東祥 グループ

# 2027年3月期　中間期決算報告

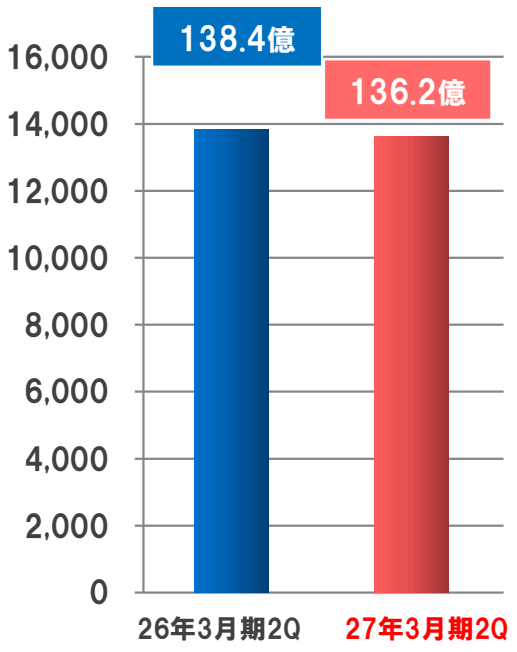
# 2027年3月期　中間期　（連結）実績



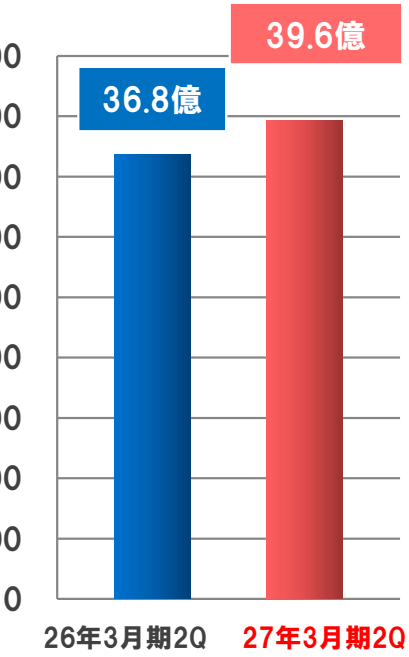
| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 13,623百万円 | （前期比 | △219百万円減 | 98.4%） |
| 営業利益 | 3,961百万円 | （前期比 | 278百万円増 | 107.6%） |
| 経常利益 | 3,964百万円 | （前期比 | 268百万円増 | 107.3%） |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,675百万円 | （前期比 | △25百万円減 | 98.5%） |

