



# 2021年3月期 決算報告

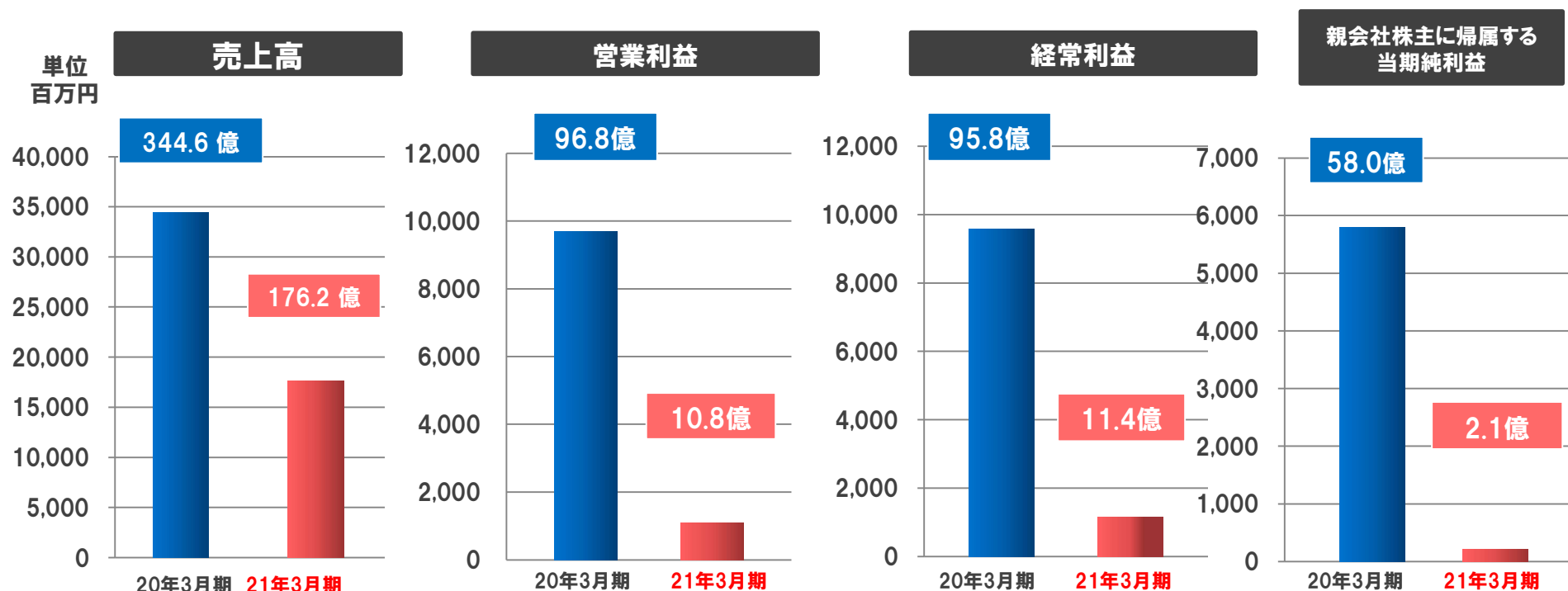
2021年5月12日(水)  
機関投資家様向説明会



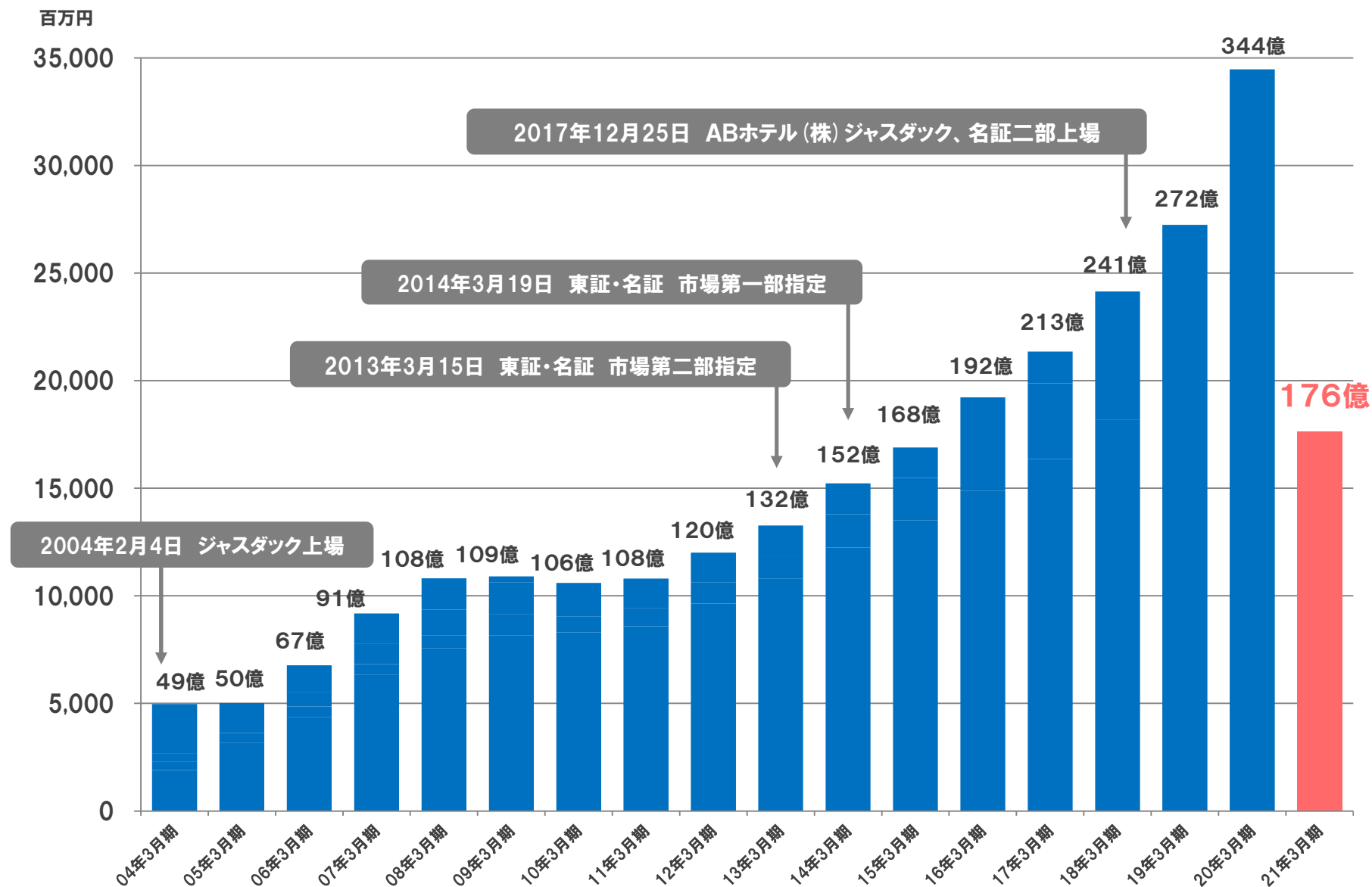
商号	株式会社 東祥
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立 資本金 社員数(グループ)	1979年3月 1,580百万円 478名(3月31日時点)
発行済株式総数 株主数 1単位	38,315,000株 12,131名(3月31日時点) 100株
分類・証券コード 上場市場	サービス業・8920 (JPX日経中小型株指数構成銘柄) 東京証券取引所 市場第一部指定 名古屋証券取引所 市場第一部指定
連結子会社	<p>◆ABホテル株式会社(証券コード6565) 東京証券取引所 JASDAQスタンダード指定 名古屋証券取引所 市場第二部指定</p> <p>◆東祥アセットマネジメント株式会社</p>

