



2021年3月期 第3四半期決算報告

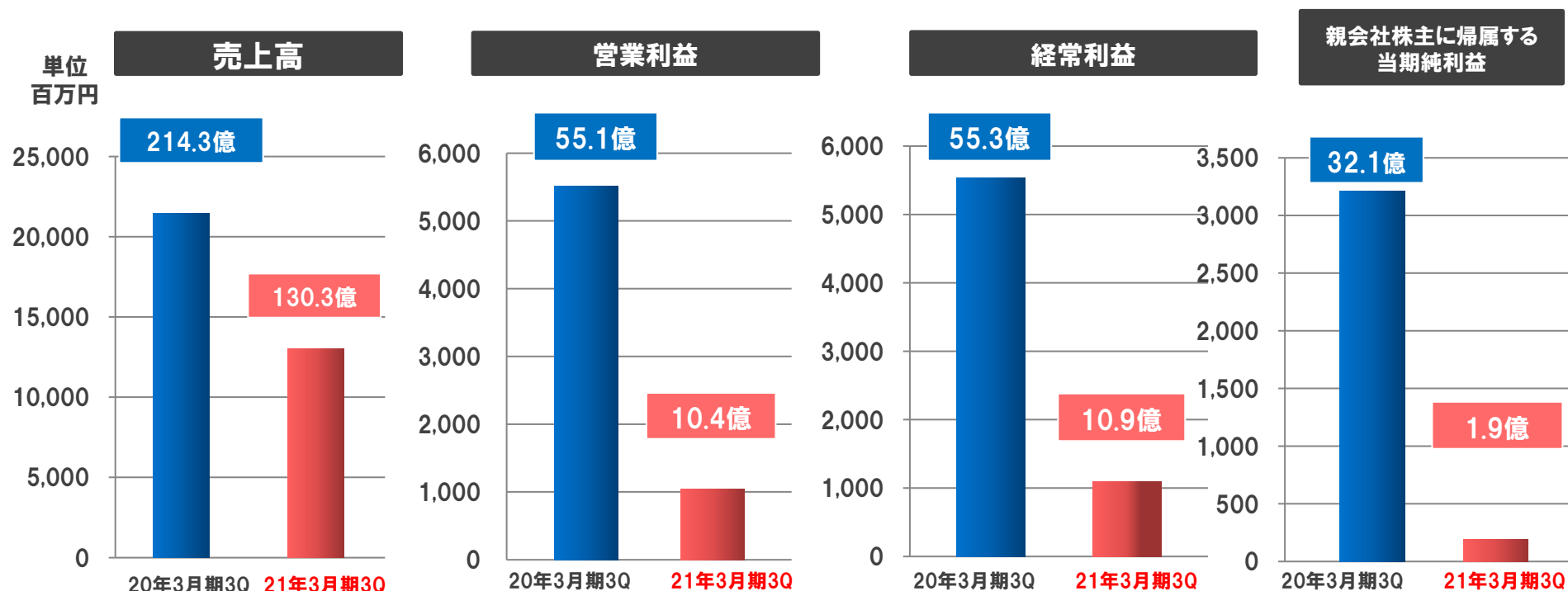


商号	株式会社東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立 資本金 社員数(グループ)	1979年3月 1,580百万円 456名(12月31日時点)
発行済株式総数 株主数 1単元	38,315,000株 6,672名(9月30日時点) 100株
分類・証券コード 上場市場	サービス業・8920 (JPX日経中小型株指数構成銘柄) 東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	<p>◆ABホテル株式会社(証券コード6565)</p> <p>東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定</p> <p>◆東祥アセットマネジメント株式会社</p>

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により減収減益

・ 売上高	13,033百万円	（前期比	8,406百万円減	60.8%）
・ 営業利益	1,042百万円	（前期比	4,469百万円減	18.9%）
・ 経常利益	1,095百万円	（前期比	4,444百万円減	19.8%）
・ 親会社株主に帰属する	194百万円	（前期比	3,019百万円減	6.0%）