単位
百万円

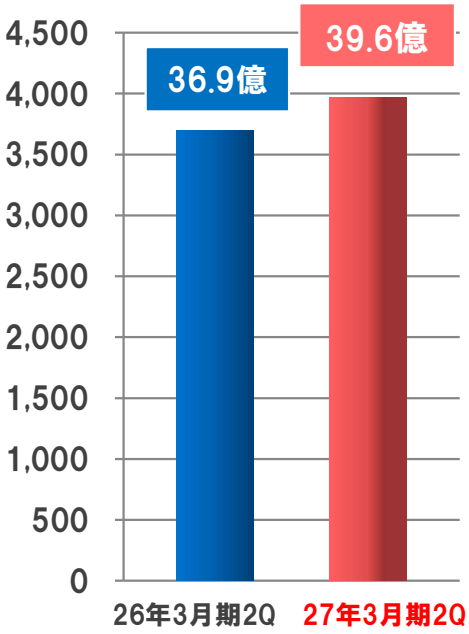
## 売上高



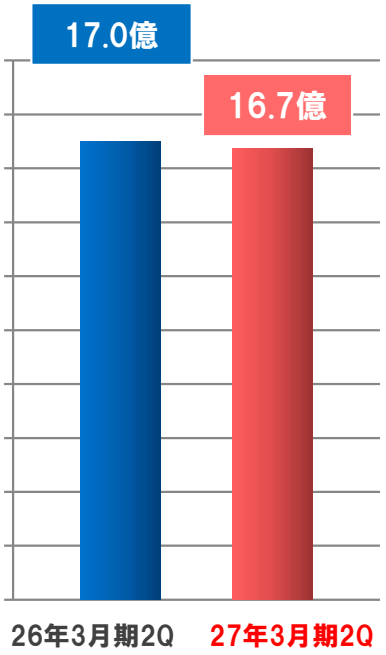

## 営業利益




## 経常利益




## 親会社株主に帰属する当期純利益



# 2027年3月期　中間期　（連結）実績



| （単位:百万円） | 2026年3月期（2025年4月～2025年9月） | | | 2027年3月期（2026年4月～2026年9月） | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 実　績 | 売上比% | 前期比% | 実　績 | 売上比% | 前期比% | 増　減 |
| 売　上　高 | 13,842 | 100.0% | 99.7% | 13,623 | 100.0% | 98.4% | △219 |
| スポーツクラブ事業 | 6,210 | 44.9% | 99.5% | 6,326 | 46.4% | 101.9% | 115 |
| ホテル事業 | 6,019 | 43.5% | 116.6% | 6,396 | 47.0% | 106.3% | 376 |
| 不動産事業 | 1,612 | 11.6% | 64.9% | 900 | 6.6% | 55.8% | △711 |
| その他事業 | － | － | － | 0 | 0.0% | － | － |
| 売　上　総　利　益 | 4,529 | 32.7% | 113.5% | 4,845 | 35.6% | 107.0% | 316 |
| 販売費・一般管理費 | 847 | 6.1% | 76.3% | 884 | 6.5% | 104.4% | 37 |
| 営業利益 | 3,682 | 26.6% | 127.8% | 3,961 | 29.1% | 107.6% | 278 |
| スポーツクラブ事業 | 679 | 10.9% | 881.1% | 1,048 | 16.6% | 154.4% | 369 |
| ホテル事業 | 2,417 | 40.2% | 125.3% | 2,574 | 40.3% | 106.5% | 157 |
| 不動産事業 | 584 | 36.2% | 66.9% | 340 | 37.8% | 58.2% | △244 |
| その他事業 | － | － | － | △3 | -0.4% | － | △3 |
| 調整額 | 0 | 0.0% | 100.0% | 0 | 0.0% | 100.0% | 0 |
| 経常利益 | 3,696 | 26.7% | 126.6% | 3,964 | 29.1% | 107.3% | 268 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,701 | 12.3% | 126.1% | 1,675 | 12.3% | 98.5% | △25 |

# 2027年3月期　連結業績予想

| | （百万円） | 前期比 |
|---|---|---|
| 売上高 | 27，370 | 0．8％減 |
| 営業利益 | 7，660 | 2．5％増 |
| 経常利益 | 7，630 | 2．1％増 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3，230 | 9．0％減 |