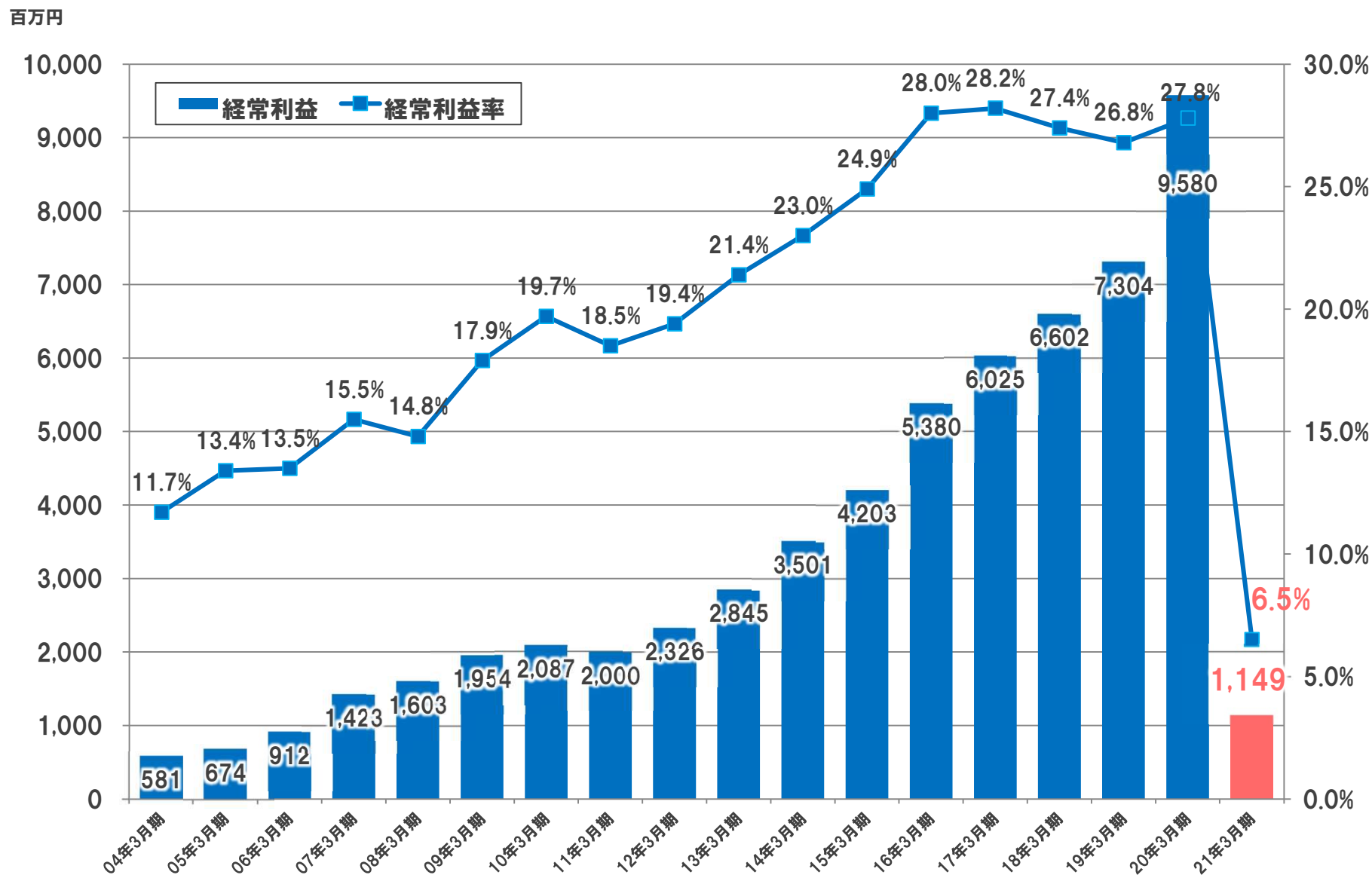
## 新型コロナウイルス感染症拡大の影響により減収減益

・ 売上高	17,625百万円	（前期比	16,840百万円減	51.1％）
・ 営業利益	1,080百万円	（前期比	8,602百万円減	11.2％）
・ 経常利益	1,149百万円	（前期比	8,430百万円減	12.0％）
・ 親会社株主に帰属する 当期純利益	217百万円	（前期比	5,586百万円減	3.8％）