四半期純利益

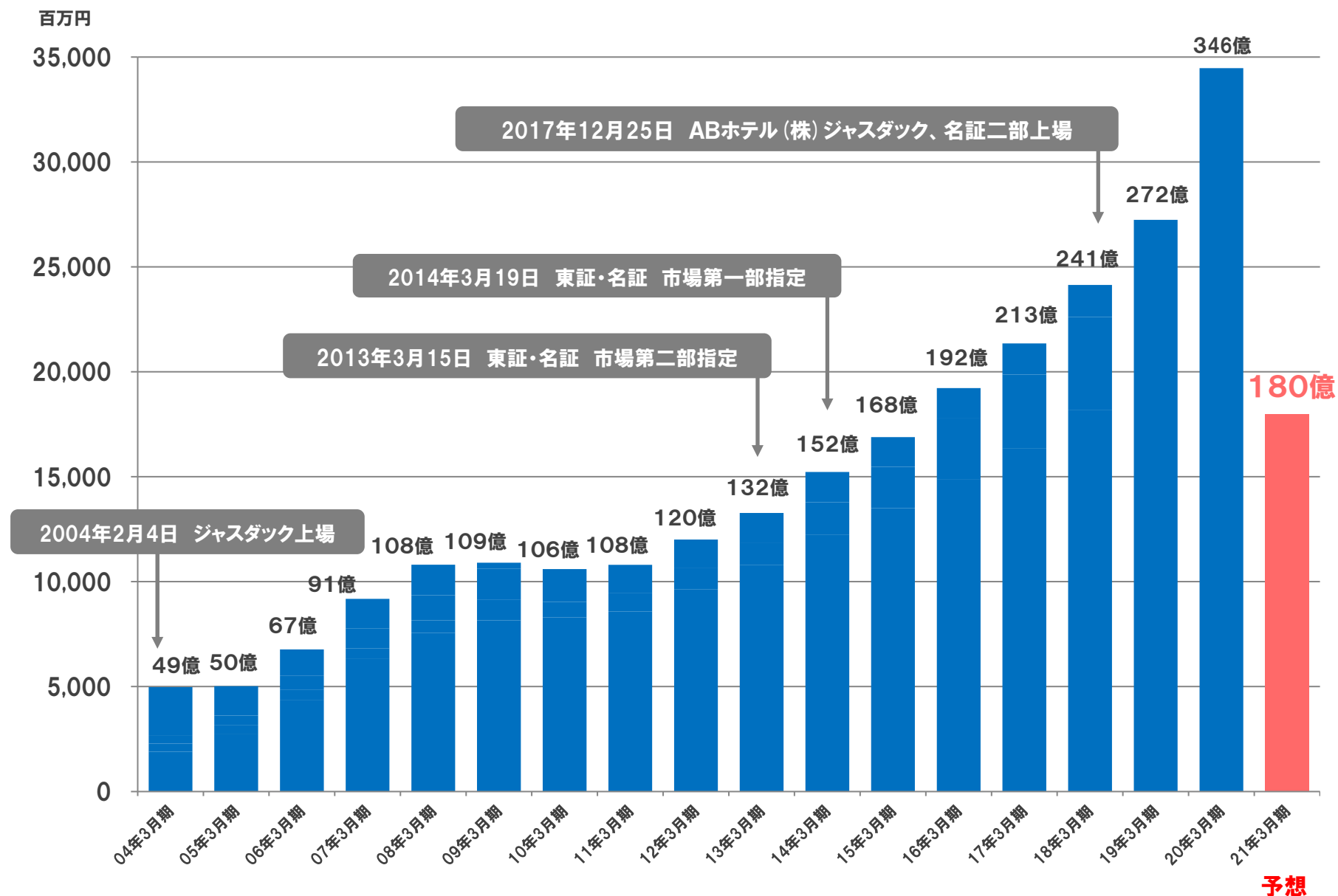


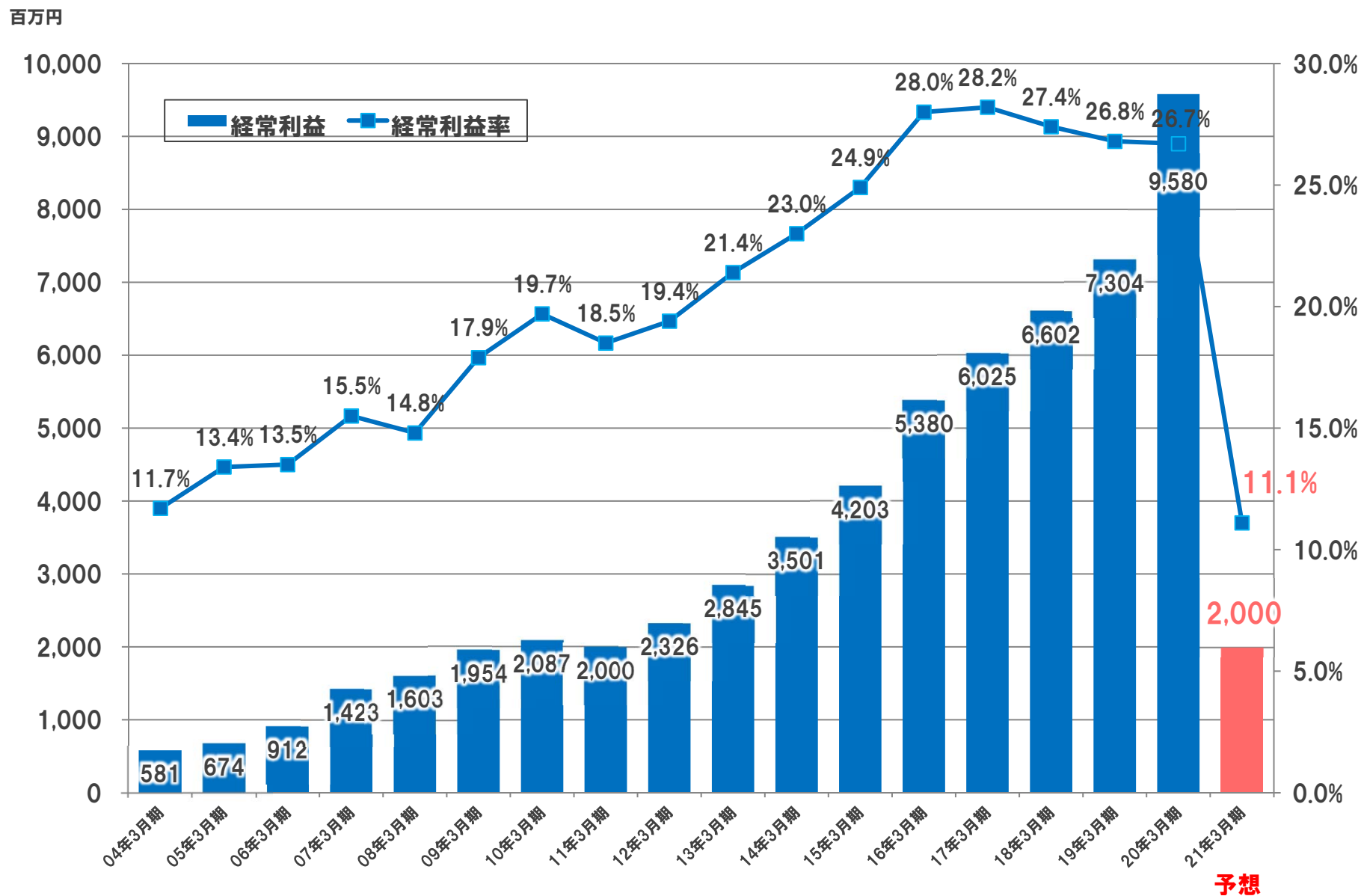
(単位:百万円)	2020年3月期3Q (2019年4月～2019年12月)			2021年3月期3Q (2020年4月～2020年12月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増減
売上高	21,439	100.0	105.4	13,033	100.0	60.8	△8,406
スポーツクラブ事業	15,162	70.7	100.9	8,464	64.9	55.8	△6,698
ホテル事業	4,943	23.1	120.1	3,479	26.7	70.4	△1,463
不動産事業	1,334	6.2	110.5	1,090	8.4	81.7	△243
売上総利益	7,372	34.4	98.8	2,413	18.5	32.7	△4,959
販売費・一般管理費	1,860	8.7	91.0	1,371	10.5	73.7	△489
営業利益	5,512	25.7	101.8	1,042	8.0	18.9	△4,469
スポーツクラブ事業	3,815	(25.2)	98.8	598	(7.1)	15.7	△3,217
ホテル事業	1,266	(25.6)	114.5	77	(2.2)	6.2	△1,188
不動産事業	420	(31.6)	95.8	356	(32.7)	84.6	△64
調整額	9	0.0	118.7	10	0.1	111.6	+1
経常利益	5,539	25.8	100.3	1,095	8.4	19.8	△4,444
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,213	15.0	98.4	194	1.5	6.0	△3,019

2021年3月期 連結業績予想

- 売上高 18,000百万円 (前期比 52.2%)
- 営業利益 2,000百万円 (前期比 20.7%)
- 経常利益 2,000百万円 (前期比 20.9%)
- 親会社株主に
帰属する当期純利益 700百万円 (前期比 12.1%)

