 ビジネスモデルが成り立つ立地を確保
2. 開発戦略	・新ビジネスモデル開発 戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる
3. 新商品戦略	・新プログラム、新システム、新商品を導入 今ある商品を進化させて新商品とする
4. 販売戦略	・Web、口コミ、チラシ 「即入会・即成約」できる販売
5. サービス戦略	・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実 感謝の心で接客

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る! *



多くの女性にも評価されています/

サンケイリビング新聞社(2020年1月)
フィットネスクラブについての調査



100号店 京都店 10月開業

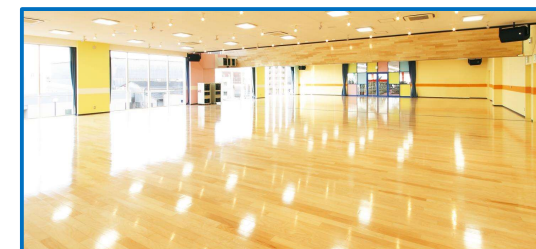
総合エコ「2500」モデル (ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	4.5億円	
売上(千円)	216,000	100%
経常利益	75,600	35%
経費	140,400	65%

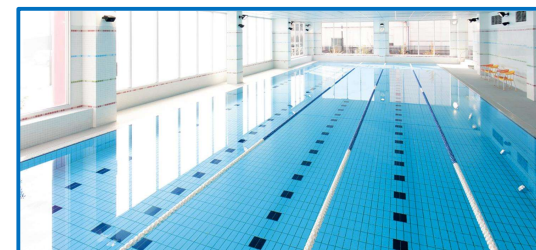
ジ
ム



ス
タ
ジ
オ



プ
ール



リ
ラ
ク
ス





体成分分析 **RISOBO** で
健康的なカラダへ

測定結果が
詳しくわかる!
筋肉量や体脂肪量
など今の身体
の状態を数値や
グラフでチェック!

無料 オリジナルアプリで
いつでも
チェックできる
LIFE! 他にも機能満載!

1・2・3・6ヵ月目と年1回
※期間以外の測定は1回300円(税込)

無料
測定

初めての人のココがイイ

広々とした開放的なジムエリア

目的に合わせたマシンが豊富

楽しい機能が充実のマシン

ジム利用の流れ ※一例です



ストレッチエリア

凝り固まった全身を気持ちよく伸ばそう。

56台 有酸素マシン

全台テレビ付

快適室温の中で
脂肪燃焼

34台 筋トレマシン

自分に合ったおもりで
運動できる

各部位に分けて
引き締められる

3台 フリーウエイト

操作もカンタン
はじめてでも安心

ダンベルエリア

パネルを見ながら軽い重さから始められる。

今のカラダを知って、効果を実感！

体成分
分析
RiSOBO
リンボ

紙でもスマホでも、グラフや図で
カラダの変化が一目でわかる！



さらにスマホでいつでも確認できる！
イラストで推移や比較ができ、機能満載！



入会者全員 無料
6か月 サポート



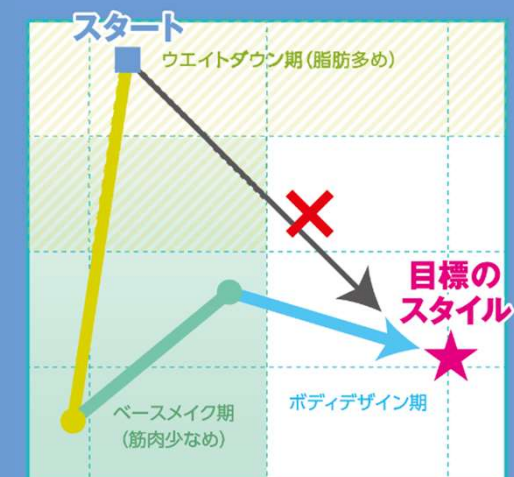
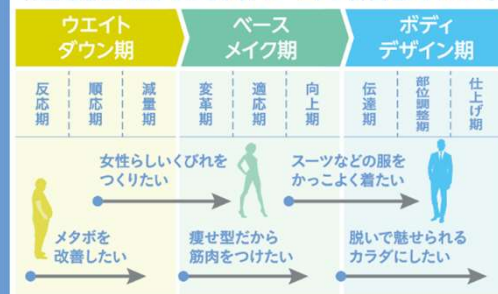
なりたい
スタイルへの
最適トレーニング！

目指すゴールまでの
道のりを明確にして、
カラダづくりをサポート

健康的なカラダづくりをサポート！

ボディビジョン
BODY VISION

体重を落とすだけではなく、トレーニング計画をアドバイス。



スタジオ

楽しく動いて
ストレス発散!