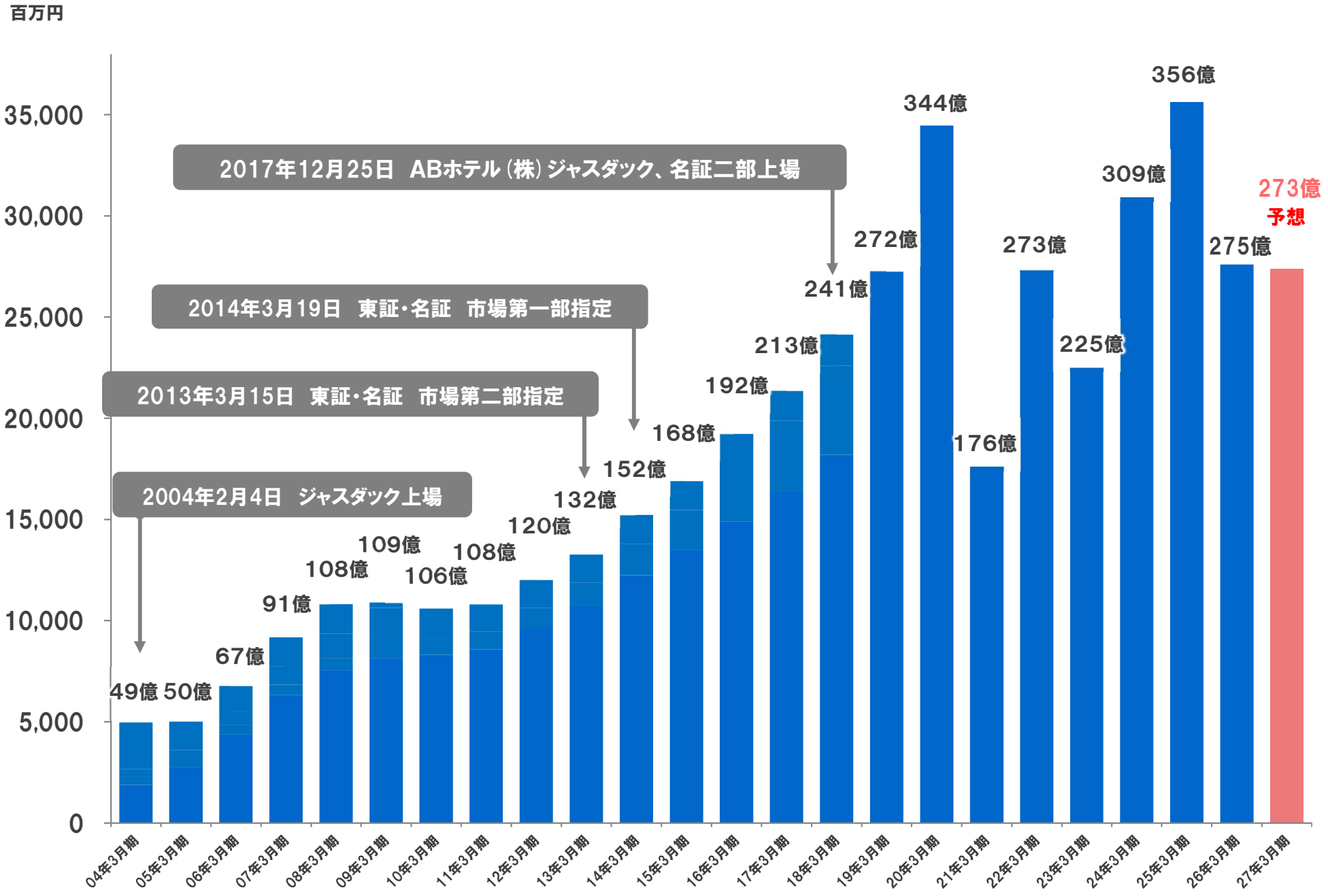
# 2027年3月期　事業別 連結業績予想

（百万円）

| | スポーツクラブ | ホテル | 不動産 |
|---|---|---|---|
| 売上高 | 12，780 | 12，780 | 1，810 |
| 営業利益 | 1，900 | 5，120 | 640 |
| 経常利益 | 2，020 | 5，020 | 590 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1，260 | 1，680 | 290 |