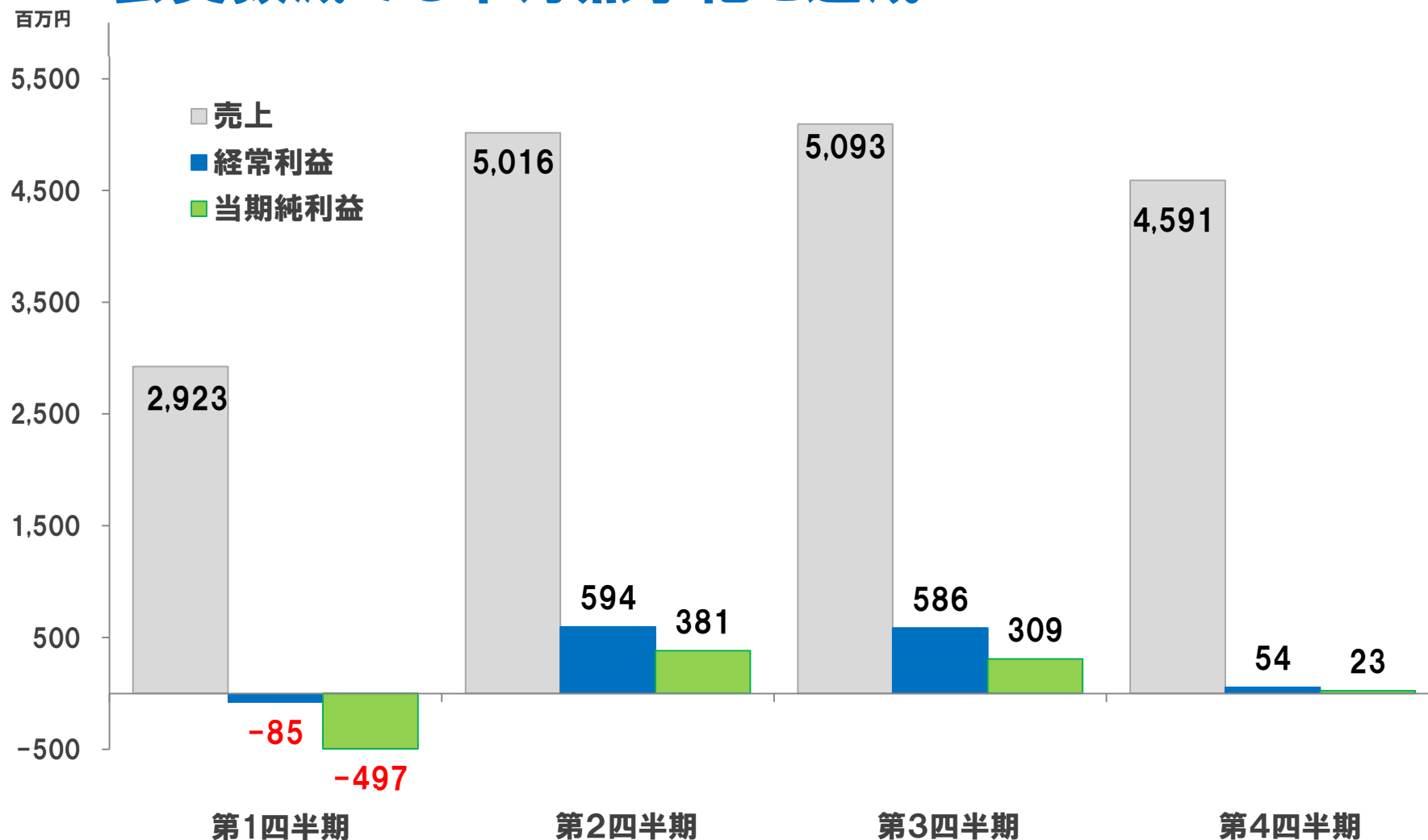


(単位:百万円)	2020年3月期 (2019年4月～2020年3月)			2021年3月期 (2020年4月～2021年3月)			
	実績	売上比%	前期比%	実績	売上比%	前期比%	増 減
売上高	34,466	100.0	126.5	17,625	100.0	51.1	△16,840
スポーツクラブ事業	19,424	56.4	96.6	11,436	64.9	58.9	△7,987
ホテル事業	6,281	18.2	114.1	4,708	26.7	75.0	△1,573
不動産事業	8,760	25.4	540.0	1,480	8.4	16.9	△7,280
売上総利益	12,628	36.6	128.3	2,879	16.3	22.8	△9,749
販売費・一般管理費	2,946	8.5	110.0	1,799	10.2	61.1	△1,147
営業利益	9,682	28.1	135.1	1,080	6.1	11.2	△8,602
スポーツクラブ事業	4,138	(21.3)	80.5	559	(4.9)	13.5	△3,579
ホテル事業	1,333	(21.2)	94.6	44	(0.9)	3.3	△1,289
不動産事業	4,197	(47.9)	698.8	462	(31.3)	11.0	△3,734
調整額	9	—	87.3	13	—	148.8	4
経常利益	9,580	27.8	131.2	1,149	6.5	12.0	△8,430
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,803	16.8	144.2	217	1.2	3.8	△5,586