2021年3月期の通期連結業績予想につきましては、2020年10月30日に公表いたしました業績予想から変更しておりません。しかしながら、2021年1月に一部地域において再度緊急事態宣言が発出され、不要不急の外出自粛要請等当社グループが営む事業において、当連結会計年度末まで感染症拡大の影響があると考えられることから、今後新たな緊急事態宣言の発出や延長、感染状況の推移、スポーツクラブ事業における会員数、ホテル事業における宿泊稼働率及び客室単価の動向を踏まえ、業績予想の修正が必要になった場合には、速やかに開示いたします。





2021年1月

株式会社 日本格付研究所(JCR)より格付を取得

格付会社	長期発行体格付
J C R	B B B + (安定的)

緊急事態宣言等によるホリデイスポーツクラブの対応

① 緊急事態宣言発令による1都3県時短営業 (1/12～)

13店舗 8:00～20:00 (東京、神奈川、千葉、埼玉)

② 緊急事態宣言地域追加による時短営業 (1/16～)

29店舗 8:00～20:00 (栃木、岐阜、愛知、京都、大阪、兵庫、福岡)

※愛知1/18～

③ 都城店 利用者複数名の感染症陽性者が (1/6～当面の間) 確認されたことによる臨時休業

④ 緊急事態宣言延長による時短営業延長 10都府県 (2/8～)

継続・徹底しているコロナウイルス感染症対策

施設内

- ・マシンは1.5m間隔で配置
- ・ランニングマシンに
飛散防止パネルを設置
- ・セルフクリンタオルの設置
- ・会話の禁止
- ・プログラム定員制



従業員対応

- ・入館時の検温
- ・マシン、ロッカールーム、マッサージチェア等 館内消毒の徹底
- ・窓を開放し常時換気
- ・従業員の体温チェック



コロナウイルス感染症対策のさらなる強化

フロント

入館時の検温と消毒の徹底



コロナウイルス感染症対策のさらなる強化

スタジオ内

開始前

【隣との間隔を確保】



プログラムは**定員制**で実施
隣との間隔を2m保ち、
開始前は静かにお待ちいただく

休憩中

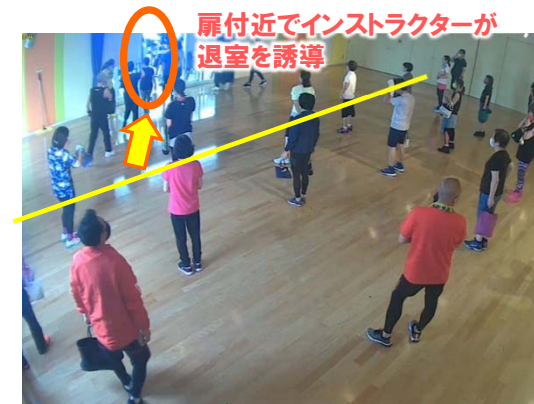
【水分補給はご自身の位置】



水分補給は**ご自身の位置**で
取っていただくことで、**マスク**
を外すことによる飛沫リスクを
避ける

終了時

【後方から分散退室】



インストラクターの誘導により
後方の会員様から分散退室し、
密集を避ける

10月誕生！

登録者増加中！

オンラインプログラム

『ホップ.TV』



HOLIDAY
ONLINE
PROGRAM

ホリデイのプログラムをおうちにいながら楽しめる！

【ホップ.TVの特徴】



コロナ禍における生活の変化に対応し、収益機会の拡大を図る

『ホップ. TV』 目的別の2チャンネル



自宅でもしっかりと運動量を
キープし、シェイプアップしたい方に

内容: ズンバ、ターゲットアプス etc



ゆったりと体の調子を
整えたい方に

内容: ヨガ ピラティス ストレッチ

号店	ホリデイスポーツクラブ	2021年3月期	開業店舗
95	ホリデイスポーツクラブ霧島	鹿児島県霧島市	2020年4月
96	ホリデイスポーツクラブ岡山	岡山県岡山市	2020年4月
97	ホリデイスポーツクラブ鎌ヶ谷	千葉県鎌ヶ谷市	2020年4月
98	ホリデイスポーツクラブ小牧	愛知県小牧市	2020年9月
99	ホリデイスポーツクラブ防府	山口県防府市	2020年9月
100	ホリデイスポーツクラブ京都	京都府京都市	2020年10月
101	ホリデイスポーツクラブ宇部	山口県宇部市	2020年10月