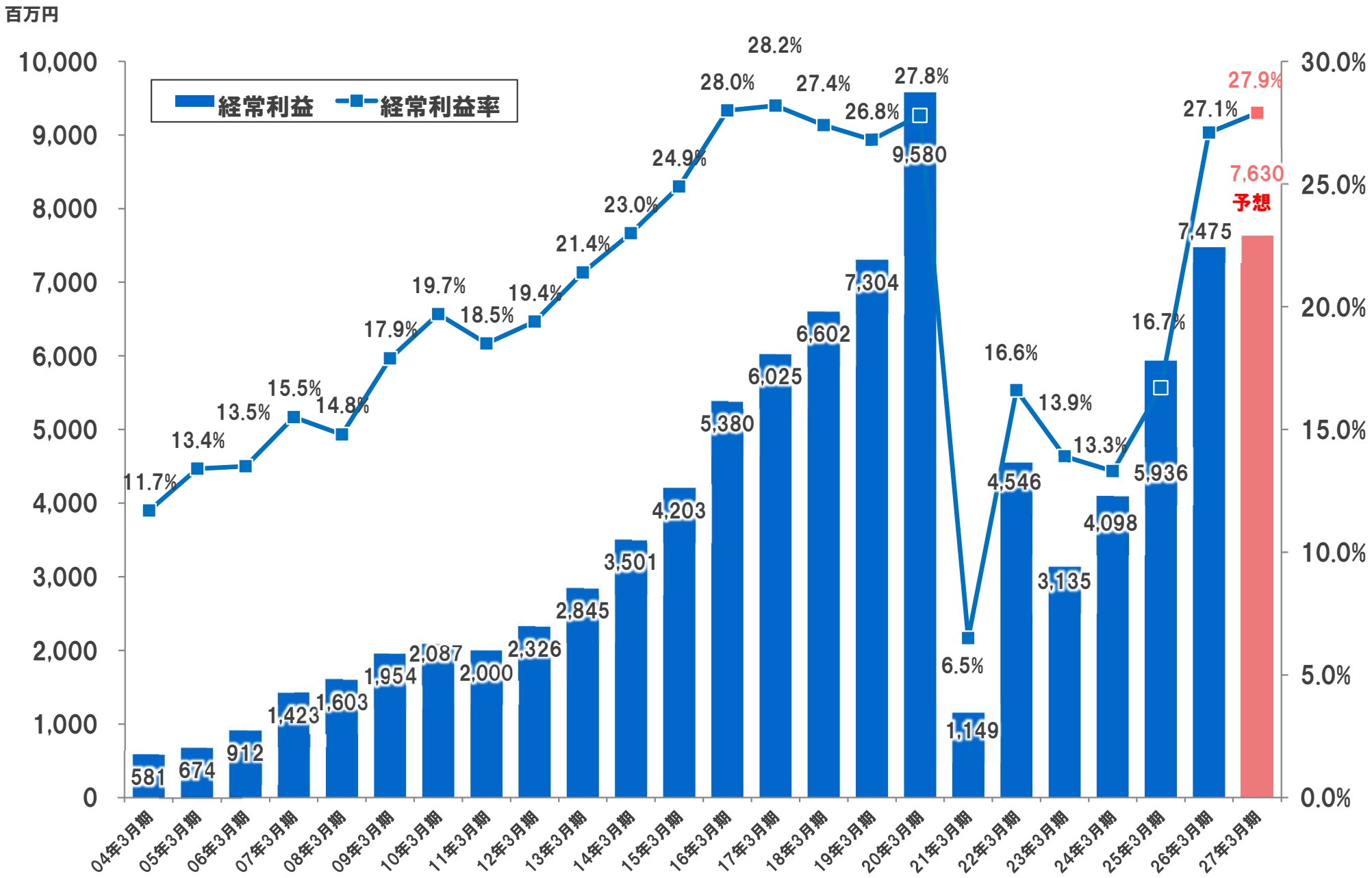
# 売上高の推移（連結）




百万円
35,000
30,000
25,000
20,000
15,000
10,000
5,000
0
2017年12月25日　ABホテル（株）ジャスダック、名証二部上場
2014年3月19日　東証・名証　市場第一部指定
2013年3月15日　東証・名証　市場第二部指定
2004年2月4日　ジャスダック上場
49億
50億
67億
91億
108億
109億
106億
108億
120億
132億
152億
168億
192億
213億
241億
272億
344億
176億
273億
225億
309億
356億
275億
273億
予想
04年3月期
05年3月期
06年3月期
07年3月期
08年3月期
09年3月期
10年3月期
11年3月期
12年3月期
13年3月期
14年3月期
15年3月期
16年3月期
17年3月期
18年3月期
19年3月期
20年3月期
21年3月期
22年3月期
23年3月期
24年3月期
25年3月期
26年3月期
27年3月期

# 経常利益・経常利益率推移（連結）





## ホリデイスポーツクラブ　“5つの成長戦略”　「施設サービス業」

| | |
|---|---|
| 1．マーケット戦略 | ・市場調査、商圏10万人・15万人を対象<br>ビジネスモデルが成り立つ立地を確保 |
| 2．開発戦略 | ・新ビジネスモデル開発<br>戦わずして勝つ施設、仕組みをつくる |
| 3．新商品戦略 | ・新プログラム、新システム、新商品を導入<br>今ある商品を進化させて新商品とする |
| 4．販売戦略 | ・Web、口コミ、チラシ<br>「即入会・即成約」できる販売 |
| 5．サービス戦略 | ・人材教育、プログラム研修、施設・環境整備の充実<br>魅力ある人材の育成 |

# ホリデイスポーツクラブの出店エリア



## ホリデイスポーツクラブは
## 全国に 95 店舗

（2026年9月末）

| | | | |
|---|---|---|---|
| 北海道 | 7 店舗 | 中国 | 10 店舗 |
| 東北 | 3 店舗 | 四国 | 2 店舗 |
| 関東 | 18 店舗 | 九州 | 12 店舗 |
| 信越 | 5 店舗 | | |
| 北陸 | 3 店舗 | | |
| 中部 | 23 店舗 | | |
| 近畿 | 12 店舗 | | |



楽しさで、カラダ動き出す!
もっと楽しく!
MORE FUN!
初心者対象
HOLIDAY SPORTS CLUB

# 施設・商品・サービス充実へ積極投資

| | | 27年3月期<br>実施店舗数（予定） |
|---|---|---|
| 施設 | ジムリニューアル | 40 |
| | 設備機器更新 | 18 |
| | 顔認証ゲート | 25 |
| 商品<br>サービス | マシンピラティス | 35 |
| | ビジリス（椅子型マシン） | 40 |
| | スタジオ大型スクリーン | 20 |
| | セルフエステ | 9 |