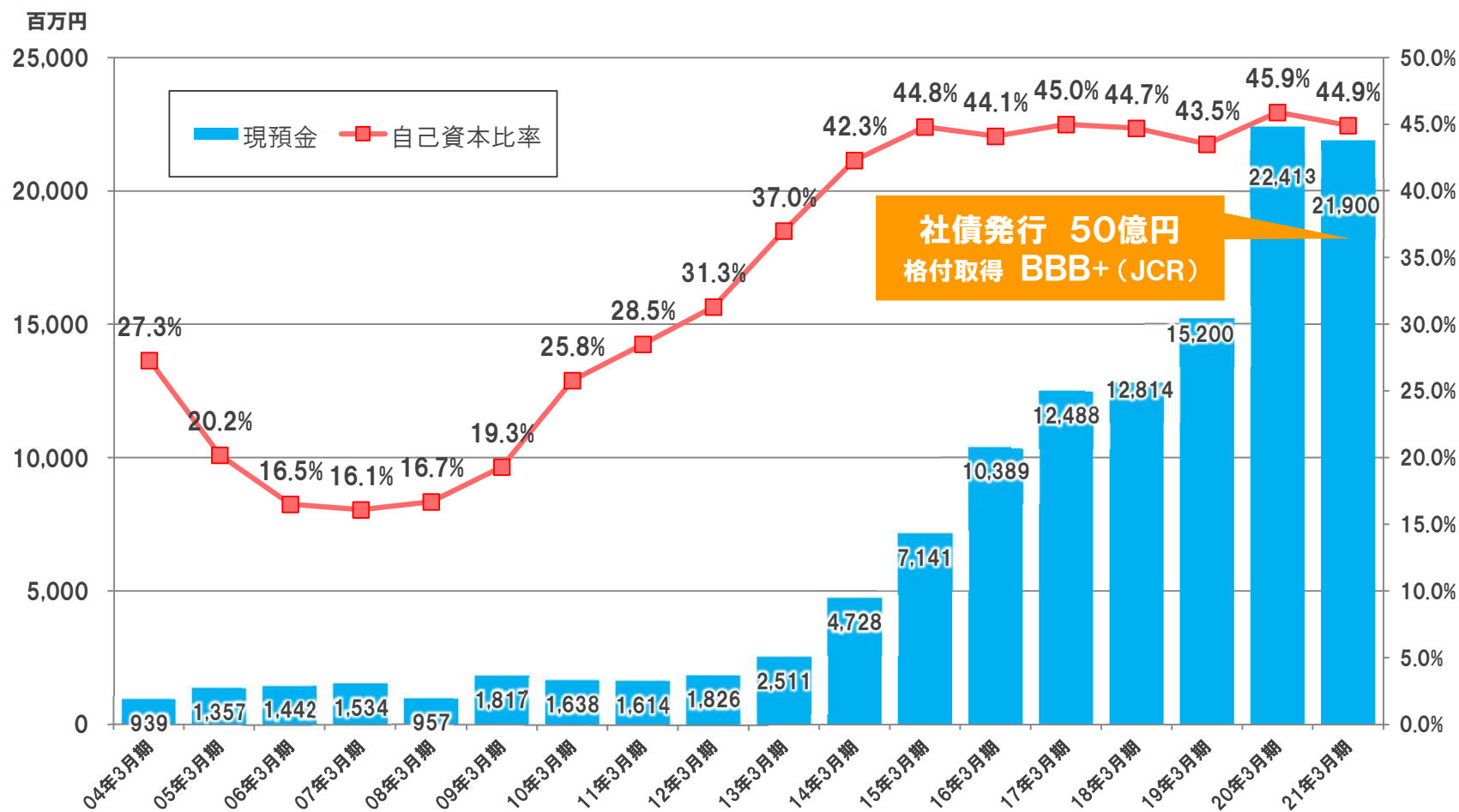




## スポーツクラブ事業では店舗運営を見直すことで 会員数減でも単月黒字化を達成



## リーマンショック時の経験から財務体質を強化 今後も引き続き収益物件の開発を検討



2022年3月期の通期連結業績予想につきましては、スポーツクラブ事業における会員数、ホテル事業における宿泊稼働率及び客室単価、不動産事業における賃貸マンションの入居率を参考数値とし、また新型コロナワクチンの接種等の情報並びに接種後の経済動向予測を仮定し業績予想を算出してまいりましたが、2021年4月23日に発出されました緊急事態宣言による休業要請等の影響により、現段階において連結業績予想を合理的に算定することが困難なことから未定としております。