2020年12月

ホリデイスポーツクラブ 全国101号店を達成

100号店 **京都店**

2020年10月 OPEN



101号店 **宇部店**

2020年10月 OPEN



ホリデイスポーツクラブ未出店地域は7県

山形・宮城・福島・香川・徳島・長崎・沖縄

ホリデイスポーツクラブ 店舗数

ABホテル 店舗数

関東	2
中部	20
近畿	7
中国	1
九州	1
計	31
開業予定	5

北海道	7
東北	4
関東	19
中部	32
近畿	12
四国	2
中国	10
九州	15
計	101

A・city 愛知県内に55棟

「施設サービス業」で右肩上がりに成長し続ける

ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

1. マーケット戦略	・市場調査、商圏10万人・15万人を対象 ビジネスモデルが成り立つ立地を確保
2. 開発戦略	・新ビジネスモデル開発 戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる
3. 新商品戦略	・新プログラム、新システム、新商品を導入 今ある商品を進化させて新商品とする
4. 販売戦略	・Web、口コミ、チラシ 「即入会・即成約」できる販売
5. サービス戦略	・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実 感謝の心で接客

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る! *



100号店 京都店 10月開業

ジム



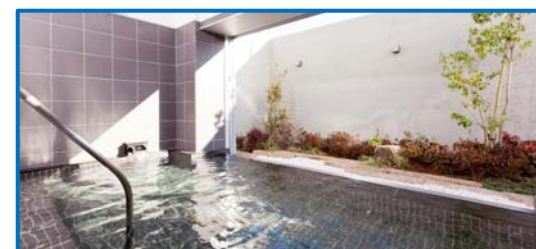
スタジオ



プール



リラックス



総合エコ「2500」モデル
(ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	4.5億円	
売上(千円)	216,000	100%
経常利益	75,600	35%
経費	140,400	65%



体成分分析 **RISOBO**で
健康的なカラダへ



体の測定結果が詳しくわかる!
体成分分析装置で、**筋肉量**や**体脂肪量**など今の身体の状態を数値やグラフでチェック! 数値や図、グラフで一目でわかり、自分に合った運動計画の目安になります。

1・2・3・6ヵ月目と年1回 **無料測定**
※期間以外の測定は1回300円(税込)

初めての人に **ココがイイ**

広々とした**開放的**なジムエリア

目的に合わせた**マシンが豊富**

楽しい**機能が充実**のマシン



換気・マシン消毒

常時窓を開けての換気と
定期的なマシン消毒を実施。



充実の**有酸素マシン**や**筋トレマシン**はパネルで仕切ったり間隔を空けて配置



フリーウエイトや**ダンベル**も充実



ストレッチエリアで全身を伸ばそう

今のカラダを知って、効果を実感！

体成分分析 **RiSOBO** リンボ

紙でもスマホでも、グラフや図で
カラダの変化が一目でわかる！

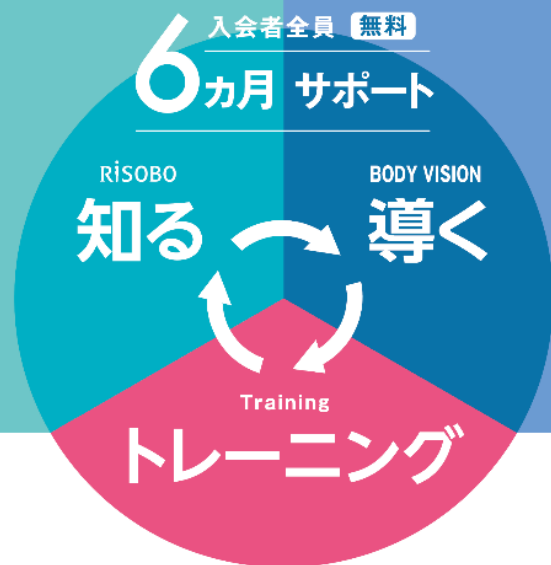


測定者数
毎月2万人以上

さらにスマホでいつでも確認できる！
イラストで推移や比較ができ、機能満載！

- カテゴリごとに多彩な分析内容が見られる
- ホルモンのアプリは会員様なら無料で利用できます！
- 過去データと比較して見られる
- 約3万通りのパターンからスタイル表示
- 適正値との差がグラフで分かる