# 継続的なジムリニューアルにより商品力を強化



今期

**40** 店舗

実施予定

2023年以降

延べ **117** 店舗

実施済

## マシンピラティス （女性専用エリアに順次導入予定）






## 新エリア新設



女性専用エリア

## 新マシンを続々導入



ビジリス



ヒップスラスト

## フリーウエイトエリアはさらに充実



ケーブルマシン



ハーフラック



シーテッドディップ



ティーバーロー

# オリジナルプログラム開発でサービスの差別化を図る



## 新プログラム「GOLDIES」




オールディーズソングを
使用して踊る
オリジナルプログラム

## 楽しく効果的なオリジナルプログラム




**ターゲットアブス**

お腹周りの脂肪を
燃焼させる目的
達成型プログラム！



**フィータボディ**

「ちょうどいい」が
みつかる全身運動
体力づくりに最適！




**EJ-ライト**

ヒット曲を口ずさみ
ながら踊り楽しむ
プログラム！



**フローリック**

流れる動きで筋肉を
動かし、固める動きで
カラダを引き締め！

## 「MOREFAN体操」

ホリデイ誕生30周年に合わせオリジナル体操を開発






# 月会費のみで利用可能　やさしいポーズで発汗




- **天井と床からのW温熱**
  じんわり温まり、しっかり汗がかける
- **色彩でカラダと心を癒す**
  1,670万色のライティング
- **汗がかけるホット空間**
  室温36～38℃、湿度50～70%
- **スマホ・パソコンでかんたん予約**
  希望日とプログラムを事前に選べる

| 柔軟性アップ | 血行促進 | 発汗作用 | 老廃物排出 |
|---|---|---|---|
| 肩こり解消に | 冷え性改善に | 美肌効果に | デトックス効果 |

# 大人専用のプールとリラックス施設　女性専用セルフエステも導入








■庭園風呂 ※男性は露天なしとなります。



くつろぎラウンジ



マッサージチェア



■テレビ付サウナ

## プール

・季節限定も含めプールプログラムが充実

・1日にプール6杯分の水をろ過する透明度の高い水質

・子どものスイミング教室がない大人だけの空間

・新プログラム「ターゲットアブスアクア バーニング」

## 女性専用セルフエステ

**8** 店舗に導入

**月会費のみで利用可能**



脂肪ケア／小顔ケア／セルライト／リフトアップ

# オンライン予約サービス

## プログラム予約

好きな場所で必ず受けられる

## オリジナル企画予約

店舗オリジナルの多様な企画

## Lafua予約

ホットスタジオでヨガやピラティス

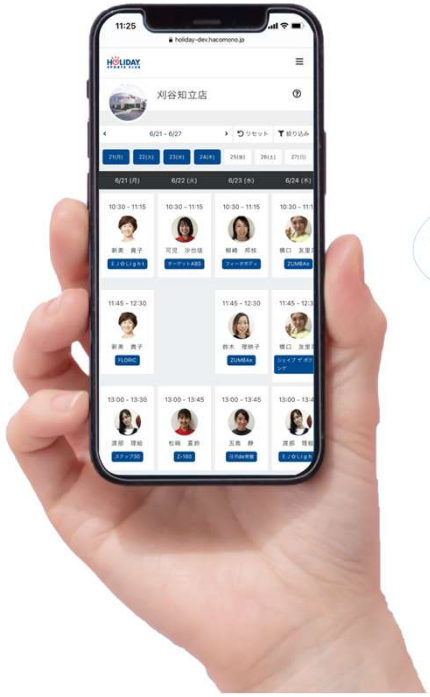
## ホップ.TV予約

プログラムを自宅で楽しめる

## 店舗公式アカウント

**全ての予約がLINEからできる**

**営業情報、プログラムスケジュール、代行案内など、ホリデイの情報を配信**






# SNS・WEBを積極的に活用し、集客力を強化

## Googleマップの口コミ評価

**4.1** 全店平均　2026年9月時点

## インスタグラム







店舗から
キャンペーンや
イベント情報を発信

## オンラインプログラム「ホップ.TV」







### 目的別の2チャンネル

**ダンス・筋トレ・ヨガなど多数、45分のクラスも**

| | |
|---|---|
| 2チャンネル見放題 | 1,650円 |
| プログラム予約＋ホップ.TV | 2,700円～ |
| 1回参加 | 500円 |