業績予想の開示が可能となった時点で速やかに開示いたします。

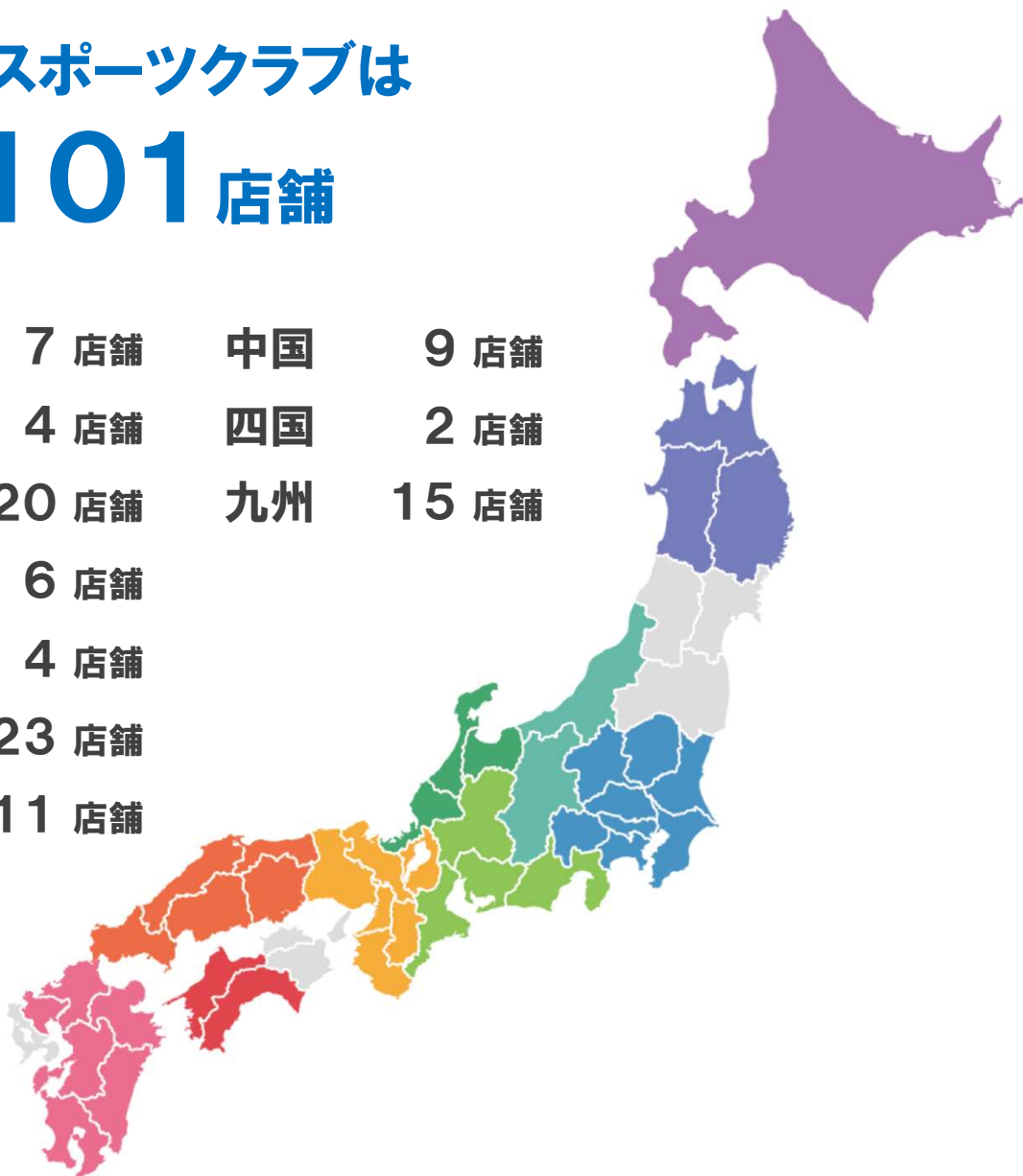
## 緊急事態宣言等によるホリデイスポーツクラブの対応

	2020年	3月	4月	5月	6月
臨時休館	7都府県緊急事態宣言	26店舗 4/8～5/6	←→		
	愛知県 緊急事態宣言	名古屋市2店舗 4/11～5/6	←→		
	愛知県休業協力要請	愛知9店舗 4/17～5/6	←→		
	緊急事態宣言 全国	60店舗 4/18～5/6	←→		
	緊急事態宣言延長 都道府県休業要請		48店舗 5/7～6/5	←→	
	休館店舗 (最大)	9店舗	97店舗	97店舗	3店舗
営業再開		5月中 49店舗	5/7～ 22店舗 5月中 27店舗	←→	
			6月中 48店舗	6/1～ 45店舗 6/6～ 3店舗	←→

	2021年	1月	2月	4月	5月
時短営業	1都3県緊急事態宣言	←→	東京・神奈川・千葉・埼玉13店舗 1/12～2/7		
	緊急事態宣言地域追加	←→	栃木、岐阜、愛知、京都、大阪、兵庫、福岡 29店舗 1/16～2/7		
	緊急事態宣言延長	26店舗 2/8～2/15	←→		
臨時休館	4都府県緊急事態宣言		東京・大阪・京都・兵庫 9店舗 4/26～5/11	←→	
	緊急事態宣言延長		東京・大阪 6店舗 5/12～5/31(予定)	←→	
制限エリア	緊急事態宣言地域追加 まん延防止重点措置対象地域	20時以降ジム・ロッカー・浴室のみ営業 ※プール・スタジオ・ラウンジ・リラクエリアは休止	兵庫・京都・愛知・福岡・対象地域 35店舗 5/12～5/31(予定)	←→	

ホリデイスポーツクラブは  
全国に**101**店舗

北海道	7 店舗	中国	9 店舗
東北	4 店舗	四国	2 店舗
関東	20 店舗	九州	15 店舗
信越	6 店舗		
北陸	4 店舗		
中部	23 店舗		
近畿	11 店舗		



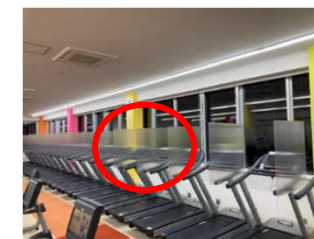
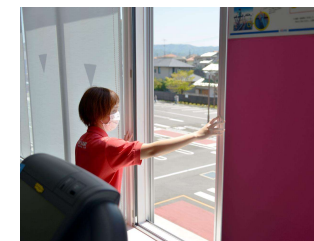
21年3月期 出店

**7 店舗**

4月	霧島店
4月	岡山店
4月	鎌ヶ谷店
9月	小牧店
9月	防府店
10月	京都店
10月	宇部店

## コロナウイルス感染症を防止するため徹底した対策

- ・入館時における消毒、検温の徹底
- ・従業員の体温チェック 高体温者には抗体検査を実施
- ・セルフクリンタオルの設置
- ・館内での会話禁止（※1月中旬～3月末、5月12日から5月末〈予定〉）
- ・窓を開放し常時換気
- ・ランニングマシンに飛散防止パネルを設置
- ・マシンは1.5m間隔で配置
- ・スタッフによる館内設備の消毒徹底
- ・全プログラムを定員制とし、参加者の間隔は2mを確保
- ・本部から感染症対策の実施状況を店舗設置カメラで定期的に確認