プログラムラインナップ ※この他にもあります

初めての人に ココがイイ

楽しみながら全身を動かせる

効果重視のオリジナルプログラム

選べる種類豊富なプログラム



はじめてでも
楽しくカラダを
動かせます!

全て定員制プログラム

事前予約は不要です。どなたでも
ご参加いただけます。(先着順)



FLORIC
フローリック

流れる動きで体幹を引き締め



ステップ30

踏み台で下半身引き締め



フィットボディ

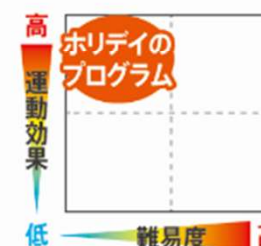
体にちょうどいい全身運動



ヨガde健康

目的に合わせて選べるヨガ

種類豊富で飽きずに楽しめる
オリジナルプログラム



初心者対象のホリデイだから、
初めての方が楽しく運動効
果を得られるオリジナルプ
ログラムが豊富です。



夜限定ボクシング



シェイプアップ
ストレス解消&シェイプアップ



ターゲットアブス
お腹まわりの脂肪燃焼



ラテンのリズムで脂肪燃焼

POOL プール //

泳ぐだけじゃない！ プールを楽しもう



ホリデイのココがイイ！

楽しいプールプログラムが充実

季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる！

透明度の高い水質で快適

1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える

お子様のスイミング教室のない大人だけ



ターゲットアブスアクア

■膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実！



RELAX リラックス //

お風呂だけでもOK！カラダも心もリフレッシュ



ホリデイのココがイイ！

足を伸ばして入れるお風呂

広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる！

個室のシャワースペース

人目が気になる方も安心して使える

いつでも使えるラウンジ

休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK



くつろぎラウンジ
待ち合わせや休憩に



マッサージチェア
もみほぐしてリラックス



ロッカールーム
荷物が多くても安心



パウダールーム
明るくて清潔、大きな鏡



庭園風呂 ※男性は別荘になります。



テレビ付サウナ



洗い場



プログラム・接客サービス等の研修風景



「お客様に喜んでいただく」

人材教育の場

人材育成 お客様満足！

- ・インストラクター実技研修
- ・運営マネジメント研修
- ・接客技術研修

新商品開発 人気NO. 1！

- ・新プログラム開発
- ・海外プログラムの研究
- ・NEWマシンの調査、導入

メンテナンス研修 安全・安心！

- ・マシンメンテナンス
- ・設備メンテナンス
- ・建物メンテナンス

重点開発エリア 名古屋市

既存マンション 55棟 2,191室

(2020年9月現在)

2021年度(予定)