# 省エネ設備への大型更新を継続的に実施

## 大型設備更新工事 実施件数

| | 空調更新 | ボイラー更新 | 照明更新 |
|---|---|---|---|
| 26年3月期 | 4 | 3 | 1 |
| 27年3月期（予定） | 5 | 7 | 6 |

| | |
|---|---|
| **空調更新** | ・空調設計を見直し、適正機器台数を設置<br>・室外機の日光対策　・冷媒管の保温対策 |
| **ボイラー更新** | ・熱源を重油からガスに変更<br>・潜熱回収方式を採用し高効率を実現 |
| **照明更新** | ・ＬＥＤ照明に交換　・照度基準の見直し<br>・調光機能で時間帯別に照度を調整 |




潜熱回収式ボイラー

# テナントビル開発を強化　豊田に続き安城が竣工



## TOSHO BLDG 豊田

愛知県豊田市

延べ床面積　2,968㎡

25年5月竣工




## TOSHO BLDG 安城

愛知県安城市

延べ床面積　2,156㎡

26年7月竣工




## TOSHO BLDG 岡崎

愛知県岡崎市

延べ床面積　1,850㎡

27年7月竣工予定

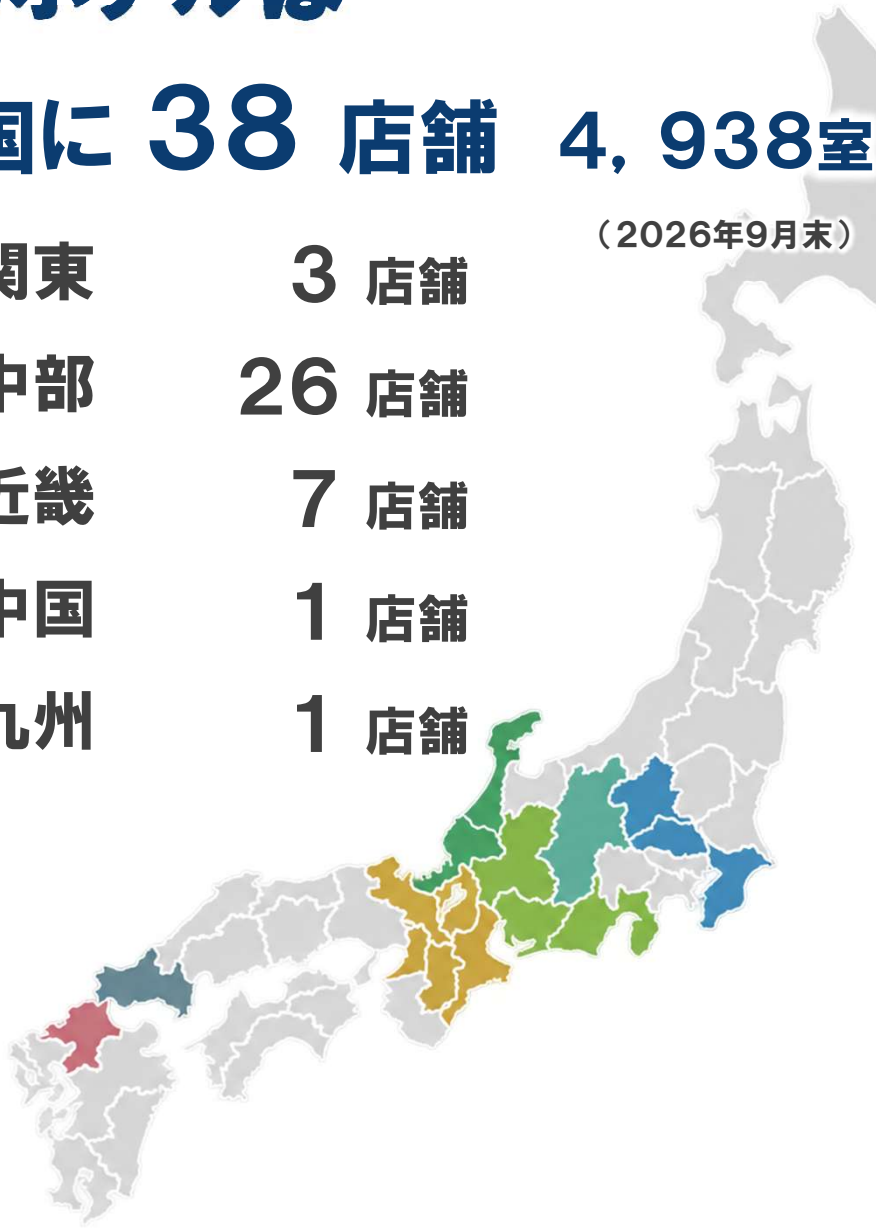
**既存マンション　51棟　2,040室**　2026年9月末

## ABホテルは

## 全国に 38 店舗　4，938室

（2026年9月末）

| | | |
|---|---|---|
| 関東 | 3 | 店舗 |
| 中部 | 26 | 店舗 |
| 近畿 | 7 | 店舗 |
| 中国 | 1 | 店舗 |
| 九州 | 1 | 店舗 |