グラフや数値で測定結果の推移が分かる



なりたい
スタイルへの
最適トレーニング！

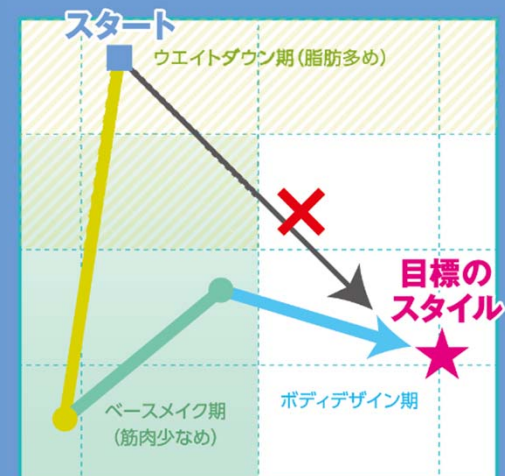
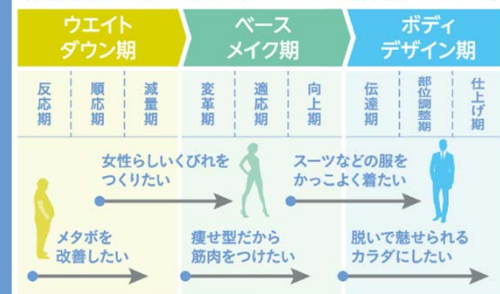
目指すゴールまでの
道のりを明確にして、
カラダづくりをサポート

健康的なカラダづくりをサポート！

ボディビジョン

BODY VISION

体重を落とすだけではない、トレーニング計画をアドバイス。





初めての人にココがイイ

楽しみながら全身を動かせる

ダンススキルよりも効果重視

選べる種類豊富なプログラム



全て定員制プログラム

足元のシールで前後左右約2m確保。

プログラム中の換気

約15分ごとの休憩時に窓や扉を開けて換気。



夜限定の
ボクシングプログラム



お腹まわりの脂肪燃焼



体にちょうどいい全身運動



ストレス解消&シェイプアップ



流れる動きで体幹を引き締め



ヒット曲で盛り上がる



ラテンのリズムで脂肪燃焼



目的に合わせて選べるヨガ



ホリデイのココがイイ!

楽しいプールプログラムが充実
季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる!

透明度の高い水質で快適
1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える
お子様のスイミング教室のない大人だけ



ターゲットアブスアクア

■膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実!



ホリデイのココがイイ!

足を伸ばして入れるお風呂
広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる!

個室のシャワーブース
人目が気になる方も安心して使える

いつでも使えるラウンジ
休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK





プログラム・接客サービス等の研修風景



「お客様に喜んでいただく」

人材教育の場

人材育成 お客様満足！

- ・インストラクター実技研修
- ・運営マネジメント研修
- ・接客技術研修

新商品開発 人気NO. 1！

- ・新プログラム開発
- ・海外プログラムの研究
- ・NEWマシンの調査、導入

メンテナンス研修 安全・安心！

- ・マシンメンテナンス
- ・設備メンテナンス
- ・建物メンテナンス

重点開発エリア 名古屋市

既存マンション 55棟 2,191室

(2020年12月現在)

2021年度(予定)