完成 4棟 235室



A・City
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX

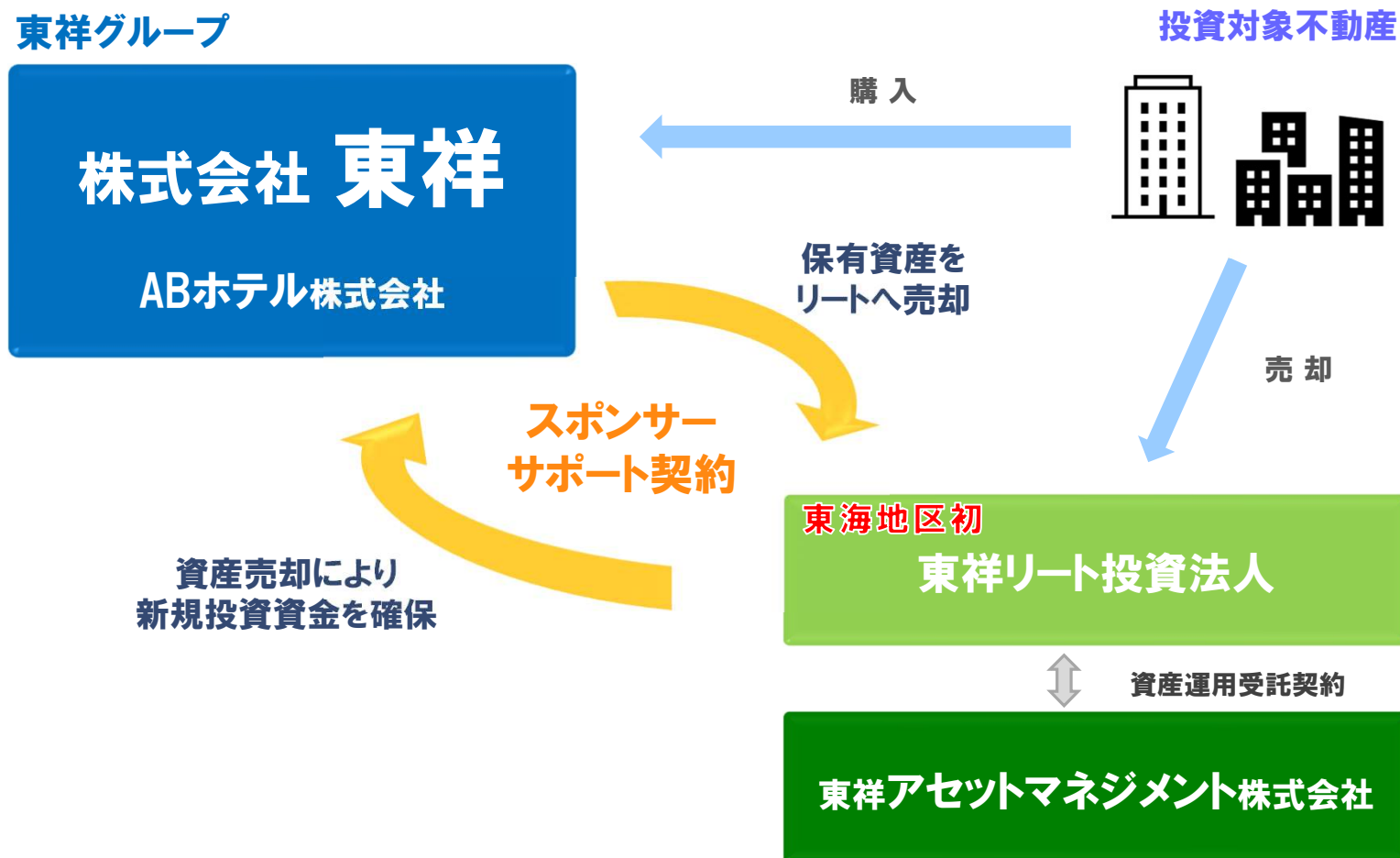
若者から高齢者まで
単身者向け賃貸マンションを展開
1ルーム(1K)中心の開発



写真はA・City賃貸マンション

間取り 1K 26㎡

東祥リート投資法人、東祥アセットマネジメントは 東祥グループのさらなる成長をサポート



目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)

心地よい眠りで

客室

爽やかな目覚め

青 森 県	
・ABホテル新青森	予定
新 潟 県	
・ABホテル長岡	予定
愛 知 県 13店舗	
・ABホテル三河安城	本館
・ABホテル三河安城	新館
・ABホテル三河安城	南館
・ABホテル豊田元町	
・ABホテル岡崎	
・ABホテル名古屋栄	
・ABホテル小牧	
・ABホテル一宮	
・ABホテル豊橋	
・ABホテル三河豊田	
・ABホテル東海太田川	
・ABホテル田原	
・ABホテル蒲郡	
静 岡 県 2店舗	
・ABホテル富士	
・ABホテル磐田	
石 川 県	
・ABホテル金沢	
長 野 県	
・ABホテル塩尻	

岐 阜 県 2店舗	
・ABホテル各務原	
・ABホテル岐阜	
・ABホテル可児	予定
群 馬 県	
・ABホテル伊勢崎	
埼 玉 県	
・ABホテル深谷	
千 葉 県	
・ABホテル木更津	予定
・ABホテル君津	予定
滋 賀 県	
・ABホテル近江八幡	
・ABホテル彦根	予定
・ABホテル湖南	予定
奈 良 県	
・ABホテル奈良	
京 都 府	
・ABホテル京都四条堀川	
大 阪 府	
・ABホテル大阪堺筋本町	
・ABホテル堺東	
山 口 県	
・ABホテル宇部新川	
福 岡 県	
・ABホテル行橋	