### ABホテルの目標

1. 「宿泊特化型シティホテル」を全国に展開
2. 全国展開 100店舗
3. 「快眠・快適・快食」のサービス充実
4. 稼働率80%以上を確保
5. 経常利益率30%（店利益35%）

### 2027年3月期以降 新規出店（予定）

| | | |
|---|---|---|
| 茅野 | （長野県茅野市） | 26年10月 |
| 大野神戸インター | （岐阜県揖斐郡） | 27年　1月 |
| 倉敷水島 | （岡山県倉敷市） | 27年　3月 |

### 2028年3月期以降 新規出店（予定）

| | | |
|---|---|---|
| 東広島 | （広島県東広島市） | 27年夏頃 |
| 美濃加茂 | （岐阜県美濃加茂市） | 28年冬頃 |

# 『健康経営優良法人 2026』に認定

（大規模法人部門）

## 健康経営優良法人

「従業員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組んでいる法人」として、優良な健康経営を実践している企業等の法人を厚生労働省・経済産業省と日本健康会議が協力のもと顕彰する制度

### 【健康経営の主な取組】

1．健康課題の把握
- 定期健康診断の受診率100％ （25年度実績）
- ストレスチェックの実施（50名未満の事業所も対象）

2．健康増進、生活習慣病の予防
- 健康セミナーの実施
- 業務時間内の禁煙
- 毎月22日を「禁煙DAY」として制定

3．感染症予防
- 予防接種費用補助

# SDGsへの取組

| 項目 | 関連するSDGsのゴール | SDGs達成に向けた取組 |
|---|---|---|
| 健康経営の推進 | 3 すべての人に健康と福祉を<br>4 質の高い教育をみんなに<br>8 働きがいも経済成長も | 安心してご利用頂ける施設、サービスの提供を通じ、健康づくりに寄与して参ります。 |
| 地域への貢献 | 8 働きがいも経済成長も<br>9 産業と技術革新の基盤をつくろう<br>11 住み続けられるまちづくりを | 地域社会の活性化に貢献できる出店を目指して参ります。 |
| 責任ある企業行動 | 12 つくる責任つかう責任<br>16 平和と公正をすべての人に<br>17 パートナーシップで目標を達成しよう | 環境に配慮した事業活動を目指して取り組んで参ります。 |