完成 4棟 235室



A・City
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX

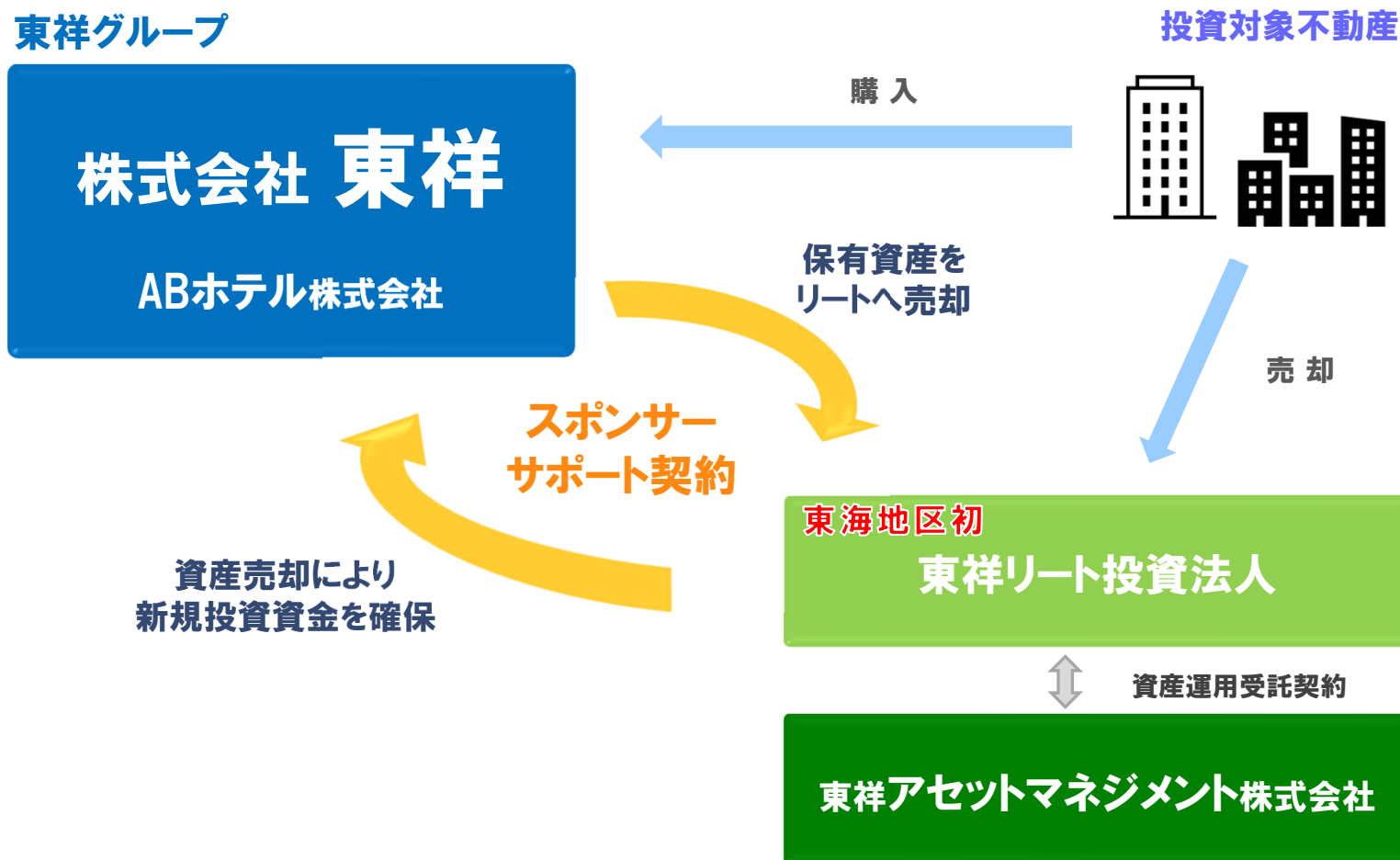
若者から高齢者まで
単身者向け賃貸マンションを展開
1ルーム(1K)中心の開発



写真はA・City賃貸マンション

間取り 1K 26㎡

東祥リート投資法人、東祥アセットマネジメントは 東祥グループのさらなる成長をサポート



目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)

心地よい眠りで

客室

爽やかな目覚め

青 森 県	
・ABホテル新青森	予定
新 潟 県	
・ABホテル長岡	予定
愛 知 県 13店舗	
・ABホテル三河安城	本館
・ABホテル三河安城	新館
・ABホテル三河安城	南館
・ABホテル安城	予定
・ABホテル豊田元町	
・ABホテル岡崎	
・ABホテル名古屋栄	
・ABホテル小牧	
・ABホテル一宮	
・ABホテル豊橋	
・ABホテル三河豊田	
・ABホテル東海太田川	
・ABホテル田原	
・ABホテル蒲郡	
静 岡 県 2店舗	
・ABホテル富士	
・ABホテル磐田	
石 川 県	
・ABホテル金沢	
長 野 県	
・ABホテル塩尻	

岐 阜 県 2店舗	
・ABホテル各務原	
・ABホテル岐阜	
・ABホテル可児	
群 馬 県	
・ABホテル伊勢崎	
埼 玉 県	
・ABホテル深谷	
千 葉 県	
・ABホテル木更津	予定
・ABホテル君津	予定
滋 賀 県	
・ABホテル近江八幡	
・ABホテル彦根	
・ABホテル湖南	
奈 良 県	
・ABホテル奈良	
京 都 府	
・ABホテル京都四条堀川	
大 阪 府	
・ABホテル大阪堺筋本町	
・ABホテル堺東	
山 口 県	
・ABホテル宇部新川	
福 岡 県	
・ABホテル行橋	