全国に28店舗展開

(2020年9月現在)



ABホテル堺東
2020年8月OPEN

年間配当

(円)

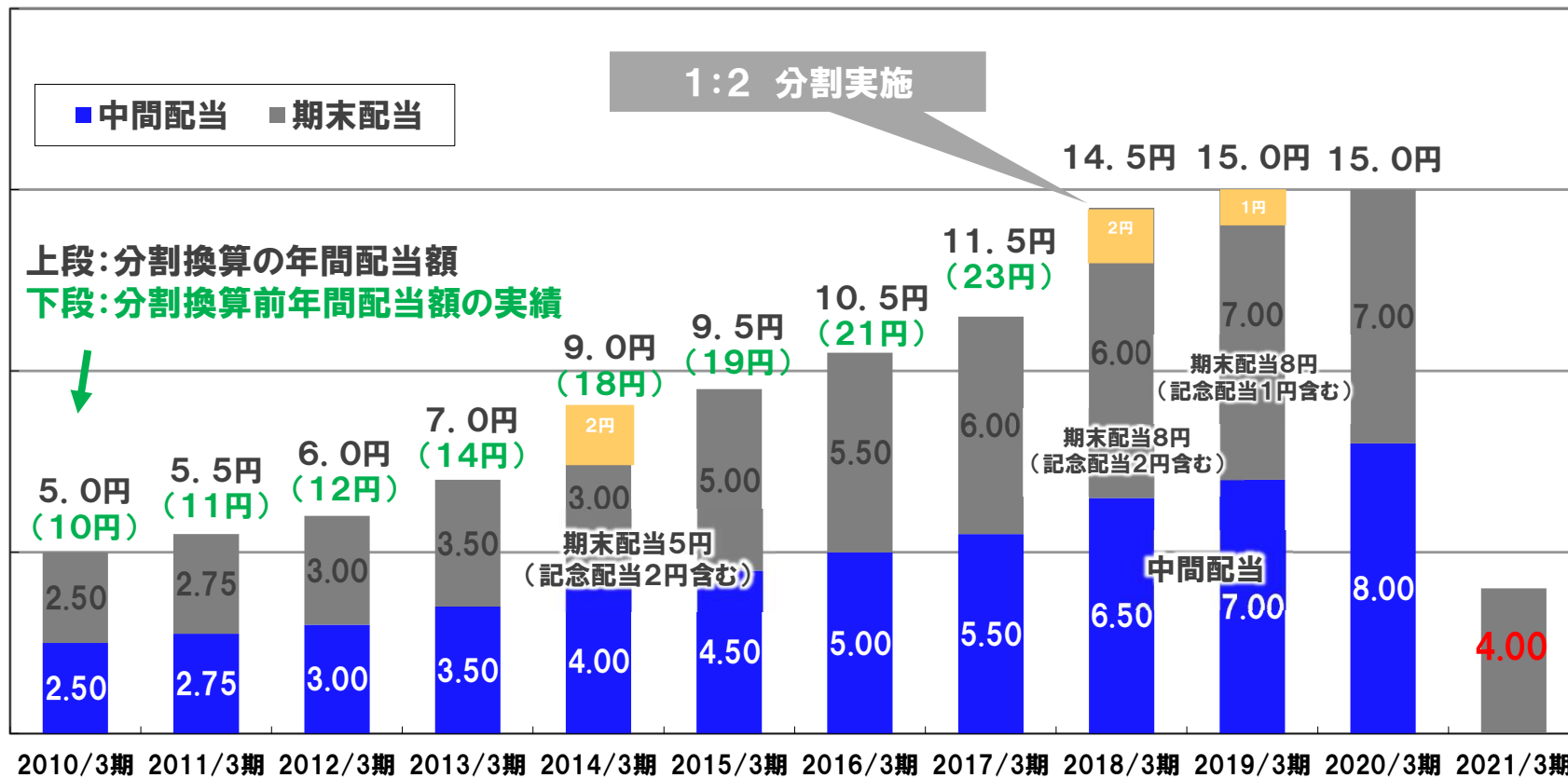
20.00

15.00

10.00

5.00

0.00



予想

分割後の金額に換算しております

**東祥グループは
「健康で元気」をテーマに
成長し続けます。**



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 IR室（担当 中尾）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: takashi.eguchi@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。
目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。