# 11年連続で省エネ優良事業者（Sクラス）の評価取得

## 経済産業省「事業者クラス分け評価制度」

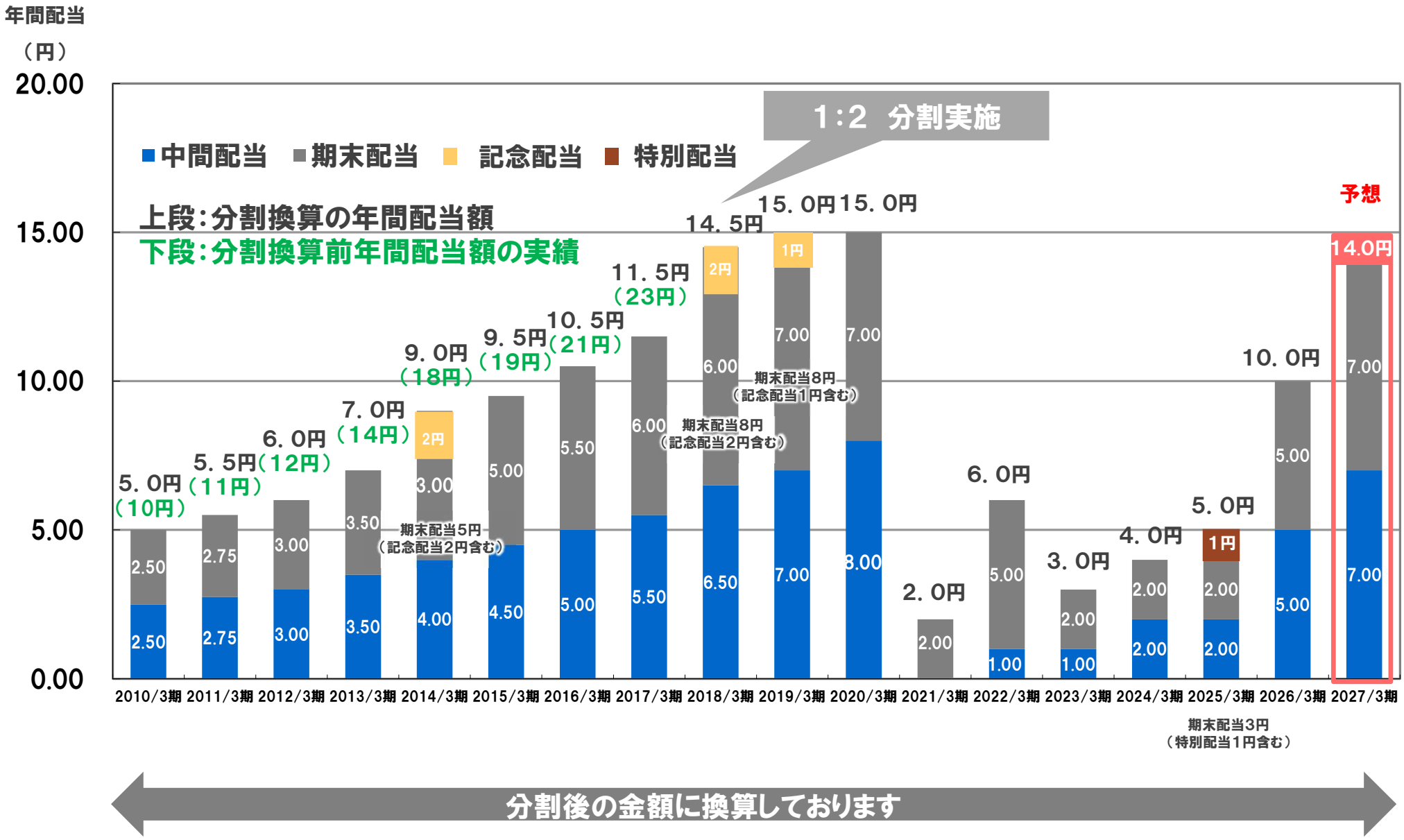
・省エネ法の定期報告を提出する全ての事業者を4段階にクラス分け

・Sクラスは省エネ優良事業者として、経済産業省ホームページ内で事業者名を公表



# 配当政策

## 戦略的な投資配分による内部留保の充実を図りながら、利益に応じた配当方針



# キャッシュアロケーションの考え方



**営業キャッシュフローを原資に、成長投資および財務基盤の強化を推進し、
持続的な企業価値向上を目指します。**

## キャッシュイン

**営業キャッシュフロー**

**7,100**
**百万円**

**100.0%**

## キャッシュアウト

| | | |
|---|---|---|
| 設備投資 | 4，800 百万円 | 67.6% |
| 借入金の返済 | 850 百万円 | 12.0% |
| 自己株式取得 | 660 百万円 | 9.3% |
| 株主還元 | 580 百万円 | 8.2% |
| 財務基盤強化 | 210 百万円 | 2.9% |

# 会社概要



| | |
|---|---|
| 商号 | 株式会社 東祥 |
| 本社所在地 | 愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5 |
| 設立 | 1979年3月 |
| 資本金 | 1,580百万円 |
| 社員数(グループ) | 394名(2026年9月30日時点) |
| 発行済株式総数 | 38,315,000株 |
| 株主数 | 6,967名(2026年9月30日時点) |
| 単元株式数 | 100株 |
| 業種・証券コード | サービス業・8920 |
| 上場市場 | 東京証券取引所 スタンダード市場／名古屋証券取引所 プレミア市場 |
| 連結子会社 | ABホテル株式会社(証券コード 6565、名古屋証券取引所 メイン市場) |

# 将来予測に関する注意事項



この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社グループの経営判断に基づいております。
従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊

IRに関するお問い合わせ先

〒446－0056　愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
株式会社　東祥　IR室　（担当　小林）
TEL　0566－79－3111
FAX　0566－79－3110
Mail：　ir@to-sho.net

ホームﾍﾟｰｼﾞ：　https://www.to-sho.net/