ホリデイのプログラムを  
おうちにいながら楽しめる！



1チャンネル1, 650円<sup>(税込)</sup>で見放題！

オンラインだけのオリジナルプログラムも多数！



有料で期間限定開催  
全国46店舗で実施  
休会者・一般も参加可能

感染対策実施

- ・参加前の検温と健康状態チェック
- ・常時換気扇を稼働
- ・プログラム中に窓・扉を2回以上開放

ホリデイスポーツクラブ “5つの成長戦略”

「施設サービス業」

1. マーケット戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市場調査、商圏10万人・15万人を対象</li> </ul> <p>ビジネスモデルが成り立つ立地を確保</p>
2. 開発戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新ビジネスモデル開発</li> </ul> <p>戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる</p>
3. 新商品戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新プログラム、新システム、新商品を導入</li> </ul> <p>今ある商品を進化させて新商品とする</p>
4. 販売戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>・Web、口コミ、チラシ</li> </ul> <p>「即入会・即成約」できる販売</p>
5. サービス戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人材教育、サービスマナー、施設・環境整備の充実</li> </ul> <p>感謝の心で接客</p>

月会費のみで全てのエリアが楽しめる! 楽しいから続く、続くから効果が出る! \*

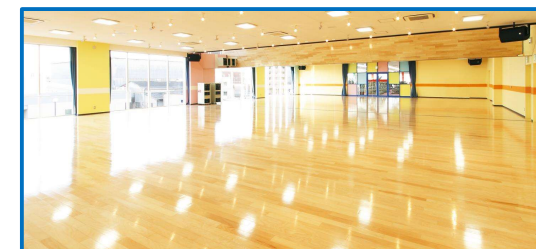


100号店 京都店 10月開業

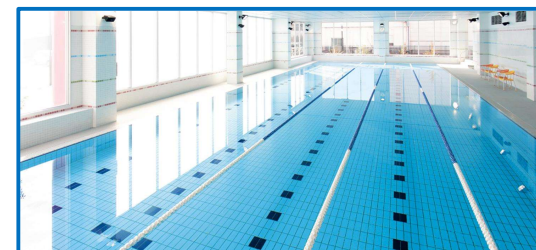
ジム



スタジオ



プール



リラックス



### 総合エコ「2500」モデル (ホットスタジオ付)

総投資金額 (建物自社所有)	4.5億円	
売上(千円)	216,000	100%
経常利益	75,600	35%
経費	140,400	65%



体成分分析 **RISOBO**で  
健康的なカラダへ



オリジナルアプリ  
「ホリデイLIFE」から  
スマホでいつでも  
測定結果を  
確認できる!



体の測定結果が詳しくわかる!  
体成分分析装置で、**筋肉量**や**体脂肪量**など今の身体の状態を数値や  
グラフでチェック! 数値や図、グラフで  
一目でわかり、自分に合った運動計  
画の目安になります。

1・2・3・6ヵ月目と年1回  
※期間以外の測定は1回300円(税込)

無料  
測定

初めての人に **ココロイイ**

広々とした開放的なジムエリア

目的に合わせたマシンが豊富

楽しい機能が充実のマシン



**換気・マシン消毒**

常時窓を開けての換気と  
定期的なマシン消毒を実施。



充実の**有酸素マシン**や**筋トレマシン**はパネルで仕切ったり間隔を空けて配置



**フリーウエイト**や**ダンベル**も充実



スペースを  
確保

**ストレッチエリア**で全身を伸ばそう



## 楽しく効果的なオリジナルプログラム



### ターゲットアブス

お腹周りの脂肪を  
燃焼させる目的  
達成プログラム！



### フィットボディ

「ちょうどいい」が  
みつかる全身運動  
体力づくりに最適！



### EJライト

ヒット曲を口ずさみ  
ながら踊り楽しむ  
プログラム！



### フローリック

流れる動きで筋肉を  
動かし、固める動きで  
カラダを引き締め！

## ヨガde健康

期間  
限定



目的に合わせて  
選べるヨガ

- ・ ヨガdeリセット
- ・ ヨガde骨盤
- ・ ヨガde肩やわらか

NEW  
バージョン

## ボクシング ビースト

- ・ ラテンカーニバル
- ・ ボリウッズスイッチ
- ・ ゲームフィーバー



5月  
新登場



あなたを変える  
スタイリッシュワークアウト  
**Z180**  
ゼットワンエイティ

# プール



## ホリデイのココがイイ!

楽しいプールプログラムが充実

季節限定開催のプログラムもあり、1年中楽しめる!

透明度の高い水質で快適

1日プール6杯分の水をキレイにするろ過システム

ゆったり気持ちよく使える

お子様のスイミング教室のない大人だけ



ターゲットアブスアクア

■膝や腰に負担が少なく、安心して楽しめるプログラムが充実!



アクアキックボクシング



水中ダンベル



かんたんアクア



水中シェイプ

# リラックス



## ホリデイのココがイイ!

足を伸ばして入れるお風呂

広い浴槽でゆったり、毎日通いたくなる!

個室のシャワースペース

人目が気になる方も安心して使える

いつでも使えるラウンジ

休憩や運動後にくつろげる、飲食もOK



くつろぎラウンジ  
待ち合わせや休憩に



マッサージチェア  
もみほぐしてリラックス



ロッカールーム  
荷物が多くても安心



パウダールーム  
明るくて清潔、大きな鏡



■庭園風呂 中男性は風呂なしとなります。



■テレビ付サウナ



■洗い場



「お客様に喜んでいただく」

人材教育の場

人材育成 お客様満足！

新商品開発 人気NO. 1！

メンテナンス研修 安全・安心！

## オンラインを積極的に活用

【店長会議】



【プログラム研修】



- ・接客研修
- ・機械メンテナンス
- ・施設修繕
- ・環境整備

プログラム研修風景



## 愛知県内での事業展開

既存マンション 57棟 2,301室

(2021年3月現在)

2022年度(予定)