全国に31店舗展開

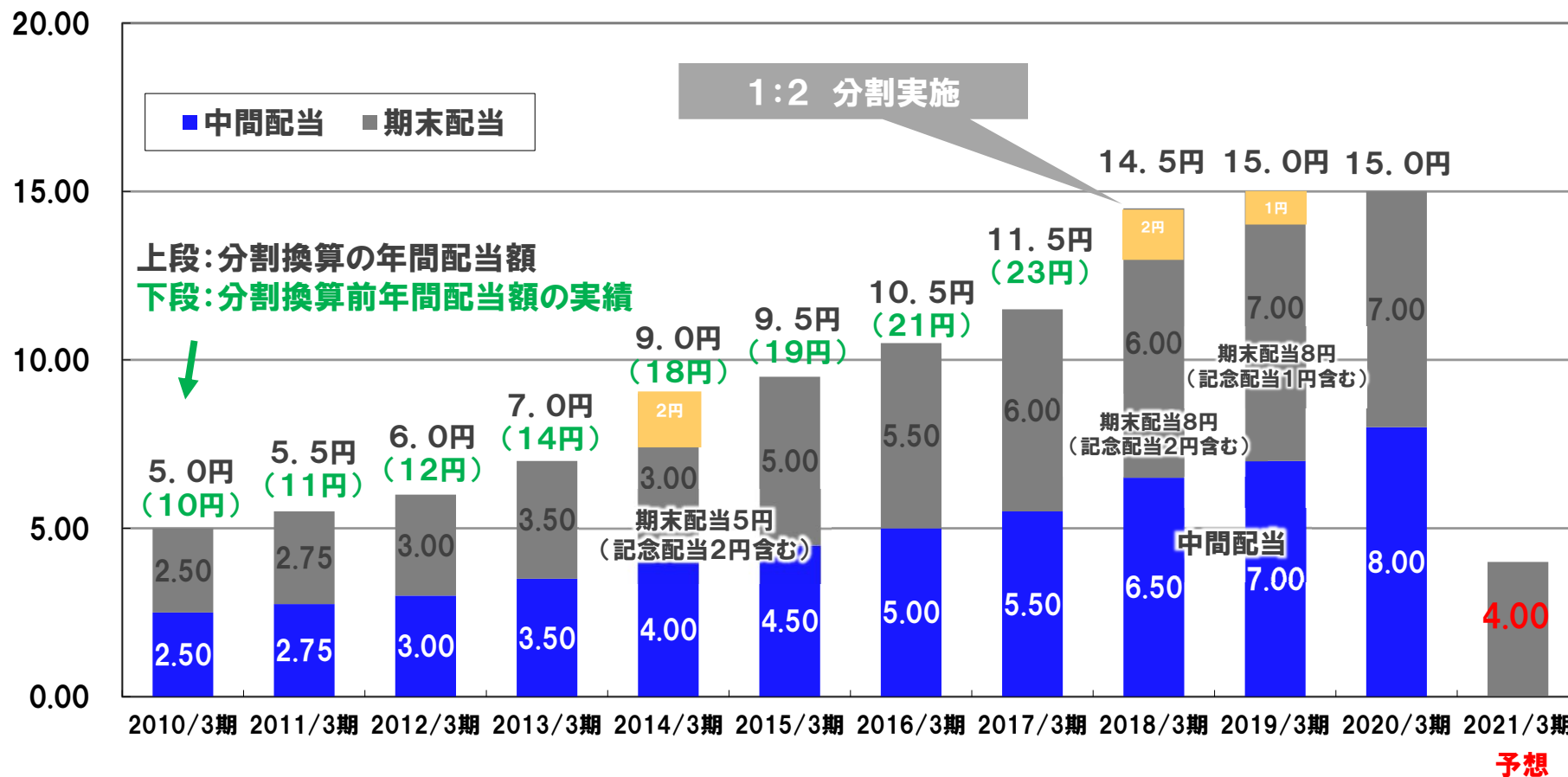
(2020年12月現在)



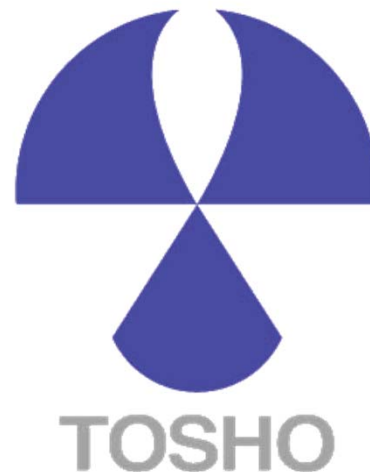
ABホテル湖南 2020年11月OPEN

年間配当

(円)



東祥グループは
「健康で元気」をテーマに
成長し続けます。



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 IR室（担当 中尾）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: takafumi.nakao@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>