開発目標 200室以上

A・City名港



19年8月竣工 40室

A・City七条



20年1月竣工 100室

A・City柴田本通



20年3月竣工 60室

A・City秩父通



20年9月竣工 50室

A・City東岸



21年1月竣工 80室

A・City三河安城東町II



21年3月竣工 30室

A・City  
東祥の賃貸マンション

安全、安心対策を強化

- ・エントランスオートロック
- ・防犯カメラ
- ・TV付モニターホン
- ・宅配BOX



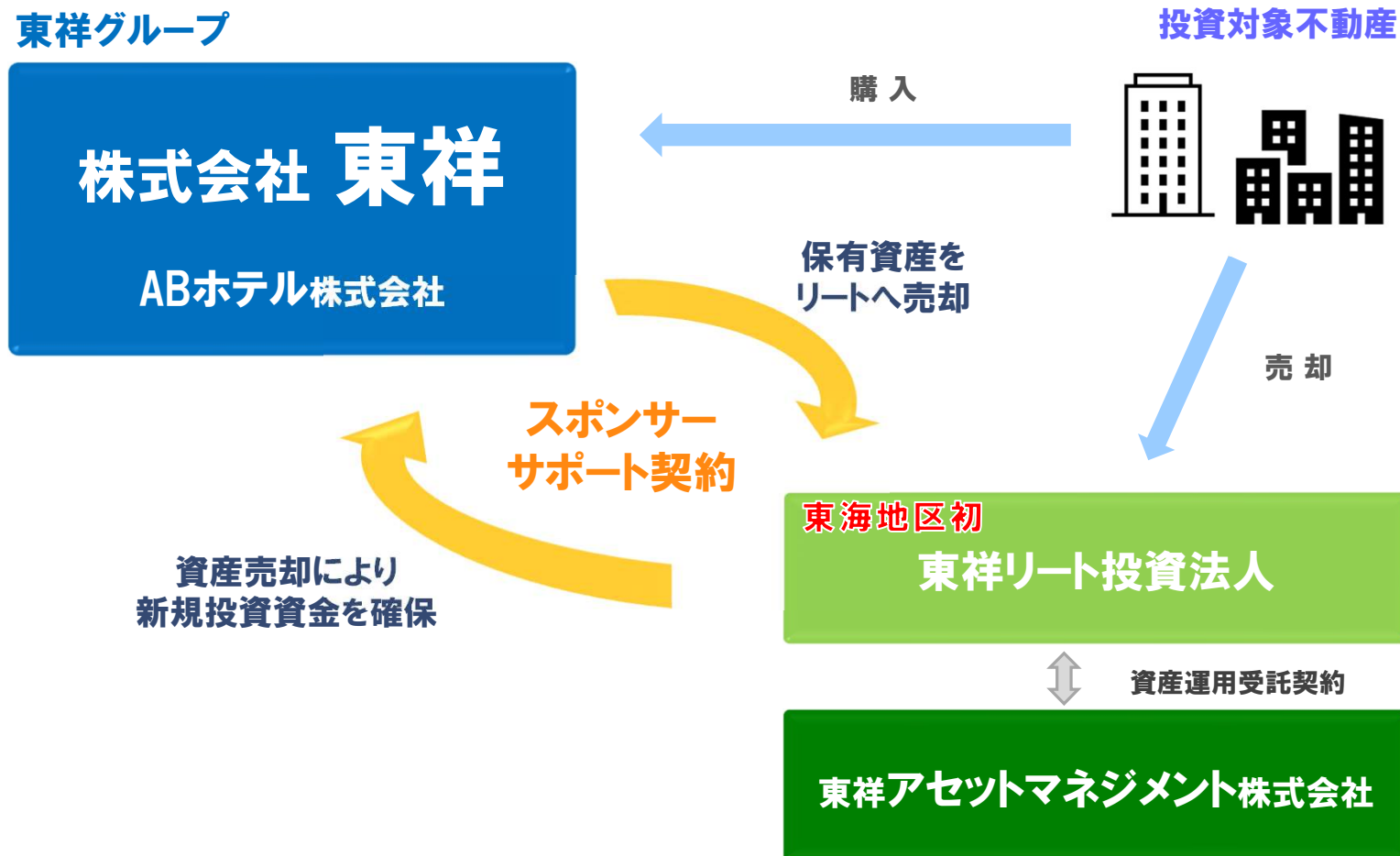
写真はA・City賃貸マンション

若者から高齢者まで  
単身者向け賃貸マンションを展開  
**1ルーム(1K)中心の開発**



間取り 1K 26㎡

## 東祥リート投資法人、東祥アセットマネジメントは 東祥グループのさらなる成長をサポート



# 健康経営宣言

当社は、経営理念である「健康づくりで世のため人のために尽くす」に基づき、お客様の健康づくりを応援する社員自身が元気で明るく最高のパフォーマンスを発揮し、事業活動の持続的な成長発展と生産性の向上に繋がるよう、社員の健康保持と増進に取り組んでいきます。

経済産業省認定制度

『健康経営優良法人』認定を目標



健康経営優良法人  
Health and productivity

経済産業省「事業者クラス分け評価制度」

## 6年連続で省エネ優良事業者(S クラス)の評価取得

### 事業者クラス分け評価制度

- ・省エネ法の定期報告を提出する全ての事業者を4段階にクラス分け
- ・Sクラスは省エネ優良事業者として、経済産業省ホームページ内で事業者名を公表



今後とも省エネ活動に継続的に取り組み、  
持続可能な社会の発展に貢献してまいります。

## 目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開する
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%(店利益35%)

心地よい眠りで

客室

爽やかな目覚め

愛知県 13店舗
・ABホテル三河安城 本館
・ABホテル三河安城 新館
・ABホテル三河安城 南館
・ABホテル安城 予定
・ABホテル豊田元町
・ABホテル岡崎
・ABホテル名古屋栄
・ABホテル小牧
・ABホテル一宮
・ABホテル豊橋
・ABホテル三河豊田
・ABホテル東海太田川
・ABホテル田原
・ABホテル蒲郡
静岡県 2店舗
・ABホテル富士
・ABホテル磐田
石川県
・ABホテル金沢
長野県
・ABホテル塩尻
群馬県
・ABホテル伊勢崎

岐阜県 2店舗
・ABホテル各務原
・ABホテル岐阜
・ABホテル可児
埼玉県
・ABホテル深谷
千葉県
・ABホテル木更津 予定
滋賀県
・ABホテル近江八幡
・ABホテル彦根
・ABホテル湖南
奈良県
・ABホテル奈良
京都府
・ABホテル京都四条堀川
大阪府
・ABホテル大阪堺筋本町
・ABホテル堺東
山口県
・ABホテル宇部新川
福岡県
・ABホテル行橋

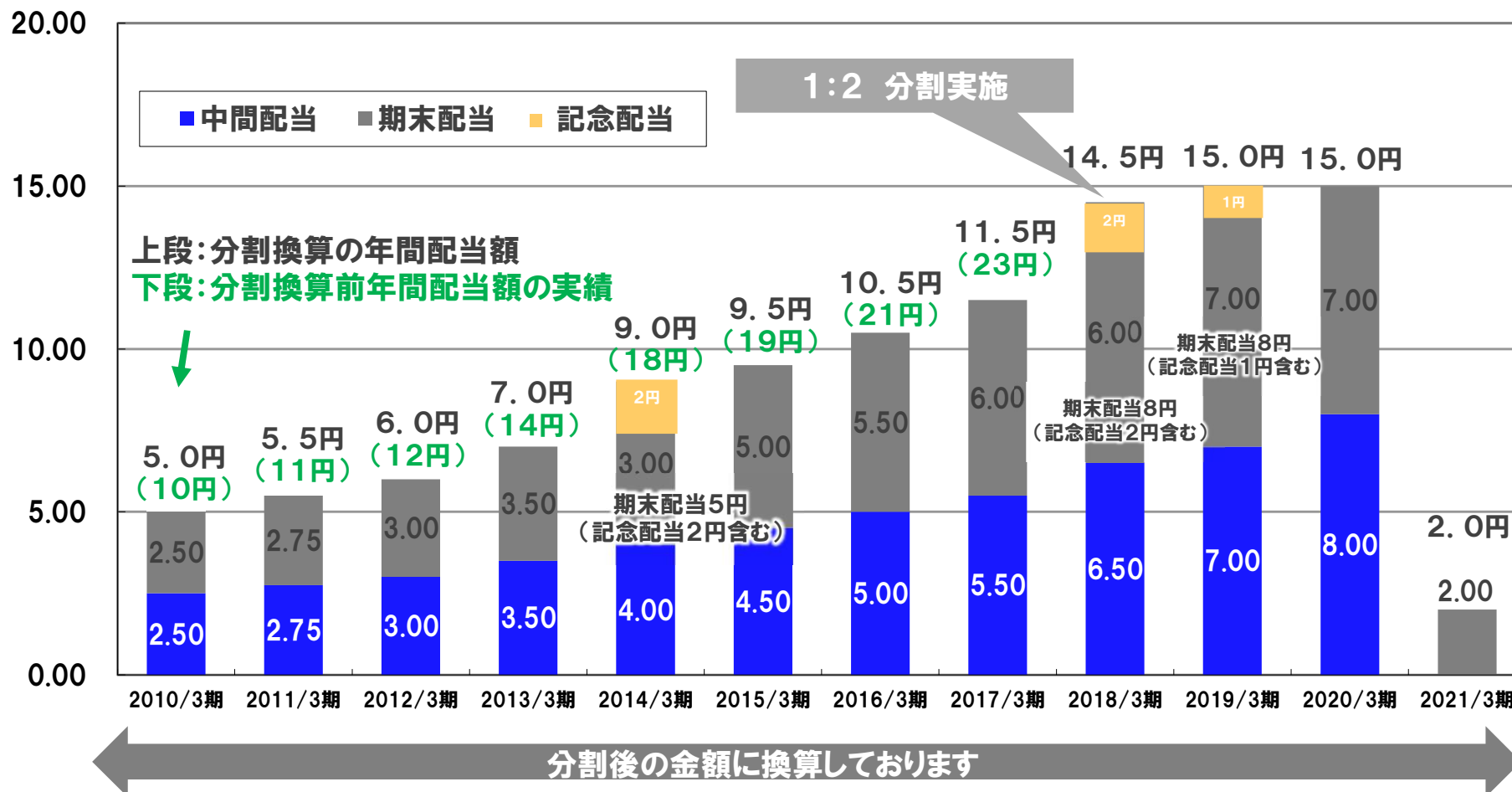
## 全国に31店舗展開

(2021年3月現在)



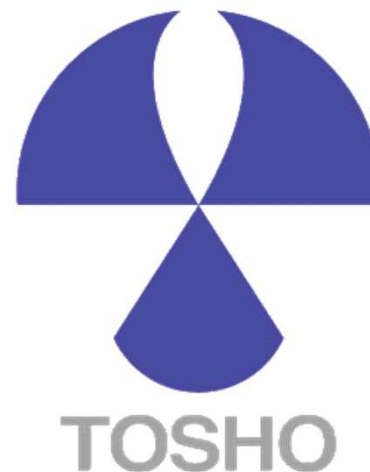
## ABホテル湖南 2020年11月OPEN

年間配当  
(円)



(注) 2022年3月期(予想)につきましては、緊急事態宣言による休業要請等の影響により、  
現段階において連結業績予想を合理的に算定することが困難なことから未定としております。

**東祥グループは  
「健康で元気」をテーマに  
成長し続けます。**



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。  
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

\*\*\*\*\*

## IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 IR室（担当 中尾）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: takafumi.nakao@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>